



# 风雨兼程70载 凝心聚力铸辉煌

## ——中国船舶集团中船陕柴70年发展纪实

刘兴

2023年3月28日,中国船舶集团有限公司旗下陕西柴油机重工有限公司迎来建厂70周年。70年奋进路,是一部波澜壮阔的发展史。回望七十年发展历程,中船陕柴因军而生、伴军成长,几代中船陕柴人厉兵秣马、艰苦奋斗、顽强拼搏,与人民海军荣辱相伴、共迎风雨,用奋斗篆刻铸就海疆长城初心,用责任扛起军工报国使命担当。逐梦新时代,奋进新征程。在“创建以军为本、军民协同、创新驱动、多元发展的世界一流大功率中高速发动机及动力装备供应商”的航程中,中船陕柴风华正茂恰少年,乘风破浪正当时。

### 豪情壮志 艰苦创业

1953年,在八百里秦川腹地的陕西兴平,中船陕柴第一代建设者们响应党和国家号召,怀着报效祖国、献身国防的壮志豪情,从大江南北相聚这里,挖土方、住工棚,一锹一镐、一砖一瓦点燃中国舰船动力装备破土成长的希望。

然而,奋斗的征程上往往伴随着风吹雨打、荆棘坎坷。1960年,中苏关系破裂,苏联专家撤走,正处于建厂关键期的中船陕柴陷入困境。当年11月,国务院副总理聂荣臻来厂视察,送来了毛主席“下定决心、排除万难,争取胜利”的重要指示。

经过一千多个日夜的奋战,几十次反复试验,1964年,中船陕柴首台6E3300柴油机样机试制成功,并通过定型验收。中船陕柴第一代创业者们用行动向世界证明,中国人能够建成自己的中速柴油机厂,能够生产出我国第一代常规潜艇主机。

随后,中船陕柴成功改型设计制造的多型柴油机,被用于装备多型海军舰艇,为新中国海军建设作出了积极贡献。

### 蓄势聚力 潜心耕耘

上世纪80年代后,面对汹涌澎湃的改革大潮,中船陕柴坚持“以技术进步求发展,以提升装备水平为依托”的经营思路,先后从法国、日本、德国引进世界先进柴油机专利技术。在消化、吸收、创新的基础上,中船陕柴成功实现国产化研制,产品迅速风靡市场,为自身后续十年保持高速发展的上升态势奠定了坚实基础。

而军品科研生产的强力推进,更为企业在大功率舰船柴油机制造领域拓宽了渠道、搭建了平台。1997年7月1日,装备中船陕柴动力系统的驻港部队某型导弹护卫舰驶离香港,代表国家行使主权。自此,中船陕柴以更加从容、自信的脚步,担负起强军报国的使命与责任。

二十世纪末,国家宏观政策的调整让正高歌猛进的中船陕柴一度步履维艰。6000多名中船陕柴人背水一战,以一场“三型机”研制的攻坚战为自身赢得了更加广阔的市场空间。2000年、2001年,中船陕柴生产的两型柴油机先后通过海装舰艇部技术鉴定,一举打破国外对我国海军二代舰船技术的封锁。

2001年,时任海军司令员石云生上将在中船陕柴视察指导工作时强调,“没有陕柴厂,就没有海军的潜艇部队。”这是至高无上的荣耀,是对中船陕柴坚守使命、矢志不渝、军工报国的最大肯定。

### 时不我待 乘势而上

2003年,原国营陕西柴油机厂改制,陕西柴油机重工有限公司成立,新的体制机制为企业发展注入了新活力。中船陕柴人以时不我待、只争朝夕的果敢与睿智,推动企业改革发展再谱新篇章。

在引进日本大发系列柴油机技术的基础上,2004年,中船陕柴引进德国MAN系列柴油机技术,跨出了主辅机兼营的关键一步。

2006年,中船陕柴进军核电市场,成为国内第一家具备核资质的核应急柴油发电机组(EDG)制造企业,并获得国家核安全局颁发的民用核安全设备设计/制造许可证,迅速获得多个国内外核电站订单。同年,中船陕柴打入国际陆电市场,先后在菲律宾、安提瓜和巴布达、东帝汶等多个国家取得良好业绩,赢得客户赞誉。其中,用于海外陆电项目的12PC2-6B型柴油机,更是创造了国内中速柴油机单缸功率最大的纪录。

2010年,中船陕柴亮相海工电站(海洋工程)市场,成为国内首家进军海工领域的柴油机制造

企业,一举打破了我国海洋钻井平台主发电机组设备长期被国外垄断的局面。

2009年和2011年,2.0兆瓦风电轮毂和5.0兆瓦风电底座先后在中船陕柴浇注成功,创造了我国西北地区浇筑史上的新纪录。

### 阔步前行 创新超越

党的十八大以来,国家高速发展,中船陕柴也阔步前行。

在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下,中船陕柴积极践行“保国家战略、为用户创造价值、为职工谋幸福”的企业使命,坚决贯彻“旗帜鲜明讲政治,科学规范建体系,持之以恒抓落实,融入业务见成效”的工作思路,坚持党建引领,强化“战略规划落地、科技自立自强、市场开拓、智能制造、管理提升、人才激励和引培”,实现“发展观念理念、发展方式、产业结构、生产方式、发展动能”的全新变革。

中船陕柴主动对标世界一流企业,坚定不移深化改革,推行事业部管理模式,整合技术中心,开展卓越绩效管理,全面提升企业基础管理水平,企业经营实现跨越式增长,在市场搏击中始终勇立潮头、破浪前行。

中船陕柴始终牢记军品首责,在海军三代舰船动力、武警装备、战略支援装备领域取得新突破,实现了建厂以来首次为三大军兵种提供动力装备。在索马里护航、庆祝人民海军成立70周年海上阅兵等重大任务中,中船陕柴的动力装备均绽放异彩。

在核应急柴油发电机组技术领域,中船陕柴是最忠实的核安全守护者。国产首套1E级6300千瓦(KW)核应急柴油发电机组、全球首套AP1000核应急柴油发电机组、“华龙一号”“国和一号”三代核电柴油发电机组的成功研制,国内首次大功率核应急柴油发电机组抗震试验的圆满完成,使我国实现了核应急柴油发电机组设备由“借船出海”向“造船出海”的转变,中船陕柴的产品也已占据国内核电EDG市场75%以上的份额。与此同时,中船陕柴的核应急装备技术在引进、消化、吸收的道路上不断走向自主创新。2021年5月19日,中船陕柴参与建设的田湾和徐大堡核电站项目在国家主席习近平与俄罗斯总统普京共同见证下成功启动,陕柴人再次用实力担起守护国家核电安全的光荣使命。

在海外陆电领域、海洋工程领域,中船陕柴是自强不息的拓荒者。公司在海外陆电市场的销售额不断扩大,陆用发电机组远销俄罗斯、印度尼西亚、厄瓜多尔、孟加拉国、几内亚、沙特等国家,向世界传递“中国制造”的金色名片。继2010年“浪花项目”后,中船陕柴相继交付“文昌13-2”“中海油恩平”项目,使国产大功率平台发电机组技术得到成功应用,一举打破国内海洋工程领域“洋电机”的垄断局面,让中国海洋钻井平台用上“中国心”,也由此成为国内第一家海工平台原油发电机组总包供货商。

在船舶主流市场,中船陕柴接单量逐年攀升。公司产品先后装备我国首艘南极磷虾船、长江流域新一代豪华游船、世界最大加油船、国产最大纸浆船、大型吸沙船、5千吨起重船、风电安装船等主流船舶,并成功取得渔船市场“入场券”。

中船陕柴以舰船前出保障服务中心、维修服务网点、核电维保服务中心和柴油机培训中心为平台,不断延伸服务链条,打造中船陕柴服务品牌,使备件销售、售后服务、核电维保成为助力自身发展的新经济增长点,并连续两年被集团公司评为“金牌供应商”。

70年来,中船陕柴人在实现核心技术自立自强、自主可控的征途上从未止步。一代代中船陕柴科技工作者接力传承,不断刷新自主研发新高度:6CS21/32中速机、6CS27智能中速机等一批新机型先后完成装配和试验,8M23G燃气机取得型式认可证书,SXD-6DE23发电机组实现市场首单销售;技术专利申报连年刷新纪录;先后被认定为船舶与海洋工程特种设备和动力系统国家工程实验室、移动源污染排放控制技术国家工程实验室理事单位、陕西省企业技术中心、陕西省高新技术企业、陕西省船舶动力及发电机组成套工程技术研究中心……一项项成绩的取得,彰显着中船陕柴高质量发展的新成果。

中船陕柴不断强化智能制造和基础工程建设能力,先后引进开发产品数据管理系统(PDM)、计算机辅助工艺设计管理系统(CAPP)、企业资源管理系统(ERP)、生产制造执行系统(MES)、工装图档管理、刀具量具、标准查询、仓储条码等智能管理系统,建成国内目前规模最大、线体最长、集成度最高的船用柴油发动机缸盖精密加工柔性生产线。热处理车间、制管车间、理化计量大楼等一批重点工程的建成投入使用,为中船陕柴快速发展打下更坚实的基础。

如今的中船陕柴,已形成军、船、核、海、陆、服务和非船非机“七”大业务板块的产业布局,形成“一主多辅,一体多翼,多点支撑”的发展格局,具备年产300台/90万千瓦柴油机和柴油发电机组的生产能力,形成了16大系列、40多种规格的产品型谱。一次次的全力以赴,一次次精彩亮相,一次次的创新突破,可谓中船陕柴勇担责任、不辱使命,为国防建设和国民经济发展奋力前行的真实写照。

70年来,中船陕柴为实现职工美好生活耕耘不辍,实施04供暖工程、修建文化活动中心、游泳池、职工食堂、职工停车场,新建16栋职工住宅楼,完成中船陕柴棚户区一、二期改造,为职工增设餐补、提供体检福利……一系列“暖心工程”,让职工得以共享企业发展成果。与此同时,中船陕柴积极推进驻村帮扶工程和道德教育,将履行社会责任内化于心、外化于行。2020年,中船陕柴更是突破性荣获“全国文明单位”荣誉称号。

伴随着党的二十大胜利召开,“十四五”发展的主旋律让中船陕柴迈入一个新的发展机遇期,续写高质量发展的新篇章。站在新的历史起点,中船陕柴与祖国共进、时代同行,将在建设世界一流企业的新征程中赓续奋斗力量,迎接中船陕柴的百年辉煌。

