

耕耘方寸间 奋进一甲子

——中国船舶集团七一四所建所60周年综述

记者 王倩 通讯员 黄文玲 刘静静

六十年一甲子,在中华传统文化中,这个时段象征着岁月沧桑,象征着功德圆满,更象征着新的开端。千支轮回,岁月往复,为奋斗者们推动历史的车轮,铺就自然轨道。

中国船舶集团有限公司旗下七一四所,作为新中国第一家专业的舰船技术情报研究所,带着“情报”二字的神秘,在中国发展的历史中、在国防科技情报事业发展的历史中、在中国船舶工业发展的历史中默默前行。

一九六三年到二〇二三年,一代又一代的七一四所人,在发愤图强中创业,在开放躁动中探索,在震荡博弈中创新,于无声处听惊雷,于无色处看繁花,书写着七一四所的历史。

一代人有一代人的长征。“我们要建设一流智库!”进入新时代,七一四所人又写下了新的时代命题——

2020年新年伊始,七一四所提出了“奋力开启建设世界一流智库新征程”的战略目标;2023年元月,七一四所明确了“全力创建现代化智库型研究所”的阶段性目标是建设世界一流智库的必经之路。

“世界一流智库”,何为“一流”?
“现代化智库型研究所”,何又为“现代化”?
航行六十年,目的地再次更新。航向如何调整,航线如何设计……七一四所将如何给出答案?

上篇：答案藏在过去

一甲子岁月,七一四所传承至今最宝贵的财富是什么?
“七一四所最宝贵的财富,是人,是一群六十年如一日心怀家国的军人,一群‘潜心求是、敏锐捕捉、大力协同、主动反应’的情报人,一群‘用心做事、踏实做人’的七一四人。”七一四所所长张信学如是说。

诞生·初心

时光回溯六十载,1963年的世界并不平静——放眼国际,美国总统约翰·肯尼迪遇刺;美国黑人权利运动如火如荼,马丁·路德·金发表了那篇著名的演说《我有一个梦想》;中苏论战升级,两党关系危机四伏……

回看国内,经过三年困难时期,国民经济刚刚开始好转;第六机械工业部成立,中共中央和国务院对船舶工业发展战略作出调整……当时的国情和举措对海军装备建设及航运事业发展具有重大意义。

就在这一年的9月7日,中国人民解放军总部机关批复——“以情报资料处为基础,组建第十四研究所(情报资料研究所)”。正是这二十五个字,宣告了七一四所的诞生。

1963年11月,经过2个月的筹备,在七院情报处、出版处以及上海船舶设计研究院三家单位的基础上,国防部第七研究院第十四研究所,即今天的七一四所正式成立。

七一四所正是诞生在这样一个国际政治环境波诡云谲,国家经济技术极其落后、物质条件极为匮乏的年代。面对国外的技术封锁、国内的一穷二白,那一代七一四所人用无尽心力,为国家和军队的决策提供了重要支撑。

“以情报为本,为国防建设、舰船科研生产和海军武器装备服务”是七一四所的建所宗旨。此后六十年,斗转星移,世事变迁,无论外部环境如何变化,七一四所始终牢记这一初心,心怀家国,代代相传,在海军装备、舰船科技情报事业的方寸之间默默耕耘,孕育出了“潜心求是、敏锐捕捉、大力协同、主动反应”这样的让七一四所一直以来引以为傲的情报精神。

七一四所的“身体”内天生就流淌着军人的血液。七一四所的情报工作团队,继承了人民解放军的光荣传统和作风,他们“用心做事,踏实做人”,笃信“行胜于言”,这是七一四所自诞生之日起,为建设世界一流智库积累的宝贵精神财富。

扎根·孕育

有人说,一部七一四所的发展史,就是一部中国舰船科技情报工作的发展史。而这部分历史发端是从“情报翻译”工作开始的。

1963年,刚刚成立的六机部认真贯彻中共中央关于“独立自主、自力更生”和“军民结合、以军为主”的方针,七一四所建所初期的主要任务就是配合苏联转让产品的仿制,为此翻译了大量的产品资料,对国外相关产品的技术情况做了大量调研。此后,随着海军装备从仿制向自主设计研究转变,七一四所应需而变,情报工作范围大幅扩展,从战略到战术、从对上到对下、从定向到定题,为上级机关和研究设计人员提供大量有参考价值的成果。

1974年,七院购置电影摄影机,从七一四所抽调骨干组成了六机部电影摄影队,专业保障型号工程。1979年,摄影队转入七一四所,编制为五室,开启了七一四所的声像情报时代。1990年后,国防科学技术工业委员会卫星地面站、国防科技工业声像中心等相继依托七一四所建立。“从胶片到模拟信号,再到数字信号,七一四所的声像技术业务一直走在中国国防科技工业的前列,目前已经组建了数字媒体技术专业团队。”声像技术中心总工程师李一蓓介绍说,但从文字到影像,不变的是“情报”二字。

如果说,情报工作是七一四所一切事业的起源和根本。那么,一个好的情报研究人员是什么样子的呢?

——要有鸟瞰天下的雄心,“潜心求是”,掌握本领域国内外尽可能多的资讯;要有一眼到底的智慧,“敏锐捕捉”,拥有点石成金的思维判断能力;要有快速反应的行动,“主动反应”,身怀提笔成章、倚马可待的技能;还要有无私奉献的精神,“大力协同”,有功成不必在我、功成必定有我的情怀。

正是一代又一代这样的情报人,承担起了七一四所作为国防情报研究机构的决策支撑的重大责任。

——2003年,小布什政府发布国家安全策略,将战略力量调整为“新三位一体结构”。七一四所敏锐捕捉到美国这一新军事战略最为重大的变化,启动快速反应机制,“潜心求是”,在两天时间内完成翻译和解读,并将成果上报,为上级决策提供了重要支撑。从此,对

安全战略、国防战略、科技战略等及时进行翻译和解读,成为七一四所一项重要工作,延续至今并形成系列成果。

——2013年,一本《美国军力报告》出炉。“这是我们的‘回击’!”当年策划这本报告的集团公司技术专家池建文说:“这是针对美国每年面向全球发布《中国军力报告》的最有力回应。”这是国内第一本专门对美国军事力量进行研究的军情报告,备受好评。可谁又能想到这本报告是由七一四所“大力协同”“主动反映”,自筹经费、自调人力完成的呢?

“情报工作其实特别苦。”七一四所情报一室主任吕强说,但老一辈情报人投身情报工作的忘我精神,教会了一代又一代的年轻人在“苦”中作“乐”。这种“快乐”就是“侠之大者,为国为民”。

敢为人先,守正创新,不计一时得失,只为国家所需。这是七一四所多年情报工作发展历程中,为建设世界一流智库孕育出的家国情怀。

求变·多元

1966年,一场席卷全国的浩劫拉开帷幕,建所不久的七一四所也被裹挟其中不得脱身。十年间,七一四所经历了多次体制编制调整,始终于艰难困苦中坚持前行。直到1978年,党的十一届三中全会召开,春风又重新吹进了七一四所的大门。

1985年,七一四所启动科技情报体制改革,按照国家要求,结合自身实际,不断探索推进三项制度改革,搞活用人机制和分配机制,建立起面向市场的科技情报体制。

从未见过市场,就被推向市场,这个过程谈何容易。这个阶段,七一四所的业务线全面铺开,野蛮生长,开始在市场经济的大潮中学习游泳。

为了生计,七一四所拿出了“翻译”的看家本领,为广东大亚湾核电站翻译了共74本培训教材——《核能与热能发电站技术手册》;翻译出版了《渤海油田技术手册》《广东核电有限公司大亚湾核电站运行维修手册》;为中央电视台收视率调查,每周收一算一报;为北京京广大厦建设工程提供工程技术服务……

“七一四所什么活儿都能干,而且都能干好!”那个阶段,由于“不务正业”,所里不少技术骨干流失,但那些留下来的人,心里就是靠着这句话在撑着。那时候七一四所的办公室,永远是大楼里最后熄灯的那个。依靠着这股“不服输”的干劲,在纷繁复杂的变革时期,七一四所那些原本只懂得“钻书堆”的科研人员“八仙过海,各显妙招”,不仅养活了全所员工,也最大限度地保存下了情报研究的主业。

对内改革,对外开放。终于,中国迎来了新中国成立成立以来最大程度的开放——加入世界贸易组织(WTO)。

开放迫在眉睫,改革刻不容缓。1999年,原中国船舶工业总公司南北分立,其市场主体地位再一次被强调。而此时的七一四所被划入“北船”——中国船舶重工集团公司(CSIC),开启了新一轮的征程。

2000年,张英香从哈尔滨工程大学毕业后来到了七一四所。那时的七一四所正急需一位像她这样既懂船又懂经济的大学生,需要她的部门是刚刚于1999年成立的经济研究中心。“我刚来不久就参加了中心成立的挂牌仪式。”张英香回忆道。那时候,南北船分割的阵痛仍在延续,经济研究中心的成立正是为了弥补中船重工集团船舶经济研究职能机构的空缺。

张英香是团队里唯一一个经济专业学生。团队从“零”开始,着手承接中船重工集团下达的研究任务。“Never say No!”张英香说,无论是做过还是没做过,熟悉还是不熟悉,经研中心团队对用户的需求从不说“不”,挽起袖子就是干。还是那句话:“七一四所什么活儿都能干,而且都能干好!”

于是,从中船重工集团组建之初的若干战略问题,到“十一五”发展重点,再到围绕英国脱欧、中美贸易战、“一带一路”倡议等国际国内热点展开研究,经济研究中心在二十多年时间里,逐步发展壮大,拥有了重大问题和战略规划研究、产业市场研究、技术发展研究、企业发展咨询等多个业务板块,并成为七一四所内首个年产值超千万的部门。

如今,两大船舶集团战略重组,曾经的七一四所经济研究中心完成了它成立之初的历史使命。正如六十年间,七一四所曾五易其址,其间既有无奈被动之举,也有主动谋求之策。但无论怎样,不变的是七一四所的那股干事创业的精气神,那是七一四所建设世界一流智库的底气。

下篇：答案写在未来

在百度的“文心一言”云服务中输入问题“如何评价中国船舶七一四所”,你会得到这样的答案:“中国船舶七一四所,是船舶行业唯一的综合性科技信息研究所。该所设有多个研究部门和经营实体,为船舶行业提供全方位的科技信息研究和信息服务。它在船舶行业中的地位和影响力不可忽视。”

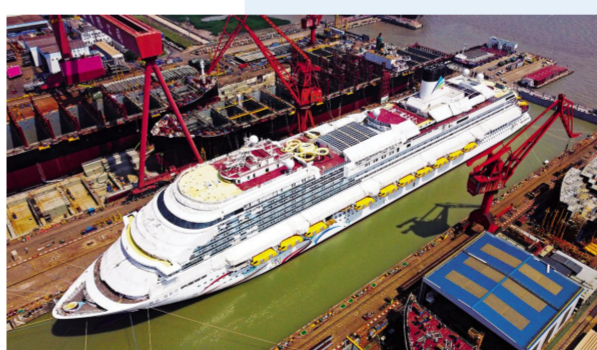
“文心一言”是中国国内最早上线的类ChatGPT模型之一。2023年以来,ChatGPT实火,引得各个行业自危,并引发了全球科技巨头的一场“军备竞赛”。“建设世界一流智库,我们要做中国船舶行业的ChatGPT。”张信学决心已定。但这个决心并不是由ChatGPT激发的,七一四所对于“大数据+人工智能”产业的探索,早就已经开始了。

念念不忘·必有回响

“情报就是数据。从建所开始,我们的工作就是对数据的收集和整理。”张信学说,但是现在“大数据+人工智能”技术已经深刻地影响了我们时代,影响了我们所在的行业,影响了我们的客户,影响了我们自身的工作模式。我们原有的“一支笔、一张纸”或者说“一台电脑、一个网络”的工作模式已经不能适应时代要求,我们必须变革。

其实,七一四所的数据信息产业一直在变革,一直走在航海行业乃至整个国防科技工业的前列。

1994年4月,中国开通64K国际专线,与国际互联网接轨,标志着中国正式进入繁荣的“互联网时代”。紧接着,1995年,国防科工委启动了科技情报的信息化建设工程——“中国工程技术网”工程。



七一四所全程参与其中,1999年完成网站建设并开通运行,成为十大军工集团内第一个。2000年,当时中国的三大门户网站搜狐、新浪和网易相继在美国纳斯达克挂牌上市,而七一四所也在这一年建成了中国第一个船舶行业综合性门户网站——中国船舶在线(www.shipol.com.cn)。

1999年,七一四所基本实现人手一台计算机。此后,随着互联网在国内的普及与发展,七一四所一直未停下探索和发展数据信息产业的脚步——社区宽带、国防科技数据库、船舶行业数字图书馆、网络期刊、数字化造船技术研究……每一步似乎都在为大数据产业发展铺路,每一步都算数。

2015年,十八届五中全会首次提出“国家大数据战略”,发布《促进大数据发展行动纲要》。至此,大数据战略上升为国家战略。一直以来,船舶工业是公认的资金密集型、技术密集型、劳动力密集型的产业。进入大数据时代,也许可以再加上一项“数据密集型”。数据

已成为与土地、劳动力、资本、技术等传统要素并列的生产要素,将会使船海行业、国防工业,乃至整个国民经济发展产生颠覆性的变化。“我总是担心我们的产品和服务跟不上用户需求的升级和转变。”张信学的忧患意识促使他将“大数据工程”立项为所内一号工程。

“一号工程”的名号是一种加持,意味着更多资源的聚集,也意味着更多需要破除的阻碍。为此,七一四所“大数据实验室”应运而生。“大数据实验室是一个面向未来的实验室,它不是一个实体机构,而是一个运行机制。”七一四所技术部门负责人张祖国介绍说:“大数据实验室打破了七一四所部门与部门之间、内部与外部之间、业务与技术之间的藩篱,任何可依托大数据人工智能技术的创新设想,经评估后都可以纳入实验室进行孵化。”

“一流智库的最佳服务方案是给用户构建一个工作环境,把用户包容在环境当中,当他有需求的时候,马上能从环境中得到响应。”这是张信学的设想。目前,七一四所已经依托国家部委开源情报报库、大数据中心建设等项目,逐步向建设一流智库的目标前进。

开放包容·兼容并蓄

七一四所当年建立的“中国船舶在线”,22年后的今天仍在运营。最近这段时间,进入网站的主页,最显眼的一则信息是:“10月12-15日将在福建省福州市举办中国海洋装备博览会”。这个博览会将由七一四所承办。“我们要向外界发声,这是一流智库的责任与职责,而展会是一个很好的平台。”张信学说。

自2001年迈入专业展会市场,七一四所从模型制作起步,逐渐形成以蓝海星公司为主体,编辑出版、声像技术等业务为补充的科技文化产业板块。在张信学看来,世界一流智库的建设过程中,面向社会、面向世界传递船海文化同样重要。

“我们正在经历从参展到组展、从‘泥瓦工’到‘策划者’、从海事展会向全谱系展会的转型。”蓝海星副总经理马凯介绍说。除了承担国内外各种专业海事展会、防务展会的相关设计、制作、运输、搭建等业务,七一四所还瞄准了当下大热的文旅产业。秦皇岛军事体验馆、傲来彩彩世界——连云港军事主题馆、烟台耕海一号海上主题乐园……这些具有军事海洋文化旅游特色的项目背后都有七一四所的参与和推动。“我们要做中国的‘军事迪士尼’!”马凯说。

军事海洋文化传播一直是七一四所的强项。1986年,一份名为《现代舰船》的杂志出现在了大街小巷的报刊亭中。它的前身便是七一四所1971年创办的《国外舰艇科技动态》,后改名为《现代舰船》并在国内外公开发行,刊号CN11-1884/U。改版后的《现代舰船》内容通俗易懂、版式图片设计精美,在当年那个公共信息匮乏的年代吸引了大批读者,特别是青少年读者,到2006年全年销量突破100万册。当年,许多依靠阅读《现代舰船》进行国防知识启蒙的青少年,如今已投身祖国的海防建设。“1986年1月,时任海军司令员刘华清亲笔题写《现代舰船》刊名。每每看到这四个遒劲有力的题字,仿佛都能看到老将军对海洋国防建设的热切期盼,对海洋和军工文化传播的殷殷嘱托。”主编崔铁亮拿着一本还散发着墨香的《现代舰船》,向我们描述对这本纸媒的深情。坚持做好海洋文化、军工文化、科技文化,建立聚合多种知识传播、产品服务、渠道交流、活动组织,打造具有独特影响力的文化传播平台,是这些年来七一四所致力传播船海文化、弘扬军工精神的发展方向。

此外,七一四所的业务领域也呈现出“一主多强齐头并进”的态势,经济研究、融合创新、安全生产、知识产权、国际海事与标准、节能与绿色建设等产业实现了跨越式发展,构建成了多元的专业能力体系,成为建设一流智库的中坚力量。

——2018年,国际标准化组织船舶与海洋技术委员会(ISO/TC8)主席李彦庆站在了ISO领奖台上,代表由七一四所承担主席和秘书处工作的TC8领取该年度ISO最高荣誉奖项——劳伦斯·艾彻领导奖。此时,距七一四所于2007年开始承担ISO/TC8秘书处工作已经过去了11年。在这11年间,七一四所推动中国船舶领域发布、在研的国际标准约有百项,涉及船舶设计、船载、压载水、网络安全等方面,使TC8成为ISO最活跃的组织之一,并搭建了国际涉海组织和海洋技术产业界之间的桥梁,带动中国海洋技术标准“走出去”。

——2021年,完成安全生产智能管理“一张网”建设,开创了军工行业安全生产管理新模式。这张“网”可以直观地展示集团成员单位安全生产事故、危化品、安全生产标准化达标信息等,并采用大数据分析识别危险点、危险时段、薄弱环节等,可以综合评估企业安全生产管理水平,并提出专项工作部署建议,可以支撑分类监管、精准监管、高效监管安全生产。“下一步,我们的一张网会连接至企业端,使得这张网的服务面更加广泛。”张英香介绍说。

——2023年,中国船舶集团“蓝帆工程”全面启航,本着“以多补少、应建尽建”原则,快速完成全系统部署并进入全面实施阶段。“蓝帆工程”作为中国船舶集团全面开展分布式屋顶光伏系统建设的重点工程,旨在帮助各成员单位享受绿色收益,推动双碳进程。“在生态文明建设的国家战略背景下,我们将进一步发挥人才和技术优势,为支撑集团公司稳步实现碳达峰碳中和贡献力量。”毕业于清华大学的节能与绿色发展研究中心团队负责人谭斌满怀信心地描绘着未来。

时光的齿轮慢慢回拨,1945年4月,延安杨家岭中央大礼堂。25岁的朱广泉静静地坐在礼堂中,他手中的中共七大代表证上的编号为523号。18年后,当已晋升海军上校的朱广泉被任命成为国防部第七研究院第十四研究所第一任政委时,也许他会忆起那一年春天在现场聆听毛泽东所做的《论联合政府》的口头报告,也许会记起老前辈革命家“担当国防事业的耳目尖兵、智囊”的嘱托,也许他会不停地思考“中国第一家海军情报机构该如何发展”……这一切,我们已经不得而知。

但,我们知道的是,这六十年来,几代七一四所人热血奔赴,为了中国的科技情报事业奉献青春;我们知道的是,在未来,还会有几代七一四所人继续前行,为创建世界一流智库捧出自己的一缕光亮。

斗转星移一甲子,如何建设一流智库,答案藏在七一四所六十年来的发展的印记中;如何建设一流智库,答案写在七一四所未来的画卷上。