

践“三赢”创价值

学贯中国船舶集团2024年度工作会议精神

中国船舶汾西重工：

突出重点 把握关键 落实『三赢』理念



搭载汾西重工1200千瓦大功率永磁同步轴带发电系统的汽车滚装船

按照中国船舶集团有限公司“1234”高质量发展方略，中国船舶集团旗下汾西重工将持续深入贯彻稳中求进、以进促稳、先立后破工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，以“三赢”理念为抓手，着力推动高质量发展。

强化党的建设 夯实党建基础

汾西重工将坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，全面加强党的领导和党的建设，充分发挥党委把方向、管大局、保落实的领导作用。坚持抓基层、打基础的鲜明导向，进一步夯实基层党建工作基础。坚持守正创新，不断创新新闻宣传、企业文化和职工思想政治工作。坚定不移推动全面从严治党，加强巡视整改成果运用，扎实做好巡视整改“后半篇文章”，为高质量发展营造风清气正的良好政治生态。

推进主责主业 强化使命担当

汾西重工将围绕全年重点产品生产交付和科研保障任务，持续深入推进低成本战略，夯实基础管理，强化合

规执行，研判风险制定措施，做好产品内部生产加工和外部协作配套的统筹策划，从项目承制、合作开发及自主研发三方面不断夯实技术储备，坚持以市场为导向，产学研用相结合，提高产品的智能化水平，提升核心竞争力。同时，加大科技创新工作力度，做好做足技术储备，积极与各方对接，做好立项项目方案支撑及项目承接，不断推进主责主业高质量发展。

推进产业升级 聚力市场开拓

汾西重工将着力聚焦电机、综合电力推进、气体、热交换等产业领域市场开拓，加强技术创新，提升各产业盈利能力。电机产业风电领域做好高速化电机、系统集成、节能减排类电机和低成本、高可靠性风电的研发，开展25兆瓦半直驱风力发电机的预研。船电领域抓住船机市场上涨机遇，重点进军全电力推进系统、液化天然气（LNG）船等高端船舶及低速穿轴、直驱轴带动力配套领域。日前，搭载汾西重工2台1800千瓦发电机的我国第二艘自主研制建造的南极磷虾捕捞加工一体船“华祥9号”在山东威海起航，标志着汾西重工成功跻身世界高端渔业

装备市场。船舶综合电力推进系统产业稳步提升轴带发电系统份额，巩固柴电电力推进市场占比，继续加大电动船舶市场开发力度。2024年，该公司轴带发电业务捷报频传，单项订单连签8艘，LNG 双燃料动力汽车滚装船再签3+6艘，成功进军滚装船新型船舶市场。气体产业持续推广智能注氮服务项目，推广企业运营服务模式，发挥技术优势，开拓云贵地区高压氮气设备市场，扩大船用氮气设备、智能化活鱼生命保障系统产业化推广。该公司出口伊拉克油田的空氮设施合同，是目前出口设备中最大的撬装项目。热交换产业重点围绕板式换热器和空气冷却器拓展市场，保障好抗泥沙冷却器等重要项目交付，不断优化充电桩和水表产品设计方案，以降低产品成本。配电柜、控制柜行业要建立集团公司内部配套与山西省及周边地区营销网络，推进中压配电板和岸电变频电源等重点项目。

聚焦人才战略 强化人才强企

汾西重工紧紧围绕“十四五”高质量发展战略要求，本着“人才是第一资源”的理念，不断完善人才工作体制机

制，多措并举引进和培养高端人才，持续优化员工职业发展体系，着眼员工队伍能力素质整体提升，努力打造结构合理、素质优良、高潜能、高绩效的人才梯队。2023年，该公司组织开展中层领导干部素质提升培训班，选派优秀年轻干部参加管理能力和专业培训37人次；不断强化人才工作顶层设计，制定《公司青年科技英才管理办法》《公司工程硕博联合培养实施细则》，与西北工业大学等三所高校签订合作协议。2024年，汾西重工将继续加强人才引进与培养，细化分解落实人才工作目标责任制并严格考核奖惩，持续加强高层次人才引进、各类优秀人才的遴选推荐和中青年专家人才培养，打造专业化、年轻化、复合型干部队伍。

聚焦创新工程 强化科技引领

汾西重工持续推动科技创新体系建设，强化科技创新在企业发展中的核心地位，持续增强企业创新能力和活力，充分调动科技人员积极性、主动性和创造性；强化科研开发项目的全过程管理，完善项目管理制度，有序推进新技术、新产品、新工艺的创新工作，加速促进科技成果转化；积极争取国家相关部委科研项目，推动产业升级；加强技术战略研究，寻找下一代产品支撑技术和发展方向；开展“标准化示范基地”建设和国家、行业及地方标准的研究工作；加强与高校、科研院所的产学研用协同创新，为科技创新提供技术和人才保障。

聚焦成本管理 落实“三赢”理念

汾西重工以中国船舶集团新的经营业绩考核为导向，全面落实“三赢”理念，积极适应政策和市场变化，优化合同评审前的边际利润测算审批流程，有效管控接单成本，做细“事先算赢”；建立“一算三表”（全面预算、接单成本表、目标成本表、实际成本表）管控体系，实现接单成本、目标成本与实际成本的有机衔接；加强过程跟踪反馈，做实“事中控赢”；对全年经营管理及预算执行情况进行复盘、评价和总结，通过分析数据，及时发现潜在风险和瓶颈问题，制定整改措施督促落实，进一步增强风险管控能力，做到“事后真赢”。（钟新）

赋能提升 蓄力起航

中国船舶集团第七期中层干部工商管理培训班在江苏科大开班

本报讯 5月6日，中国船舶集团有限公司第七期中层干部工商管理培训班在江苏科技大学顺利开班，来自中国船舶集团47家成员单位的72名学员参加此次培训。

据悉，此次培训围绕中层干部管理能力和综合素质提升的目标要求，结构化设置了战略管理、组织管理、风险管理、运营管理、财务管理、科技管理、人力资源管理、信息化管理八个模块的培训课程。培训以课堂教学为主，辅以案列教学、实地考察、拓展训练和综合演练等多种教学方法，同时根据学员的工作岗位和专业所长将学员编成若干学习小组，在专门配备的导师指导下开展形式多样、内容丰富的研讨活动，切实加强教与学两方面的交流和互动，为中国船舶集团中层干部政治能力和履职能力双提升“赋能充电”。

江苏科大副校长任南勉励学员要结合实际工作认真学习、讲究方法高效率，要严守纪律规矩，严格执行中央八项规定精神，保持良好学风，圆满完成学习任务。他希望学员以此次培训为契机，加强修养、锤炼党性、提高能力，真正做到不忘初心，始终做到信念坚定，努力把学习成果体现在抓好本单位本部门的工作中，在推动中国船舶集团高质量发展的具体实践中努力创造出经得起检验的实绩。

(刘莎 吴秀霞)

推进重塑邮轮业新发展

交大民盟举办“聚·交”系列沙龙讲座

本报讯 特约记者 何宝新 通讯员 周彩玲 报道 近日，由上海交通大学党委统战部、民盟上海交通大学委员会、民盟“邮轮业发展中心”联合主办的“‘聚·交’——在新质生产力建设中推进邮轮业发展”首期系列沙龙讲座在上海交大举行。该系列沙龙讲座旨在促进邮轮产业链上下游各环节进行跨界跨学科跨行业的交流，使我国邮轮产业发展更上一层楼，在新质生产力建设中推进并重塑邮轮业新发展。

讲座上，民盟上海船舶系统委员会副主委、教授级高级工程师、中国海洋工程装备技术发展有限公司检测认证与咨询服务事业部副总经理蔡东伟作了题为《新质生产力打造邮轮“制造港”——新形势下通过技术创新做强邮轮制造体系的路径探索》的演讲，阐述了如何全面贯彻《推进国际邮轮经济高质量发展上海行动方案（2023—2025年）》，积极探索“研发创新+先进制造技术+信息化与智能化+高效供应链管理”一体化发展路径，全力打造邮轮“制造港”的新质生产力要素，实现产业链供应链的融合与优化；如何进一步推动基于数据驱动的决策，通过技术创新不断降本，建议政府和行业协同发力。

上海交大终身教育学院副教授、民盟上海市委高等教育委员会委员陈俊博士作了题为《整合、融合、竞合：本土邮轮品牌竞争力提升战略与路径》的演讲，提出将实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合，不断增强国内大循环内生动力和可靠性，进一步提升国际循环质量和水平；加快建设现代化经济体系，着力提高全要素生产率，提升产业链供应链韧性和安全水平；推进城乡融合和区域协调发展，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。同时，基于品牌知名度、品牌形象和品牌体验的品牌资产构建模型，融合科技、文化、市场和新要素，进一步明确提高品牌认知度的实施路径。

上海交大船舶海洋与建筑工程学院副教授、博士生导师何红弟作了题为《构建环境友好与韧性共存的邮轮未来》的演讲，指出应建立一套科学合理的中国邮轮全产业链生态体系，准确衡量我国邮轮产业链发展现状，展望并明确邮轮产业未来发展的主攻方向。

上海交大党委常委、宣传部部长胡昊表示，值此上海交大128周年校庆之际，举办首期邮轮业系列沙龙讲座，使大家通过邮轮这个跨行跨界跨学科交叉和融合于一体的行业相互交流碰撞，在新质生产力建设的推动下，把本土邮轮的发展推向新的阶段。

上海交大原副校长、民盟中央原副主席、《邮轮中国》总主编张圣坤在总结讲话中指出，党的二十大明确提出要实现绿色低碳和高质量发展，我们要深刻领会新质生产力的精神实质和内涵，不断实现创新和突破，进一步推进和重塑中国邮轮业新发展。

中国船舶中南装备：

将目标任务变成“施工图”和“实景图”

2024年，中国船舶集团有限公司旗下中南装备坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻党的二十大精神，以高质量发展为中心，以价值创造为主线，全面贯彻“三赢”理念，深入推进精细化管理，大力推动技术创新、成本管理、供应链管理改进提升，以工作高质量、协同高效率夯实精益生产基础，全面提高全要素生产率，推动企业高质量发展。

中南装备按照做强装备产品、做大民品、做稳外贸的营销思想，聚焦主责主业，完善固有，勇开新局；强化营销基础管理，落实

营销指标任务和重点项目跟踪工作，稳步提升订单总量，不断提高订单质量。按照稳中求进的工作思路，稳步推进技术中心内部融合整合，建立更加契合实际的科研立项和评价制度，完善内部绩效评价体系，紧盯技术发展趋势，以科技创新支撑市场、服务生产。围绕“业务主导，IT支撑”的信息化建设思路，整体规划，内外结合，高质量完成信息化建设和总体流程构建专项工作。突出生产策划的指导作用，统筹全局、识别重点，均衡生产，强化计划管理、合同交底跟踪，“窄口”产能投入和调配等管理手段，提升合同按期履

约率。结合国有企业对标世界一流价值创造行动要求，大力推进精细化管理和改革提质增效专项工作。按照“流程合规、节点可控、成本节约”的工作思路，强化采购基础管理，提升采购计划、成本、质量管控能力，加强采购队伍建设，确保采购外协供应链稳定可靠。坚持问题导向，夯实设备管理基础，提升专业水准，优选优质的设备维修供应商，确保公司设备高效稳定运行。全面贯彻落实“三赢”理念，聚焦价值创造，系统优化目标成本管控流程，持续强化成本精益管理能力，切实发挥财务功能作用，助推企业高质量发展。坚

持依法合规治企，强化审计和企业管理，切实防范经营和法律风险。持续深入加强质量管理，抓好体系建设；抓好资质扩项；完善外部反馈处理机制；把好入、出口质量控制；继续推进“质量信得过班组”和个人评选工作。压实安全环保责任，结合基地搬迁、工业园产线调整、“绿色工厂”认证等工作，督促年度重点项目、重点时段、重点人员安全责任落实，筑牢公司安全底板。

中南装备还召开专题研究讨论会，细化分解了200余项具体任务，将年度方针目标任务变成“施工图”和“实景图”的总纲。（钟萱）

加快培育新质生产力 点燃转型升级“新引擎”

(上接01版)

其次，我国船舶工业要前瞻布局战略性新兴产业和未来产业，下好“先手棋”、抢占新赛道。包张静认为，国家加速发展八大新兴产业和九大未来产业，为我国船舶工业传统产业转型升级和未来发展指明了方向与路径。我国船舶工业要以传统船舶产业、产品、技术、资源、市场等各类要素为同心，不断延伸半径，把面做宽、把圈画大；要加快新技术应用步伐，带动关键核心技术突破；要抓好传统船舶产业转型升级、新兴产业培育壮大和未来产业有序布局，实现传统产业与新质产业双向赋能，着力构建“研发一代、生产一代、储备一代、探索一代”新局面，不断塑造发展新动能新优势。

再次，我国船舶工业要加快构建

与新质生产力相适宜的产业创新生态体系。包张静强调，新质生产力以创新驱动、结构优化、协同和开放共赢等多重机制共同赋能产业链发展，并引领产业体系向更高更宽领域发展，因此，构建与之相适应创新生态体系至关重要。他建议：“企业层面，要借助大数据、互联网，通过产业互联网把大量异质企业组织起来，形成共生、互生、再生的产业链价值链循环体系。行业层面，要通过不同行业间的业务交叉、数据联通、运营协调，形成新的产业融合机制。组织层面，要构建跨地域、行业、系统、组织、层级形成广泛的社会系统平台，构建适宜船舶工业新质生产力的科技创新产业生态机制。”

最后，我国船舶工业要夯实发展新质生产力人才基础，形成人才新红

利。包张静认为，新质生产力对劳动者的知识和技能提出了更高要求，作为劳动密集型行业的船舶工业，打造能够创造新质生产力的战略人才和能够熟练掌握新质生产资料的应用型人才，推动人口红利向人才红利转变，是发展新质生产力的内在要求。对此，他建议，我国船舶工业要畅通教育、科技、人才的良性循环，完善人才培养、引进、使用、合理流动的工作机制，促进人口红利向人才红利转变；要进一步加大对基础科研人才的支持力度，努力培养造就更多船舶设计大师、战略科学家、一流科技领军人才和创新团队、青年科技人才；要推动船舶工业产教融合，提升产业工人对数字化设计和生产制造的适应力，着力培养一批卓越工程师、大国工匠和高技能人才。

推动绿色造船 助力美丽中国

(上接01版)

抓实价值创造，先进技术推广应用取得突破。中国船舶集团大力推广应用绿色低碳技术，实施蓝帆工程，在集团范围内全面集中开展分布式屋顶光伏建设，工程建成后预计每年减少碳排放约18万吨，占集团公司碳排放的4%，可创造经济效益约2.4亿元，每年为集团公司创造净利润约4800万元；统筹推进空压机等船舶企业重点用能设备节能降碳技术改造，全面启动智慧空压站改造项目，项目实施后预计每年减少碳排放约10万吨，占集团公司碳排放的2.2%，可创造经济效益约1.4亿元，每年为集团公司创造净利润约4500万元。

树立示范典型，船舶绿色制造体系持续建强。中国船舶集团把绿色发展理念融入生产经营各领域，吸收先进经验，加快构建高效、清洁、低碳、循环的绿色制造体系。目前，中国船舶集团共创建国家级绿色工厂18家，绿色供应链管理企业3家，绿色设计示范企业3家，4款产品获评国家级

绿色设计产品，绿色制造体系建设取得丰硕成果。

强化数智管理，节能降碳在线系统全面部署。中国船舶集团大力推进节能降碳管理数智化进程，开发了首个集团级节能降碳管理信息化系统——能源及碳排放综合在线管理系统，实现对成员单位能耗及碳排放数据的实时采集和监测，为制订更加精准的节能降碳工作方案提供了决策依据。目前，该系统已进入全面部署阶段，计划2024年完成全级次单位数据接入，实现主要用能数据的实时监测和预警。

落实“双碳”要求，绿色低碳理论研究不断深入。中国船舶集团积极推进碳足迹管理体系建设，开展船舶产品碳足迹核算方法及碳标识研究，选取典型船型及配套产品开展碳足迹核算试点工作；开展全生命周期绿色船舶评价指标体系研究，将能源资源节约、温室气体减排、生态环境保护等指标纳入船舶产品全生命周期绿色评价范畴，建立船舶产品绿色水平评价标准，为

船舶产品绿色转型升级指明发展方向。

宣贯绿色理念，船舶绿色文化建设成效显著斐然。中国船舶集团积极开展绿色发展文化建设，定期组织开展绿色低碳专题培训；树立绿色低碳标杆企业，组织成员单位召开现场会；举办绿色发展主题论坛，搭建船舶行业绿色发展交流平台等。中国船舶集团积极履行绿色低碳社会责任的创新成果和实践经验得到广泛认可，获评2023年度“中国企业环境、社会和公司治理(ESG)优秀案例”，绿色发展经验材料和视频在生态环境部、国务院国资委网站刊载。此外，中国船舶集团还编制了绿色发展文化手册，凝练船舶绿色文化内涵，推动绿色发展理念切实成为广大员工的目标追求和行动自觉。

面向新的发展阶段，中国船舶集团将牢固树立绿色发展理念，持续提升节能降碳精细化管理水平，加快生产工艺革新和绿色技术应用，为推动我国船舶工业绿色发展、建设美丽中国作出新的更大贡献。（钟宣）