

## 践“三赢”创价值

学习贯彻中国船舶集团2024年度工作会议精神

## 中国船舶华南船机：

培育新质生产力  
提升价值创造率

中国船舶集团有限公司旗下华南船机按照集团公司“1234”高质量发展方略，从外部环境、行业趋势及企业发展面临的新要求深入分析面临的风险和挑战，确定了2024年总体工作思路。一是坚持把高质量发展作为新时代的硬道理，树牢“三赢”理念，致力为加快建设世界一流船舶集团作出新贡献；二是大力发展起重搬运装备新质生产力，增强价值创造力，持续提高企业核心竞争力；三是坚持党的领导，加强党的建设，深化融合建设，以高质量党建引领保障高质量发展。2024年，华南船机将重点全力抓好以下重点工作：

**以强化协同营销为发力点，加快产业板块协调发展。**持续优化完善市场营销管理；在维系好重点客户和落实优势市场订单合同的基础上，着力做专船舶海工装备；持续巩固应用产业市场份额，着力做精应用装备；强化技术服务主业意识，着力做优技术服务。

**以培育新质生产力为突破点，加大科技创新力度。**深入推进技术中心一体化建设，大力推进科研改革，强化设计开发流程执行，深入开展设计与工艺质量提升专项行动；积极推进新产品开发，扎实做好核心技术与核心工艺研究，持续提升产品轻量化、智能化、大型化水平；持续提升科研创新基础管理水平，加强产品前瞻性、共性问题课题研究，持续加大科研经费投入，不断加强知识产权管理。

**以开展流程再造为切入点，促**

**进生产运营提质增效。**结合生产物流走向，系统梳理生产管理流程；有序推进内部生产能力建设；全力提升生产运营管理水平；重点抓好一批项目组织策划和按期交付，切实提高产品履约率，确保产品按期保质交付。

**以完善组织功能为着力点，激发改革发展活力。**贯彻落实上级机关和集团公司要求，持续健全党组织融入公司治理机制；积极探索以项目为载体的科技创新平台建设；坚持以改革求突破，纵深推进劳动、人事、分配三项制度改革，扎实推进改革深化提升专项行动；加强人才队伍建设，不断优化管理组织架构，以改革激发高质量发展活力。

**以持续精细管理为主攻点，增强价值创造能力。**积极贯彻落实集团公司管理提升系列行动部署要求，持续加强管理信息化建设；持续优化部门经济责任考核，不断拓展业财融合深度，提高法律合规风险审计管理水平，提升精细化质量管理水平；切实做好安全环保、保密保卫等各项工作。

**以突出融合建设为关键点，加强党的全面领导。**坚决贯彻党中央有关决策，落实集团公司党组各项部署，认真做好巡视反馈意见整改落实与主题教育深化内化转化工作，不断巩固深化党风廉政建设和反腐败工作；聚焦深度融合，推动基层党组织组织效能发挥更优；树牢宗旨意识，为高质量发展凝聚合力。（钟新）



“海龙风彩”号搭载华南船机1200吨大型风电安装起重机

## 中国船舶七一一所

坚持创新驱动  
强化价值创造

2024年是决战“十四五”关键之年，中国船舶集团有限公司旗下七一一所在集团公司党组的坚强领导下，以价值创造为导向，以建设一流舰船动力研发机构、提供一流产品和服务为目标，全面贯彻集团年度工作会议精神和“1234”高质量发展方略，聚焦使命责任，奋力担当作为，紧紧围绕“经营质量提高、科技成果创造、管理价值挖掘、人才培养加速、文化建设深化”等核心环节，以“三赢”提质效、以改革求突破、以创新促发展，统筹做好稳增长、拓市场、抓管理、补短板、强党建各项工作，奋力推动新时期高质量发展。

**聚焦质量效益，做优做强主实业。**七一一所把牢战略方向，基于“三赢”理念和价值创造，持续完善产业发展质量评估和动态退出机制，优化产业结构，集中资源发展主实业。深入推进动力系统集成、能源装备等核心业务产品结构调整，持续加大特色产品开发和推广应用力度，推动业务向产业链高端延伸。以船舶环保装备和大型螺杆机械为核心，加大国际市场开拓力度，提升国际知名度和市场份额。全面践行“三赢”理念，强化产业全过程成本管控，推进采购管理和供应链提升专项工作，为“真赢”保驾护航。

**聚焦绿色智能，发展壮大新产业。**七一一所依托技术优势，加快绿色船舶动力、液化天然气(LNG)船核心配套设备、二氧化碳捕集系统、深海养殖装备、智能船舶系统等新产品市场推广应用，培育发展新动能。以品牌产品穿透式管理为抓手，联合集团优势力量，合力构建新型燃料发动机产业链，助力集团自主品牌发动机等主建产品品牌建设。加大螺杆热泵等产品系列化研发和推广力度，加快压缩膨胀一体机、干煤粉气化炉等新产品推广应用，推动能源装备产业低碳转型。

**聚焦自主创新，加速科技自立自强。**七一一所依托先进船舶发动机技术国家重点实验室，联合国内

知名高校等优势力量，加强应用基础研究和前沿探索研究，加快绿色能源制备、储能等前沿技术布局，形成梯次技术储备。聚焦产业链短板弱项，发挥技术优势，推进关键技术攻关和绿色智能产品的研制以及船级社取证，加快首台套应用、技术迭代和型谱化，实现产业链自主可控。推进科技成果、知识产权、标准化等工作体系协同建设，助力产业健康可持续发展。

**聚焦核心环节，增强价值创造能力。**七一一所聚焦科研生产经营全流程各领域，深入贯彻全员参与、协同高效、持续改进的精益管理理念，深化推进分层分类的对标一流价值创造行动，持续提升核心职能和战略业务管控水平。坚持价值创造导向，对接集团经营考核要求，强化经济运行管理。深度推进业财融合和数智化转型，增强信息化整体策划和协同建设。坚决防范化解重大风险，守牢高质量发展底线。

**聚焦人才培养，深化人才强所战略。**七一一所开展岗位管理和岗位职务体系评估，完善各类人才成长成才通道。加强高级人才的日常管理，加大其在重大项目、重要任务、关键岗位上的使用力度，强化任期和年度业绩考核。持续做好科技领军人才培养以及高级专家队伍建设建设和青年科技拔尖人才选拔与培养，加快职能管理、市场营销、专业技能专家队伍建设，形成梯次分明、合理的多通道人才结构。

**聚焦融合发展，聚力强化党建引领。**七一一所旗帜鲜明推进党的政治建设，不断增强贯彻党中央决策部署、落实集团公司党组各项部署的实效。增强党组织政治功能和组织功能，深入推进“融”党建的建设。坚定不移推进党风廉政建设，聚焦重点领域和关键环节，强化专项监督检查，深化党的纪律建设，以严的基调肃纪问责，继续发挥巡察利剑作用，强化整改落实。深化思想文化和精神文明建设，加强党政工青妇联动，探索品牌文化建设。（钟萱）

## 锻造优秀管理人才

中国船舶武昌造船基层管理人员培训班开班

本报讯 近日，中国船舶集团有限公司旗下武昌船舶重工集团有限公司第三十期基层管理人员培训班在江苏科技大学开班，来自武昌造船各部门的27名学员参加为期13天的培训。

武昌造船相关部门负责人在开班动员时对参训学员提出三点要求。一是以思维转变为先导，深刻认识本次培训的重要意义；二是以成果转化支撑，有效推动中国船舶集团政策要求的执行落地；三是以促进高质量发展为目标，锻造成为优秀复合型管理人才。

此次培训与管理工作实际相结合，以接近实战为要求，以取得实效为目标，包含模拟实战演练、校内外专家授课、项目对标学习、小组协作研讨、现场教学观摩等。通过一系列专业知识训练“组合拳”，引导学员以学促思、以思促悟、以悟促行、以行促效，营造比学赶超的浓厚氛围，展现武昌船人的奋斗风采。通过培训切实提高参训学员解决问题的能力，助力武昌造船基层管理人才队伍建设。（刘莎）

“船”承科学精神  
体验传统文化

江苏科大举办“船·承·逐梦”主题活动

本报讯 6月8日，端午节假期第一天，也是世界海洋日当天，江苏科技大学举行“船·承·逐梦”主题活动，凸显学校船舶海洋文化特色，传承中华优秀传统文化，该校90多个家庭近300名教职工与家属子女其乐融融度过了充实而有意义的一天。

据悉，活动为该校工会打造的“情暖科大 多彩‘家’节”品牌活动系列中的重头戏，分为“走进科大研学‘船’承科学精神”“感知非遗魅力 传递文化自信”“亲子图书漂流 书韵润泽心田”三个活动版块。江苏科大教职工的100多名大、中、小学生子女走进父母工作单位，通过参观校史馆、观摩船舶文化馆和智慧船厂仿真馆、实践体验金相实验室和虚拟焊接仿真项目等方式，了解大国重器的前世今生，领略科学家精神，树立强烈的兴船报国使命感与责任感。浸润式体验丰富多彩的端午文化习俗，进一步增强了孩子们对中华优秀传统文化的了解与认同；亲子图书的互通有无、分享交换，则为孩子们的健康成长注入了一缕别样的书香。当天下午，该校水上运动协会还在海韵湖畔举办了教职工水上嘉年华活动，孩子们亲身体验了亲子水上皮划艇、桨板、划龙舟等传统及现代水上项目，激动兴奋之情溢于言表。

江苏科大矢志胸怀江海、逐梦深蓝，素有“中国造船工程师摇篮”的美誉。通过开展充满趣味性与知识性的科普实践活动，大、中、小学生共上一堂兴船报国思政课，激发了教职工及其子女家校一体、家国同兴的热忱，汇聚起推动国家船舶海洋事业发展的星火。（刘剑 吴秀霞）

加快形成新质生产力  
助推高质量发展

第七届国际潜水救捞与海洋工程装备展览会将于11月在厦门举办

本报讯 记者 邝展婷 报道 近日，中国潜水救捞行业协会发布消息，第七届国际潜水救捞与海洋工程装备展览会将于11月8-10日在厦门举办，届时，将有千余种国内外先进装备技术集中亮相。

据了解，本届展会以“加快形成新质生产力，助推海洋经济高质量发展”为主题，将为海洋（港航）工程建设、海上（内河）交通安全、海洋能源开发、水域应急救援、海洋渔业生产、海洋旅游发展等方面的政府部门和国内外涉海企业搭建一个科技交流、技术推广和贸易合作的平台，服务于海洋强国和交通强国建设。展会展览面积达2万平方米，预计将有10多个国家和地区的300多家企业参展，全方位展示潜水救捞与海工通用装备技术、船舶设备及配套、水下智能装备和技术、海上风电、水下应急救援、市政工程潜水、旅游潜水、船舶防污染、海洋牧场等领域的新产品、新技术和新成果。

与以往展会“纯展示模式”不同的是，今年展会期间还将举办水下机器人大赛，水上无人驾驶飞机座舱体验，AI人工智能数字人互动，海洋博物馆、海洋科学开放日等活动。通过鼓励参观者参与其中，让更多人了解行业、关注企业，感受海洋科技发展的力量。期间还将同步举办第九届国际潜水救捞与海洋工程技术论坛、首届潜水救捞与海洋工程企业家高端对话等会议论坛，围绕行业热点话题、产业变革和技术发展趋势等进行交流分享。

## 为打造全球一流船舶行业上市公司贡献力量

(上接01版)

同时，结合主题教育，围绕上市公司支持所属企业科技研发工作进行实地调研，深入了解自立科技研发专项推进落实情况，取得的主要成效以及存在的问题，编写了上市公司强化科技自立自强专题调研报告及产业链保链稳链可研报告，组织召开“强化科技自立自强、促进上市公司高质量发展”研讨会，助力所属企业瞄准前沿科技领域，加大科技投入与科技攻关力度，坚决打赢关键核心技术攻坚战。

此外，结合上市公司25周年庆典，苗健还组织完成了2022-2023年最具影响力船舶评选活动，表彰所属企业在船舶设计建造领域中最具技术、市场影响力的典型船舶产品，扩大中国船舶股份的品牌影响力和市场占有率，构建上市公司价值投资体系。

“提高央企控股型上市公司质量是一项长期性工作，需要持续发力。未来，我们将牢牢把握高质量发展核心要义，围绕完善上市公司治理、动态优化股权结构，提高信息披露质量，探索ESG新路径、依法合规经营等重点工作，推动央企控股型上市公司治理和规范运作再上新台阶。

阶，以更好的经营业绩回报公司股东和投资者。”苗健表示。

## 不断完善所属企业股东事务管理工作

在苗健看来，控股型上市公司是国资央企推进资产证券化的一种模式，需要遵循《公司法》《证券法》《企业国有资产法》等监管规定，所以，必须加强上市公司与所属企业之间决策、信息披露规范运行机制建设，避免风险隐患。

“欲知平直，则必准绳；欲知方圆，则必规矩。”鉴于新修订的《公司法》即将施行，苗健组织开展“新修订的《公司法》对上市公司影响”专题培训讲座，提早谋划上市公司与所属企业《公司章程》修订工作，有效衔接、全面顺相关决策事项，不断巩固上市公司的治理根基。同时，严格履行控股型上市公司的股东责任，全面梳理、优化董事会议案审核及审批流程，组织公司各业务部门加强对所属企业董事会议案及涉及上市公司的重要决策事项的法律合规审核。

作为控股型上市公司，与所属企业的沟通

协调直接影响相关机制能否顺利运作。在实践中，苗健积极加强与所属子企业的沟通联系，督促子企业建立董事会月度工作报告，及时掌握子企业董事会工作动态，切实解决股东事务处理过程中面临的各类问题，特别是关联交易事项的信息披露合规风险问题，确保符合上市公司外部监管规定，满足上市公司规范运作的要求。

## 全面落实“三赢”理念和精益管理理念

谈起“三赢”理念，苗健认为，对中国船舶股份而言，这一理念的核心，体现在控股型上市公司运作的方方面面。

“2023年，我们在‘三赢’理念引领下，积极发挥上市公司规范治理及支持保障作用，推动所属企业完成相关重点工作，促进上市公司业绩同比大幅提升。”

——2023年，组织规划运营部全力推进募投项目实施工作，先后完成了广船国际募投项目调整、江南造船募投项目变更审批程序，以募集资金分别对江南造船和广船国际增资，进一

步提高募集资金使用效率，降低企业资产负债率，促进所属企业智能化、绿色化及“双高”产品条件保障项目建设，增强企业发展新动能。

——2023年，推动外高桥造船按期履行上市公司董事会审议程序，妥善处置海工平台债权转股投资，并及时回应监管部门的问询，妥善解决了海工平台应收款问题，为降低资产负债率、实现盈利奠定基础。

——2023年，为增强所属企业科技研发能力，推动提升经营业绩，组织完成上市公司自立科技研发专项项目立项、实施、验收工作，累计投入自有资金8400万元支持5个自立科技研发专项，助力所属企业开展核心技术自主研发，提升了市场竞争力和话语权。

2023年，中国船舶股份市值增长率高出军工行业板块指数增长率约35个百分点，2023年底总市值突破1500亿元大关，目前总市值攀升至1600亿元，在A股国防军工板块中名列前茅，并再次成为上证50指数股。

“这些实实在在的业绩，都是公司贯彻‘三赢’理念取得的显著成效。”苗健表示。

(刘畅)

第十六届  
中国大连国际海事展览会  
10月30-11月1日  
大连世界博览广场  
更多展会详情  
及展会信息请关注