

中国船舶报

CHINA SHIP NEWS



关注
微信公众号:
中国船舶集团



关注
微信公众号:
中国船舶报

专业重组激发企业内生活力

中国船舶中船动力改革发展综述

深化改革 建新功

中船动力(集团)有限公司(简称“中船动力”)是中国船舶集团有限公司旗下核心船舶动力配套企业。自2020年成立以来,中船动力牢牢把握改革发展主线,聚焦整合融合、聚力改革创新,健全经营机制,搭建了研发制造服务一体化发展的产业体系,以年均超过15%的增长率成功跻身百亿级企业行列,主要效益指标提前实现“十四五”规划目标,夯实高质量发展基础。

打开“新局面”

发挥“1+1>2”聚合效应

中船动力成立以来,致力建设科技创新、精益生产、全球服务三大体系,覆盖防务动力、民用动力、关重件和新兴产业四大业务,整合业务、资源,深入推进产业链供应链建设,发挥了业务间整合融合“1+1>2”的聚合效应。

中船动力聚焦“从单一制造向研发制造服务一体化转型”的产业链建设。研发方面,该公司构建了完整的船用发动机研发设计试验体系,建立了船用发动机重大专项“两总两线、两委一办”的管理机制,自主研发EX340低速机和40DF双燃料低速机顺利交付,实现920单缸机、450单缸机动车点火,完成520氨燃料发动机集成验证概念设计;制造方面,聚力构建“沪苏大、中小缸径低速机,苏皖大小功率中速机”的差异化产业制造布局,中小缸径低速机镇江转产进展顺利,关重件生产布局基本成型,在主要产品上实现关重件自主可控率90%以上;服务方面,进一步延伸对客户承诺,对防务动力提供全生命周期保障,对民用产品提供客户满意的全球服务,统筹资源开拓国际市场,已实现船海产业服务业务营业收入占比超7%。

打好“组合拳”

推动整合融合走深走实

深耕主责主业,增强核心功能。聚焦船海业务提质增效,增强国内国际两个市场竞争力,中船动力抢抓低碳零碳船舶动力业务市场布局,加快WinGD品牌市场拓展,大力推动自主品牌中速机产品市场营销工作,开拓内河船舶动力

产品市场,优化动力产品结构,全面加强产业控制能力。

贯彻“三赢”理念,提升价值创造能力。中船动力全面贯彻“三赢”理念,深入推进精益管理,系统推进精益管理工作,形成以战略经营目标为引领、一总部多基地跨域协同、成本工程贯穿全产业链、数字化转型支撑的精益管理体系,并以品牌建设成效赋能精益管理,建立品牌管控与实施、传播与维护两大体系,将品牌战略全面贯彻到企业生产经营中。构建高质量发展指标体系,以本行业优势企业为标杆进行对标评估,及时跟踪评价战略执行、转型发展、经济运行中的短板弱项,主要经济指标连续3年稳步增长。

科技创新引领,助力企业发展转型。中船动力持续深入整合科研力量,基本建成仿真计算、专项验证、单缸机验证、整机验证和实船验证的正向船舶发动机设计能力和研发平台,具备大功率中速发动机、全系列低速发动机研发设计能力,实现全球最大功率低压双燃料发动机12X92DF、自主研发的M系列大功率中速机、中小缸径低速机批量化接单,并成功交付,实现了由单一制造向研发制造服务一体化转变,由单一燃料产品向多燃料产品转变,由单一专利制造向自主研发及专利制造转变。

全面深化改革,激发内生活力。中船动力全面深化体制机制改革,构建“权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡”的法人治理体系,形成以公司章程为统领、合规完整的规章制度体系,持续推进中船动力本部核心资源管控服务中心建设,实现有序运营。推进三项制度改革落实落地,统一干部配置和层级序列标准,建立健全市场化薪酬分配机制,发布统一的岗位目录,逐步推动建立统一的薪酬结构标准,有效激发企业内生活力。

坚持“两个一以贯之”,引领高质量发展。中船动力党委围绕改革发展中心任务,深入推进全面从严治党,切实发挥党委领导作用。以“擎帆4382”党建体系为牵引,构建党建品牌矩阵,夯实基层党建基础,确保组织健全、基本队伍坚强有力、基本制度完善。以“依靠文化融合感情,依靠品牌统一目标,依靠信息化统一行动”为指导,统一视觉识别系统,统一微信公众号,统一办公平台,凸显中船动力整体品牌效应,凝聚干部职工干事创业合力。坚持“严”的基调,健全监督贯通机制,形成立体化的“大监督”格局,实现监督计划统筹、监督实施联动、监督信息互通,问题整改互促,纵深推进全面从严治党向基层延伸。(刘畅)

提高站位聚焦重点 开创工作新局面

中国船舶集团召开宣传思想文化工作座谈会

本报讯 6月14日,中国船舶集团有限公司召开宣传思想文化工作座谈会,传达学习习近平文化思想,全国宣传部长会议精神、中央企业宣传思想文化工作研究会第五次会员大会精神,研究部署集团公司宣传思想文化工作。中国船舶集团党组书记、董事杜刚出席会

议并讲话。会议指出,要提高站位,深入学习贯彻习近平文化思想,认清形势,切实增强做好宣传思想文化工作的责任感、使命感、紧迫感,聚焦重点,努力开创集团公司宣传思想文化工作新局面,为全面建设世界一流船舶集团、推进高质量发展营造心齐劲足、昂扬向上

的浓厚氛围。会上,外高桥造船、中船综合院、八院、渤海造船等4家成员单位分别围绕宣传、职工思想政治工作研究、企业文化与品牌建设开展了经验交流。会议以视频形式召开。集团公司党群部负责人,成员单位相关负责人等参加会议。(刘畅)

以高水平法治支撑高质量发展

中国船舶集团召开2024年法治工作会暨世界一流法治企业建设试点启动会

本报讯 6月18日,中国船舶集团有限公司召开2024年法治工作会暨世界一流法治企业建设试点启动会。集团公司党组成员、总会计师贾海英,国务院国资委政策法规局有关负责同志出席会议并讲话。

会议指出,2023年,集团公司法治工作取得积极进展和明显成效,下一步,要按照集团公司党组部署要求,准

确把握新形势新任务,切实推动法治工作再上新台阶。要坚持用习近平法治思想武装头脑、指导实践、推动工作,以高水平法治支撑高质量发展,运用法治思想和法治方式推进改革工作,运用法治手段应对重大风险挑战,加快建设世界一流法治企业,提升法治工作水平。会上,播放了集团公司2024年法治

合规教育片,宣贯了《集团公司创建世界一流法治企业工作方案》。审计法规部负责同志作了集团公司2024年法治工作报告。四家成员单位作了交流发言。

会议以视频形式召开。集团公司总部各部门负责人,各成员单位法治建设第一责任人等相关人员参加会议。(刘畅)

提前超额完成全年经营承接任务

中国船舶沪东中华新签4艘14000TEU甲醇燃料预留大型箱船合同

本报讯 特约记者 何宝新 张文豪 通讯员 左春丽 报道 6月14日,中国船舶集团有限公司旗下沪东中华联合中船贸易与德国Peter Döhle公司签订4艘14000TEU甲醇燃料预留大型集装箱船建造合同。这是继全球最大型24000TEU液化天然气(LNG)动力集装箱船之后,沪东中华自主研发设计的又一款绿色环保型集装箱船,彰显了其不断创新丰富集装箱船“绿色旗谱”的强大实力。同时,该批订单的签约,也标志着该公司提前超额完成全年经营承接任务。

该型船总长约336米,型宽51米,型深30.2米,可装载14170个20英尺标准集装箱。该型船采用最新设计理念,在常规燃料动力推进系统基础上,预留甲醇燃料推进方案,可满足船东后续绿色燃料改装的需求,配置脱硫塔及其他节能装置,具有综合能耗低、船舶快速性

强和绿色环保等特点,总体性能达到世界先进水平。这批船舶计划于2026-2027年完工交付。Peter Döhle公司是一家在航运业有着60多年历史的家族企业,总部位于德国汉堡,在航运界享有盛誉。这次新船签约是沪东中华与Peter Döhle公司的首次牵手。沪东中华凭借在超大型、大型

集装箱船领域雄厚的研发、设计、建造实力和亮眼业绩,赢得了商机。经过多轮严谨友好的洽谈,沪东中华最终依靠强大的自主设计能力,优秀的设计方案赢得船东信任,并将这份信任转化为实实在在的订单,进一步巩固了该公司在大型集装箱船领域的领军地位。沪东中华将依托先进的工艺工法、智能的建造设施和成熟的精益管理模式,精心组织策划,打造精品船型,按时优质交付,开创双方长远友好合作新未来。

中船贸易发挥市场信息资源广泛、客户关系深厚以及船舶外贸经验丰富等优势,借助中国船舶集团先进研发技术和高质量建造能力,深耕欧洲市场,抢抓机遇拓展客户,协同船企主动拜访客户,进一步提升中国船舶品牌影响力。此次签约是中船贸易与沪东中华优势互补、资源共享、精诚合作的结果,是双方共同开拓市场的又一成功案例。

本期看点

氨动力船:渐行渐近?

今年第一季度,氨动力预留船订单量以载重吨计已经超过液化天然气(LNG)动力预留船订单量和甲醇动力预留船订单量。氨动力船能否更快到来,将取决于技术进步、监管支持和燃料供应投资等诸多因素。氨燃料的剧毒性、爆炸风险等特性,以及氨动力主机及供气系统相关的配套设备材料还未问世或缺乏实船应用案例,均给氨动力船舶设计带来更多挑战。

05版



本报特约记者 何宝新 通讯员 缪东青 报道 6月13日,由中国船舶集团有限公司第七〇八研究所研发设计、福建船政旗下东南造船有限公司建造的多功能海上风电运维母船“丰华23”号完工交付。该船是我国自主设计、建造并拥有完全自主知识产权的首艘大型海上风电多功能运维母

船,将为我国“双碳”目标及深远海风电开发提供强有力的支持和保障。该船总长98米,型宽22.8米,型深9米,载重量约2500吨,可载20名船员和40名特殊作业人员,续航力超过1万海里。该船经过特别设计的后作业甲板,可根据不同作业需求搭载

多样化的技术装备,能够提供深远海风电运维、海缆铺设及检修等工程服务,是深远海风电开发及其他海洋工程作业的保障利器;其配置的海上风电智能运维系统、铺缆作业系统及埋设型等核心装备均实现100%国产化。作为我国专业从事海上结构物研发设计机构,七〇八所在新

领域、新船型方面拥有深厚的技术研发储备。该所深耕海上风电领域十余年来,潜心自主研发海上风电施工优质船型,先后设计了30余艘风电施工船,包括安装平台、起重船、布缆船、风电运维母船和半潜运输船等,覆盖了海上风电施工全产业链所有核心装备。

国内首艘多功能海上风电运维母船交付

中国船舶七〇八所研发设计