

“一带一路”，中国船舶的脚印

百年船厂拓展海外朋友圈

——中国船舶集团黄埔文冲积极践行“一带一路”倡议纪实

■ 记者 王进 通讯员 陈小瑜

广州是海上丝绸之路的重要发祥地，长洲岛作为外来船舶进入广州的门户，早在唐宋时期，其船舶修理能力就随着“广州通海夷道”闻名于世。2013年，习近平总书记提出共建“一带一路”倡议，赋予海上丝绸之路新的内涵。这一倡议为我国船舶工业加快贯彻新发展理念、开展新旧动能转换和推进供给侧结构性改革提供了前所未有的战略机遇，也为进一步提高我国船舶工业产业链、供应链韧性和安全水平提供了有利的条件。

拥有百年历史的中国船舶集团有限公司旗下黄埔文冲紧抓时代机遇，将自身发展融入经济全球化和建设高层次开放型经济的时代潮流，主动对接“一带一路”倡议，积极融入高质量共建“一带一路”发展新格局，加快推进“走出去”“引进来”步伐，争当“一带一路”建设排头兵。历经数年，该公司逐步拓展出一条国际合作的新道路，为高质量共建“一带一路”贡献了“船舶力量”。

打开埃及市场

埃及作为古代丝绸之路的重要枢纽，是“一带一路”沿线66个国家中的一个重要国家。

2017年4月10日，黄埔文冲交付MMC887平台供应船“AHMED FADEL”号。这是埃及首次从中国订造此类船舶，标志着中国建造的先进海洋工程装备成功进入埃及市场。6月20日，交付不久后的“AHMED FADEL”号平台供应船顺利驶达埃及苏伊士运河沿岸城市伊斯梅利亚，受到了埃及苏伊士运河管理委员会的热烈欢迎。12月23日，埃及总统赛西专门登船视察，对该船的技术性能、建造质量给予高度评价。



此次合作为黄埔文冲后续开拓埃及市场奠定了基础。2021年6月17日，黄埔文冲与中国船舶集团旗下中船贸易作为联合卖方，与埃及苏伊士运河管理局通过云签约的方式，签订5艘75吨全回转拖船建造合同。随着建造工作的开展，黄埔文冲以出色的实力赢得船东的认可，不久之后，船东追加1艘船订单，形成3艘船在国内建造、3艘船在埃及建造的格局。

在该批订单建造期间，新冠疫情来袭，黄埔文冲克服新冠疫情影响，圆满完成国内建造任务。与此同时，该公司派出的配建工作组于2022年11月25日抵达埃及，克服建造方式、生活方式差距甚大等困难，保障了节点顺利完成，得到船东认可。

服务芬兰船东

芬兰是共建“一带一路”的重要伙伴。

2017年5月24日，黄埔文冲为两艘国内首制1400TEU双燃料集装箱船举行命名仪式。其中一艘，是其为芬兰 Containerships公司建造的。

2018年9月28日，该批订单的后续船交付。该型船是专门为波罗的海区域开发设计的支线集装箱船，采用先进的双燃料系统——新型液化天然气(LNG)和柴油双燃料发动机，拥有ICE CLASS 1A级冰区加强符号，满足硫排放控制区(SECA)排放标准，可装载欧洲公路运输最大尺寸的45英尺集装箱，在经济性和环保性上都有重大突破。而该系列船的各项先进指标对提升芬兰 Containerships公司在硫排放控制区的市场份额、摊销运输成本，以及打造“绿色创新型”高技术团队具有重大战略意义。

该批订单圆满完成，是中芬两国携手促进欧亚大陆互联互通的一次实质性合作的见证。

续写巴铁情谊

巴基斯坦是“一带一路”的交汇点，战略地位特殊，中巴两国是“全天候战略合作伙伴关系”，中国船舶集团与巴基斯坦海军的合作友谊源远流长。

2018年7月20日，黄埔文冲为巴基斯坦建造的1500吨级海事巡逻舰——PMSA 143船交付。这是当时巴基斯坦最大最先进的公务舰船，该船交付后承担起守卫瓜达尔港等重任。

早在1989年，黄埔文冲就向巴基斯坦交付了400吨“无畏艇”。随着时代发展，该公司又承建了巴基斯坦新一批海事巡逻船。PMSA 143船交付是中巴两国巩固和发展传统友谊，推进“一带一路”倡议实施，建立命运共同体，实现和平发展、互利共赢的又一具体成果。

在黄埔文冲赴巴基斯坦工作组的协助下，2021年11月4日，该公司与中船贸易联合巴基斯坦卡拉奇船厂为巴基斯坦海事安全局建造的第二艘1500吨海事巡逻舰(MPV)在卡拉奇正式交付入役。

据悉，两艘船交付后，为保护海上贸易和中巴经济走廊畅通、维护地区安宁及和平作出了积极贡献。

一个个项目在“一带一路”沿线落地生根，标志着黄埔文冲在“一带一路”建设过程中不断走深走实；来自沿线船东的认可，见证了黄埔文冲在开放中实现高质量发展。这些合作构建了一张纵横交错的共赢之网，成为推动全球海事事业发展的重要动力。黄埔文冲将立足新发展阶段、贯彻新发展理念、融入新发展格局，与“一带一路”各方携手同心，继续坚定不移推动高质量共建“一带一路”，把握绿色造船、数字船舶等新的发展趋势，为全球船东提供更优选择。

培养高技能海事人才 赋能海事产业高质量发展

第三屆中英海事服务与人才发展合作论坛举办

本报讯 记者 刘志良 报道 日前，由中国船舶工业行业协会、英国驻华大使馆、南通市人力资源和社会保障局主办，江苏科技大学、江苏航运职业技术学院、中智科技人才公司支持，南通市船舶与海工装备产教联合体、宁波蓝智海洋科技有限公司承办的第三屆中英海事服务与人才发展合作论坛在南通举办。来自英国商务贸易部、船舶企业、船社、高校、人才公司等100余名代表参加论坛。

在主旨发言环节，英国海事工程及科技学

术学会(ImarEST)亚太区经理黄英荣作了题为《英国海事服务创新和高层次人才培养》的报告。江苏科大研究生院副院长周宏作了题为《以新质生产力引领造船强省建设，着力培养卓越工程师》的报告，介绍了江苏船舶海工产业发展现状、发展新质生产力的机遇和挑战。招商局重工(江苏)有限公司副总经理周昱作了题为《中国造船业国际化趋势人才培养的思路》的报告。VesselsValue售前解决方案经理王思喆作了题为《数字化时代海事服务型行业

人才发展》的报告。中智科技人才公司专业外包负责人谢凤鹏作了题为《高端人才赋能中国造船高质量发展》的报告。

在圆桌论坛环节，英国商贸业教育部职业教育和技能培训主任苏思作为主持人，与宁波诺丁汉大学教学副校长邱国平、江苏航运职业技术学院副院长刘芳武、南通理工学院船舶与海洋工程学院院长刘维华、英国劳氏船级社南通办事处船舶与海工业务主管闫文峰围绕共育国际人才、深化中英海事教育“创新合作”的主

题进行了深入探讨，共同探寻海事人才多元融合培养的创新之道。

与会专家表示，在海事人才教育培训领域，中英双方具有坚实的合作基础。中国造船市场份额保持全球领先，为海事人才提供了广阔的实践平台，同时也催生了对高技能海事人才的大量需求。而英国作为世界最大的海事培训提供者之一，拥有完备的海事人才培养体系。本次论坛的召开将为中英双方海事人才培养、海事产业发展注入不竭动力。

深化“求质向新” 做强“邮轮引领一体两翼”

(上接01版)

二是深学笃行重要讲话和重要指示批示精神。外高桥造船把学习贯彻习近平总书记重要指示批示、党的二十届三中全会精神作为首要任务，通过第一议题、中心组学习、专题党课、主题实践等方式，推动新思想进车间入班组到行动，重温习近平总书记对邮轮产业的重要指示批示精神，把新思想伟力转化为攻克国产首制大型邮轮的强大合力，形成“传达学习—研究部署—贯彻落实—过程督办—报告反馈—跟踪问效”闭环管理机制，并开发应用在线实时督办系统。

三是持续健全灵活高效的市场化经营机制。外高桥造船本部及全资、控股子公司全面推行经理班子任期制和契约化管理，树强“以实干论英雄、以实绩定进退”的干部选用风向标，深化“能上能下”机制。据统计，2019年以来，该公司59名干部退出职务序列，年均市场化退出员工超过3%。

战略引领 筑牢“求质向新”根基

王琦指出，外高桥造船始终以新发展理念谋定企业高质量发展战略，坚持邮轮做“盈”、海工做“强”、商船做“精”、应用及服务“突破”的总基调，全面实施“邮轮引领，一体两翼”战略。

近年来，外高桥造船在高端化、智能化、绿色化发展领域持续发力，不断推进产品升级换代，品牌竞争力愈发突出。目前，该公司已形成17万~40万吨散货船（好望角型全球市场份额16%）、10万~30万吨阿芙拉型/苏伊士型/超大型油船（VLCC）（手持订单市场占比5.2%）全系列、全谱系研发建造能力；实现国产首制大型邮轮“爱达·魔都号”命名交付、大型邮轮系列化建造、全球最大吨位最大储油量的

Fast4Ward“通用型”海上浮式生产储卸船(FP-SO)连续批量交付，以及新造船份额和建造效率国际领先。尤其是以国产大型邮轮设计建造为契机，进一步加快数字化转型升级，全力打造船舶行业新一代自主可控数字化造船云平台SWS-TIME，释放新质生产力。

大型和超大型汽车运输船(PCTC)经营承接成效显著。外高桥造船批量承接8600车、9000车和10800车PCTC订单，进一步提升在PCTC新造船市场的份额及国际影响力。在集装箱船方面，该公司与头部班轮公司签订8艘9200TEU液化天然气(LNG)双燃料集装箱船建造合同，创造全球该型船批量订单新纪录，成为该公司继7000TEU集装箱船后又一款集装箱船批量船型。同时，该公司还斩获一批14000TEU、11000TEU甲醇燃料预留大型集装箱船订单，进一步巩固了在大型和中型船舶市场的领先地位。

理念引领 实现价值创造

王琦指出，外高桥造船始终坚持“三赢”理念，力求主业实业更强更优。该公司以价值创造为魂，撬动和抓住高技术、高附加值订单，筑牢“事先算赢”根基；强化成本刚性管控，提高“事中控赢”能力；完善多元绩效管理体系，激发“事后真赢”动力。

2019年以来，外高桥造船年均降本收益2.31亿元。2019-2023年，该公司在生产资源不变的情况下，工业总产值从90.92亿元提高到138.65亿元，增长52.49%；手持订单修裁比从0.20大幅提升至0.43，中高端产品线不断拓展；劳动生产率保持国内领先，其中7000TEU集装箱船自2023年6月交付首制船以来，已累计交付29艘，实现平均每两周交付一艘的高效率。2023年，该公司提前超额完成全年生产经

营目标，接单31艘/301.95万载重吨/115.93万修正总吨，按金额计完成率为317%，交船23艘/290.35万载重吨，并提前超额完成利润指标。

外高桥造船在民船精益化、节拍化、批量化建造上跑出“加速度”。面对散货船、油船和集装箱船等多型民船产品同坞建造的复杂局面，外高桥造船坚持工艺工法创新，着力推进船舶半船移位建造法、箱船双机舱建造法、船壳水上拼接建造法等建造新工艺；持续巩固总段镗孔、半船塞轴装桨、“三取消”“四清零”成果，确保多产品同节拍建造，推动民船生产速度不减、效率效益不降。

外高桥造船继续与全球知名海工运营商荷兰SBM公司合作，实现全球最大吨位、最大储油量的230万桶Fast4Ward“通用型”FPSO连续批量建造，进一步巩固在国内高端海工装备建造领域的龙头企业地位。

创新引领 增强技术竞争力

王琦指出，外高桥造船始终将科技创新作为引领高质量发展的第一动力，坚持创新驱动，持续攻关，不断增强技术竞争力。

在研发设计方面，外高桥造船贯彻落实“适应需求、提前布局、引领市场”总体策略，持续加大高附加值船型研发和绿色、智能化技术研究应用力度。基于常规燃料阿芙拉型油船，该公司完成碳捕捉系统设计等研究，形成完整的技术方案，获得船级社原则性认可(AIP)，具备接单条件；完成船用燃气供应系统(FGSS)集成设计和工程化应用研究，形成双燃料动力船标准厂商表；完成智能集成平台等应用方案研究，形成数字化智能集成技术在建主船型的集成应用方案。

在数字化转型方面，外高桥造船大力推进

一体化三维数字设计及CAE计算分析，完成三维送审业务模式调研及IDUD设计工具开发，突破码头系泊仿真分析、云原生、S3D与规范校核数据接口等关键技术；基于自主研发的设计服务平台(CDSP)以及国产首制大型邮轮轮壳应用经验，推进新一代船舶数字化设计平台(S-DSP)的构建；持续完善新一代智能造船云平台SWS-TIME，优化设计管理、采购管理、生产管理、成本管理等方面功能；积极拓展工业互联网平台建设和场景应用，开展大型邮轮自主可控完工管理系统建设。

在科研方面，外高桥造船牵头申报国家发改委“智能制造核心能力提升工程”、工业和信息化部“船舶总装建造数字化提升工程”、国务院国资委“1025”专项等；获批国家知识产权示范企业、入选工信部“2023年度智能制造示范工厂”“2023年新一代信息技术与制造业融合发展示范名单”，通过国家企业技术中心和高新技术企业复评。

王琦表示，2024年是“十四五”深化之年。外高桥造船将以党的二十届三中全会精神为指引，贯彻集团公司年度工作会和上半年党组扩大会有关部署，全面落实“三赢”理念，不断提高“价值创造”能力。该公司将紧紧围绕“夯实大型邮轮主体地位、提升民船海工盈利能力”的经营方针和“提质增效、防风险”的管理主题，聚焦“践行国家使命，推进2号邮轮设计建造”“坚持防范为先，推进安全自主管理”“坚持创新引领，增强公司发展后劲”“深入推进精益生产，持续提高建造效率”“坚持综合施策，部门联动降低成本”“坚持底线思维，强化内控防范风险”等六大方面重点工作，坚持“求质向新”不动摇，以新型工业化推动高质量发展，以创新严谨务实的精气神发展新质生产力，全力以赴完成2024年度各项目标任务，续写“邮轮引领，一体两翼”高质量发展新篇章。

学习宣传贯彻党的二十届三中全会精神

中国船舶集团有限公司旗下七〇七所党委深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，落实集团公司“1234”高质量发展方略，践行“三赢”理念，突出价值创造，坚定不移深化改革，多措并举提升核心竞争力，推动全会精神落地见效。

深化体制机制改革推动职能管理运转高效。七〇七所聚焦效率提升，全面系统梳理职能部门工作，对组织机构进行优化整合，通过调整，将职能和服务保障部门由16个压减至13个，压减18.7%，基本形成“大部制”模式，建立与集团总部条线对应、上下贯通、执行有力的工作体系。该所本着于法周延、于事简便的原则，结合职责调整同步开展规章制度梳理排查工作，今年年初以来共修订完善工作制度33个，建立与职责相匹配的制度体系。同时，该所突出价值创造，成立项目管理办公室、项目成本管控办公室，提升项目全流程组织管控能力；突出效率效益，完善创新管理体系、经营业绩考核体系，引导全所上下关注量的合理增长，更聚焦质的有效提升。

统筹完善专业布局推动强军胜战责任落地落细。七〇七所坚持需求牵引，聚焦“导航、操控、海洋环境”三大主业，优化整合专业力量，推动主专业协同发展。加强主责主业管理，加速导航、操控及海洋环境装备迭代发展，推动装备技术水平迈入世界先进行列。加强海洋环境专业建设，有效整合海洋环境力量，形成拳头优势。制定无人装备顶层规划，积极布局无人装备领域，形成新的经济增长点。

积极培育战新产业推动新质生产力加快生成。七〇七所围绕全会提出“三个集中”，积极布局战略性新兴产业，推动新质生产力加快生成。积极开辟发展新赛道，紧紧围绕精密传动装置、绿色污染控制系统及配套装置等方向，进一步加强能力建设，探索多种形式的中长期激励，推动产业布局、产品布局向重要行业和关键领域集中。制定新兴产业经营管理工作指导意见，统筹稳增长、增效益、防风险、优结构，着力提高经营质量。

树立鲜明用人导向推动干部人才队伍选优配强。七〇七所坚持人才是第一资源，认真落实集团公司组织工作会议精神，持续深化干部人事制度改革，不断提高人才强企能力。坚持党管干部原则，科学核定干部职数，拓宽选人用人视野，通过组织选拔、公开竞聘等多种方式，选优配强各级领导班子，干部年轻化水平进一步提升。结合任期考核，持续推进干部能上能下，做到守土有责、守土负责、守土尽责。坚持党管人才原则，修订完善高级专家管理办法，更加有效发挥高级专家的牵引支撑作用。制定高层次人才引进管理办法，设立引才伯乐奖，解决高质量发展急需。举办院士讲堂，营造浓厚学术氛围。今年年初以来，该所范志成工作室通过国家级技能大师工作室评选，3人获全国首届红旗班组长大赛优胜奖。

注重体系化建设推动党建引领保障高质量发展。七〇七所坚持党建引领，初步形成“聚焦一个总体目标、发挥三个层面作用、落实四项基本要求、构建六大工作体系、打造七大品牌工程”的“13467”党建工作体系。发布全面从严治党1+N制度体系、基层党建工作指导书。巩固拓展主题教育成果，推进党纪学习教育常态化长效化。找准党建工作与中心工作融合着力点，通过劳动竞赛、“一支部一品牌”、党建共建联建等活动，推进党建与科研生产同向聚合、相融并进。今年年初以来，18个集体和个人获得集团公司、天津市国防系统荣誉表彰。

从严从实压紧责任推动巡视整改见真章有实效。七〇七所提高政治站位，把接受巡视和巡视整改作为践行“两个维护”的具体行动，切实增强抓好巡视整改的思想自觉、政治自觉、行动自觉。认真履行党委主体责任、纪委监督责任和班子成员“一岗双责”，建立定期汇报、跟踪监督、闭环销号等工作机制，加强巡视整改全流程管控，以更高的政治站位、更强的责任担当、更实的落实举措抓好巡视整改。敢于动真碰硬，着力在健全内部控制体系、完善管理体制机制、健全长效机制上下功夫，既着力解决面上问题，又着力解决深层次问题，用整改成果规范决策、完善制度。坚持统筹兼顾，把巡视整改与各项中心工作结合起来，以完成年度任务的实际行动检验巡视整改成效。

遵道而行，但到半途须努力；会心不远，要登绝顶莫辞劳。在集团公司党组的坚强领导下，七〇七所党委将持续深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，把价值创造摆在更加突出位置，积极践行“三赢”理念，聚焦主责主业，深化改革调整，强化提质增效，迎难而上、接续奋斗，实现高质量发展，为建设世界一流船舶集团作出新的更大贡献。

中国船舶集团七〇七所

坚定不移深化改革 持续提升核心竞争力

(肖乾)