

宣贯2025年工作会精神

中船集团七五〇试验场

# 乘风破浪出新彩 勇毅进取谱新篇

2025年是“十四五”规划收官之年，也是“十五五”规划谋篇之年，中国船舶集团有限公司旗下七五〇试验场将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入落实党的二十大和二十届三中全会精神，全面贯彻中船集团“1-1-7-8”总体要求及2025年度工作部署，开启高质量发展新篇章。

七五〇试验场将从资源统筹、业务拓展、精益管理、技术创新等方面发力，坚定不移完成全年科研生产试验任务，奋力打好收官战；紧紧围绕特色优势，加强关键技术攻关，加大市场开拓力度，加快培育战略性新兴产业，着力打造新的增长极；紧盯发展所需，深化协同合作机制，强化团队合作理念，按节点完成在建项目任务，为高质量发展奠定坚实基础。

在全面完成全年目标任务、推动“十四五”规划圆满收官的基础上，七五〇试验场将胸怀“国之大者”、强化战略思维，做好“十五五”发展谋划，在准确识变、科学应变、主动求变中把握未来发展机遇。

七五〇试验场将聚焦价值创造，通过持续深化“三项制度”改革、优化考核激励约束机制及组织机构设置等举措，推动落实国企改革深化提升行动和对标一流企业价值创造行动。该场将持续推进成本工程，完善信息化建设与管理体系，健全管理制度体系，积极防范化解经营风险；加强对深化改革发展工作的宣传动员，做好干部职工思想工作，形成思想统一、领导统一、行动统一的和谐稳定局面，确保深化改革与科研生产试验工作“两不误、两促进”。

七五〇试验场将结合工作实际，持续优化调整中层干部队伍结构，提升干部履职能力及专业能力，增强攻坚克难、迎难而上的斗争精神，加快提升干部综合素质。该场将全力推进院士培养后备人选参加2025年中国工程院院士增补各项工作，组织完成新一届高级专家选聘，加快构建以科技领军人才和高级专家为带动、以青年骨干人才为支撑的梯次分明、结构合理的科技人才队伍，强化科技领军人才储备。同时，积极组织推荐科技人才参加高层次人才计划、各级青年

人才专项、各渠道专家申报，提升专业领域影响力。

今年是党建工作三年扬帆行动“质量提升年”，七五〇试验场将严格落实中船集团党的建设总体要求，着力实施“固本”“铸魂”“强基”“清风”“植矩”“聚力”六大工程，以高质量党建引领保障高质量发展。同时，按照“四同步、四对接”工作要求，同步优化调整党组织设置，增强基层党组织政治功能和组织功能，确保业务工作拓展到哪里、党建工作就跟进到哪里。

七五〇试验场党委将持之以恒严格落实全面从严治党主体责任，通过开展廉政党课、观看警示教育片、参观警示教育基地等形式，加强对党员干部的廉洁教育，增强廉洁自律意识；组织人事、纪检、审计、财务等部门开展联合监督，加强对重点领域、关键环节和重点敏感岗位的监督检查，发挥监督合力，提高监督效率；严肃查处违规违纪行为，对苗头性、倾向性问题早发现、早提醒、早纠正，锲而不舍落实中央八项规定精神。

(伍菱)

## 筑牢依法合规根基 推进法治船舶建设

中船集团召开2025年法治工作会议暨世界一流法治企业建设推进会

本报讯 记者 刘志良 报道 3月12日，中国船舶集团有限公司召开2025年法治工作会议暨世界一流法治企业建设推进会。中船集团党组书记、总会计师朱永红出席会议并作题为《不断筑牢依法合规根基 努力铸就世界一流法治企业》的讲话，国务院国资委政策法规局有关负责同志出席会议并讲话。

会议指出，2024年，集团公司法治工作取得了积极进展和明显成效。下一步，要深入贯彻习近平法治思想，扎实推进法治船舶建设。要敢于直面严峻形势，勇于应对重大风险挑战。要不断压实责任，确保世界一流法治企业建设决战决胜。

会议强调，要坚持目标引领，强化合规管理，加强风险防控，切实运用法律手段挽损保益，不断提升集团公司法治管理水平，切实将依法合规打造成为集团公司的核心竞争力。

会上，审计法规部作集团公司2025年法治工作报告，与会人员观看了集团公司2025年法律合规教育片。

会议以现场+视频形式召开。总部相关部门负责人及合规管理员、在沪二级管理单位相关负责人在主会场参会，各二级管理单位法治建设第一责任人、分管领导、总法律顾问、法律合规部门人员等在分会场参会。

让  
「  
梦  
想  
」  
钻  
透  
地  
壳

“梦想”正扬帆  
奋楫谱新篇

“梦想”号上集成了4种作业模式和3种取心方式的液压提升式钻井系统，由50多个复杂的子系统组成，综合集成关键设备500多台套，其设计集成难度之高，安装调试难度之大，前所未有。

中国船舶集团有限公司旗下黄埔文冲创新性地对单船采取双项目管理模式——在组建“梦想”号常规项目组之外，针对该船钻井系统组建项目组，由国务院特殊津贴获得者、中船集团高级专家、黄埔文冲副总工程师樊斌任技术总监，“梦想”号副总建造师李云军负责具体工作，并抽调



100多名设计、建造骨干精英加入项目团队，以1100多个夜夜的辛劳汗水，铸就了“梦想”号11000米的钻探能力。

记者 邝展婷 通讯员 夏小健

船用井架：自主研制“站着”造

2021-2023年，是“梦想”号研制最关键的三年，也重叠了“战疫”攻坚阶段。樊斌带领钻井系统项目组边“战疫”、边设计、边生产，攻关工艺文件100多份，整套系统的订货时间长达16个月，打了一场实实在在的拉锯战。黄埔文冲还联合船东、设计所、供应商等成功实现了井架系统、高低压泥浆系统、隔水管系统等关键子系统的自主研制。

“梦想”号的船用井架长宽各15.4米，高52.5米，重量超过400吨，由7000多个零部件，12000多个螺栓连接而成。为了缩短井架组装时间，钻井系统项目组将施工方案调整为“分段、立式总组”，项目组经过仔细论证、推演，确认这是唯一可行的方案。项目组将井架切分成3个总段，将下部2个总段立体合拢成1个大总段，再吊装上船。

为确保施工安全高效，项目组分阶段细化井架组装和设备安装方案，优化工艺实现高空作业平地做、超高空作业低空做，施工人员经过58天连续奋战，成功完成井架组装，创造了行业内螺栓连接式井架组装速度的新纪录。

突破高压管路施工难关

“梦想”号钻井系统提升能力强、反应速度快，离不开配套的液压提升系统。该系统配12台泵，装机容量达4100千瓦，高压管路长达8000多米，直径达270多毫米，最高压力为350公斤/平方厘米，是家庭高压钢瓶的175倍。

在33000总吨的船舶上安排这样密集的管路，施工空间非常狭小，施工人只能爬着进去、蹲着施工、歪着头焊接。参加钻采系统高压泥浆管及钻采液压管施工攻关的曾显涵，是黄埔文冲的青年技术能手。面对材质特殊、工艺复杂的施工条件，他和同事们迎难而上，成功解决了高压泥浆管焊接气孔的问题。全船高压泥浆管共539道焊缝，他们最终以99.5%的一次合格率圆满完成了任务，保证了“梦想”号的高质量建造。

而要在狭小空间里对厚度大、数量多的管路开展检测和清洁，又是一个大挑战。项目团队创新采用了超声波相控阵检测技术(PAUT)，将效率提高了3倍以上，最终使得“梦想”号管焊缝检测周期缩减了3个月。他们又巧妙利用船用工程空气来代替瓶装氮气，大胆采用系统工作油代替串冲洗，首次采用多泵联合串油技术，有效缩短了串洗周期，仅用60多天就完成了5个大系统、50多个工作包、8000多米管的清洁和安装工作，满足NA6级以上的清洁度要求。

牢记嘱托担使命 谋海济国谱新篇

(上接01版)

最后，依托重点平台，不断推动科教融合登上新台阶。倪宝玉表示，该学院依托现有智能海洋航行器技术全国重点实验室、水动力学全国重点实验室(参与)、水力发电设备全国重点实验室(参与)、船舶结构安全全国重点实验室(参与)等4个国家级科研平台，以及船舶与海洋工程国家级实验教学示范中心(哈尔滨工程大学)、船海国家级虚拟仿真实验教学中心、船舶与海洋工程专业虚拟教研室3个国家级教学平台，以优势科研资源赋能教学，实行本科生学业导师制，让学生跟随导师在参与实际科研项目中解决真问题。

探索产教协同育人新模式

船舶工业与国家116个产业中的97个关联紧密，被誉为“综合工业之冠”。在倪宝玉看来，针对船舶行业“产业链很长”的特点，要求学生在学习时了解全产业链上下游的具体实际；比如，造船需要与船东交流，但相当一部分船东有国际背景，这就要求我们培养学生的国际视野，而且得有较好的交流和语言能力；再比如，船舶设计制造涉及与轮机、水声、控制乃至各种零部件供应商的交流合作。实际上，这个行业的特色就是交叉融合，这是每一个做船舶总体的人都要具备的能力，所以我们在培养中非常重视学生的复合能力，重视与产业的合作交流。”

2023年10月成立的哈尔滨工程大学国家卓越工程师学院，就是这种思路的具体体现。该院通过依托学校船海核优

势学科群，服务海洋强国等国家战略，聚焦船舶与海洋工程等国家急需关键领域，培养满足行业和区域发展急需的高层次工业技术人才和未来领军人才。

同时，通过构建长期高效的校企协同模式，哈尔滨工程大学船舶工程学院深耕重大科研成果产出和拔尖创新人才培养，不断拓展与船舶行业企业和科研院所的合作模式，与行业各单位展开人才培养方面的深层次交流。

“通过与行业企业和科研院所进行深入对接，深入了解企业对人才的需求，我们就能围绕企业的需求，在人才培养的方案上不断改进，为行业输送定制化、专业化人才。”倪宝玉表示，“我们学院的人才培养目标是为行业培养可靠顶用的拔尖创新人才，听取行业的声音和意见，与行业的紧密对接是非常重要的。”

倪宝玉认为，现代造船工业的从业者，必须具备国际视野和思维能力。学校通过牵头成立首个船舶与海洋工程创新与合作国际组织ICNAME，发起成立高等船院校课程思政联盟、船舶与海洋工程专业国家级虚拟教研室等，并与国外高校合作办学成立海洋工程联合学院，学生的国际化视野得到进一步拓宽，相关能力得到进一步增强。

船舶工业发展要面向绿色化、智能化

绿色化、智能化已成为造船业发展的必然趋势。2023年，工信部、财政部等五部门联合印发《船舶制造业绿色发展行动纲要(2024-2030年)》，提出到2025年，船舶制造业绿色发展

体系初步构建。

倪宝玉十分关注行业的前沿发展趋势。在他看来，基于国际海事组织(IMO)对船舶污染物排放的要求越来越高、航运业被欧盟纳入碳排放交易机制(ETS)等外部因素，市场对绿色低碳船舶的需求不断增加；再加上2024年，IMO已明确海上自主水面船舶规则的生效时间表，这预示着全球范围内都做好“智能船舶”商业化运营的准备：“绿色化、智能化是船舶行业的大趋势，作为高校要充分关注，并在人才培养上加大这一方向的投入。”

今年1月，哈尔滨工程大学成立碳中和研究院和船舶数字与智能技术研究院，进一步聚焦关键技术攻关，高标准打造船舶核能领域战略科技力量和“产学研用”深度融合新范式，加快研究成果向现实生产力转化。倪宝玉介绍，未来，船舶工程学院将进一步加强传统船舶与海洋工程专业的绿色化、智能化升级改造，探索优质生源“领军班”和新兴交叉学科，不断强化交叉学科培养和校企合作；同时，依托相关重点实验室，服务好国家重大战略。

2023年9月7日，习近平总书记视察哈尔滨工程大学时强调，年轻一代成为奋力拼搏、振兴中华的一代，实现第二个百年奋斗目标就充满希望。青年学子要树牢科技报国志，刻苦学习钻研，勇攀科学高峰，在推进强国建设、民族复兴伟业中绽放青春光彩。倪宝玉说：“我们要牢记习近平总书记的殷殷嘱托，激励引导青年人厚植家国情怀，坚持个人成长发展与国家战略需求同向而行；也要让他们看到船舶行业积极发展的大趋势，坚定信念投身船舶行业，投身海洋强国建设。”(刘畅)

## 宁德福安首季两创 “船载船”模式出口船舶

本报讯 特约记者 高心如 报道 近日，由福建易和船舶重工有限责任公司等企业建造的18艘新船，先后两批次以“船载船”模式批量出口到非洲等“一带一路”沿线国家，总价值约3.6亿元。出口的船舶品种涵盖了新型高端浮吊船、港口工作拖船、平板运输驳船、海洋供应船等。

据悉，2月22日，由福建易和船舶重工有限责任公司等企业建造的1艘浮吊船和4艘港口工作拖船，装载在挪威籍大型半潜船“天鹅(SEA WAY SWAN)”号上，于宁德港灶屿水域顺利起航，将于3月底运抵非洲的几内亚港口，届时可为当地重大土建工程施工提供海工装备。3月3日，在“海巡08313”号护航下，半潜船“华瑞龙”号装载13艘新船由宁德港灶屿水域启程前往非洲几内亚，预计将于4月中旬运抵该国目的港，这13艘新船将极大满足几内亚重大土建工程项目建设需要。

宁德福安是福建重要的船舶制造基地之一，聚集了几十家各具特色的船舶企业。多年来，当地政府成立船舶行业工作专班，积极协调多部门、多行业、多企业，为船舶行业实现转型升级、低碳减排、绿色造船、安全生产、拓展市场等创造了有利条件。宁德福安船舶行业打出技术升级、模式重构、生态共建“组合拳”，重塑市场竞争力。福安市船舶行业协会积极发挥作用，团结造船业从“单兵作战”到“行业集成”，打造“1+N”造船新模式，有效形成市场新格局。同时，宁德福安船舶行业实行“经营接单+船舶设计+船舶建造+监理检测+船检颁证+专业运输+政府部门统筹协调实现送船上门”的全过程、全系统、一揽子高质量服务措施，成功打造“中国制造+智造”新名片。