

宣贯2025年工作会精神

中船集团重庆装备

以新担当新作为实现新突破



中国船舶集团有限公司旗下重庆装备认真学习贯彻中船集团2025年工作会精神，坚决服从服务集团公司整体战略部署，按照集团公司“1-1-7-8”总体要求，聚焦高质量发展这一主题、瞄准深化改革这一主线，统筹谋划全年各项工作，切实把思想和行动统一到中船集团决策部署上来，确保高质量完成各项年度目标任务。

坚持深化改革 增添发展新活力

重庆装备对改革重组工作再谋划再部署，全力推进体系的系统性重构与组织架构的重塑再造，深入落实“八统一”管理要求，搭建“运营管控中心+业务单元”的一体化管理架构，强化全级次、穿透式管控，形成“一盘棋”发展格局；着力推进三项制度改革，继续精简组织机构设置，压缩职能及密配部门、压减人员，持续提升运行效率和管控效果；调整优化产业和能力布局，构建“1+4+N”产业发展新体系，组建5个板块事业部，推进铸锻、泵阀、风电齿轮箱业务专业化整合，促进实现规模化、集约化发展。

聚焦主责主业 构建发展新格局

重庆装备围绕创新型建设，坚持“面向客户做有效创新，面向市场做高效创新，面向未来做前沿创新，以价值创造检验创新成效”的工作方针，加大西南研究院改革调整力度，探索建立院厂协同创新、考核评价、产业孵化、利益共享等运行机制，重塑科技创新体系。同时，该公司围绕“1+4+N”产业体系，集中优势资源和力量，积极布局无人智能装备、无线传能和卫勤装备，着力推进船舶动力关键件、传动装置、液压机电装备的配套研发，积极推动超临界二氧化碳系统、人形机器人关节、热声发动机等重点产品研发，加大力度促进成果转化、产业化落地。此外，重庆装备系

统谋划契合公司发展方向的储备项目，持续加大科技研发投入；围绕低碳零碳船舶动力机电装备、齿轮传动、节能环保装备、水下装备等方向，开展多渠道立项申报并争取各类财政支持；持续加大信息化投入，建立信息化中心，统筹开展数字化转型和信息化“十五五”规划顶层设计，加快推进生产线数智化转型建设。

强化精益管理 提升发展新质效

重庆装备持续推进精益管理走深走实，以“精益生产”为核心，围绕研发设计、供应链、生产制造、营销售后，系统推进精益管理各项工作，将标准“化”到现场，将规范“落”到日常，促进实现管理增值创效。同时，该公司通过搭建一体化采购与供应链管理体系、持续深入开展成本管控专项行动，多措并举打出降本增效“组合拳”，扎实推进各项降本增效目标举措落实落地，努力在“紧日子”中走出“新路子”，持续推动公司经营绩效再改善再提升。

深入党业融合 凝聚发展新合力

重庆装备以服务改革和促进高质量发展为目标，深化渝船领航党建品牌创建，推动所属单位“一党委一品牌，一支部一特色”深化创建；坚持以客户为中心，搭好“党建链”，积极与上下游合作单位开展党建联建共建，通过“党建链”赋能“产业链；聚焦党建工作融入工作中心这一主题，深入挖掘基层党建工作特色，组织开展党建工作改革创新“揭榜挂帅”行动，形成“比学赶超”的党建工作氛围；广泛开展“立功竞赛、争当先锋”主题活动，充分发挥支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用；围绕重大科研生产任务，发挥好党员示范岗、党员责任区、党员突击队等载体作用，确保重大科研项目顺利推进。

(庄备)

两省港航联手盘活
东方造船加速重启

本报讯 记者 吴秀霞 报道 近日，在山东省港口集团、安徽省港航集团联手盘活下，沉寂十余年的东方造船正加速重启，将在新能源赛道上“涅槃重生”。

据安徽省港航集团披露，截至目前，安徽港航陆海装备公司枞阳船厂项目车间提升工程已完成过半，造船专用设备也在陆续采购之中。下一步，该项目将重点推进供电系统的恢复工作，全力以赴确保在5月底具备达产条件。按照计划，枞阳船厂将于6月正式开启长江液化天然气(LNG)新能源集装箱船的建造工作。这一举措对于铜陵市打造高技术船舶与海洋工程装备产业集群具有重要意义，将有力推动当地产业集群建设与发展。

据了解，安徽港航陆海装备公司枞阳船厂项目由山东省港口集团与安徽省港航集团共同投资建设，总投资6.7亿元，于2月28日在安徽铜陵举行开工仪式，致力打造集制造、维修、拆解于一体的新能源船舶基地。枞阳船厂的前身是安徽省最大的民营船企——东方造船，其由东方造船集团于2007年创立，曾是被无数人寄予厚望的明星船企。2008年8月，东方造船正式建成投产，首批订单就与荷兰船东签订了总价值约9亿元的10艘多用途货船建造合同。根据计划，东方造船总投资

10.8亿元，将建成6条船舶生产线，预计年造船能力达40万吨，年销售收入40亿元，年利税4亿元到8亿元。2010年，东方造船曾准备进一步扩大造船基地规模，并筹备再投资建设“远洋特种船舶生产基地”。然而，国际金融危机爆发后，东方造船面临接单难、融资压力大等问题，2012年之后开始抛售资产、进行资本重组。2019年，安徽中飞长江氢能科技有限公司(中江氢能)曾计划以东方造船为基地，打造新型氢燃料电池船舶基地，然而这一计划最终未能成为现实。2024年11月，安徽省港航集团与山东省港口集团在青岛签订投资意向协议。根据协议，双方将在完善港口功能布局、加快新能源船舶制造、谋划内河港航设备产业园等方面加大合作力度，通过整合资源、互促共进，加快推进枞阳县船厂项目合作落地。

按照当前计划，枞阳船厂项目将开展船舶制造、维修、拆解等业务，构建“港口+园区”模式，服务完善铜陵港功能布局，加快新能源船舶制造，致力打造现代化的“新能源船舶修造基地、综合立体枢纽港、先进智造新基地、临港经济产业园”和铜陵船舶、港航装备产业的重要支柱。该项目完工投产后，将打造引江济淮渠首综合立体枢纽港、皖江大宗散货集散中转基地、长江先进内河港航设备产业园，在新能源船舶领域发挥重要作用。

威海市全力推动海洋经济发展

本报讯 记者 刘志良 报道 4月10日，威海市政府新闻办举行“真抓实干勇争先 狠抓落实促发展”主题系列新闻发布会，提出2025年，威海市海洋生产总值突破1500亿元，增速达到6.5%左右。

2024年，威海市深入实施海洋产业创新突破工程，海洋生产总值达到1426.6亿元，同比增长6.7%，占GDP的比重提高到38.2%。在海洋渔业方面，威海市聚焦海水养殖绿色发展，新建成200个重力式深水网箱，新创建1处国家级海洋牧场，实现全国首座封闭式深海养殖综合实验平台“渔机1号”落户荣成市；聚焦远洋渔业扩规模提档，新增3艘远洋渔船，实施22艘远洋渔船更新改造工程，南极磷虾全产业链基地一期工程正式投产。在船舶与海工装备领域，威海市实施船舶与海工装备“智改数转”三年行动计划，全力抢占修造船市场，茌船(威海)绿色海工产业基地项目正式投产，总建筑面积为14万平方米，全部达产后年产值可达50亿元。金陵船舶“高端客滚船高效建造关键技术研究与应用”省级重点研发项目顺利实施，创造经济效益20亿元，高端客滚船订单全球第一。2024年，威海市船舶与海工装备产业链实现营业收入268.1亿元、利润16.9亿元，同比分别增长11.7%和19.8%，入选国家级先进制造业集群。2025年，威海市海洋工作将聚焦科创引领、

产业体系、要素保障、安全防线四大领域，实施19项具体措施，全力推动海洋经济发展取得新成效。在科创引领强动能方面，要提级海洋科创平台，攻坚海洋产业瓶颈，引育海洋高端人才，其中包括重点解决制约高端客滚船智能建造、水下机器人制造等方向关键难题，争取立项海洋领域省级重大技术攻关项目1项以上。在产业体系再优化方面，要实现渔业生态化、智能化发展，海洋制造业特色化、差异化发展，海洋服务业专业化、高端化发展。其中，威海市将推进在建的122个重力式网箱以及2个桁架式网箱建设，尽快形成产能；推进10艘远洋渔船更新改造，推动4艘竹荚鱼捕捞船设计建造，保障第一艘南极磷虾捕捞加工船稳定作业，争取再新建一艘；推动船舶与海工装备制造向高端化迈进，实施53个船舶与海工重点项目，强化高端船型、高附加值产品研发，拓展海上风电运维船等绿色能源领域，引导企业“智改数转”，支持企业打造“黑灯工厂”示范案例，推动船舶与海工装备产业向“研发—设计—制造”全链条延伸；推进海上休闲装备产业协同发展，研发海钓、船艇、冲浪等热门产品及安全、救生等配套产品。在推动滨海文旅融合赋能方面，引导企业新建4艘合计1429客位高端豪华游船，增加船上服务功能。

新能船业获
中国船级社双体系认证

本报讯 近日，山东新能船业有限公司正式获得由中国船级社质量认证有限公司颁发的环境管理体系(ISO 24001/ISO 14001)及职业健康安全管理体系(ISO 45001)认证证书，标志着新能船业在绿色发展与安全治理领域迈入行业先进行列。

作为国内内河新能源船舶智能制造领域领军企业，新能船业始终将环境责任与员工安全置于战略核心。本次认证工作自启动以来，该公司全员联动，构建起“高层统筹、跨部门协作、全员参与”的推进机制，历时45天的攻坚行动，通过生产工艺优化降低能耗排放、安全团队系统性排查安全隐患、管理重构数字化工作流程等作业，对各项工作流程进行了梳理和优化。

随着“双碳”战略的深入推进，新能船业以体系化、标准化管理为抓手，朝着“科技赋能、绿色领航”的现代化船企目标稳步前行。该公司将致力建设智慧环境监测平台和智能化安全防控体系，打造内河新能源船舶制造业环境、社会和公司治理(ESG)实践标杆。

(刘志良 段勇)

中船集团广州公司广船技校——

承办焊接项目大型赛事

本报讯 记者 王进 报道 4月18~20日，广东省第四届职业技能大赛焊接项目比赛在中国船舶集团有限公司旗下广州公司所属广船技校举办。本赛事是广东省职业技能竞赛体系中规格最高的比赛，同时承担着全国职业技能大赛广东省选拔赛的重要任务。大赛由广东省人力资源和社会保障厅主办，广船技校负责实施保障。广船技校已连续四届承办该项目比赛，为推动广东省职业技能教育发展、助力技能人才培养作出了应有的贡献。

广东省内8支代表队参加了焊接项目比赛。竞赛模块包括组合件焊接、压力容器焊接、不锈钢结构件焊接等国际赛事标准项目，重点考察选手对个人防护装备的规范使用、焊接设备安全操作、焊接方法选择及工艺执行能力。

作为赛事实施保障单位，广船技校全方位认真组织筹备，成立了专门的赛事筹备委员会，组织赛前培训和模拟演练；高标准打造竞赛环境，对比赛场地进行了充分的布置和改造升级；多层次强化服务保障，在后勤和安全方面制订了周密细致的方案。高效优质的赛事保障工作为各参赛队伍提供了交流平台，营造了良好的竞技氛围。

“梦想”正扬帆
奋楫谱新篇

破局 对标国际一流

“国产起重机技术含量不足”的刻板印象，曾是悬在中国海工装备领域的一把利剑。在项目组启动会上，很多人也怀疑这个项目能不能高效完成。“国外能做到的，我们一样可以做到，甚至可以比国外做得更好。”王海江与项目团队坚定地走上了自主研发之路。

该起重机相较于传统海工起重机大有不同，它对标国际一流海工起重装备，有更为严格的行业标准及规范，以及更多元的功能需求。该起重机在现有的海工吊基础上增加了主动安全防护(AOPS)、智能化安全防护、油缸泄漏检测等多种功能，这些功能均是华南船机首次尝试设计，其创新性与难度不言而喻。

王海江带领项目团队，从结构设计、布管布线到施工图全部采用三维设计，进行了几十个方案的评审迭代、上百次的有限元分析，一一突破各个设计难题，花费大量心血摸索出最佳的方案与设计。

鏖战 创新思维开路

要将图纸化为现实，就轮到生产部门上场了。2022年，该起重机进入生产阶段，参与生产制造的胡伟刚面对的是前所未有的挑战：“这座起重机自重35吨、长23米，是结构制作车间有史以来制作的最大的、最重的结构件，其焊接位置狭窄，需要侧倒吊臂才能施工；而我们车间只有一台30吨、两台16吨的行车，行车起吊能力不足。”

经过多轮论证，项目组采用了三台行车同步移位的翻身方案。当巨型吊臂凌空翻身时，车间爆发出欢呼——这场由党员突击队领衔的“生产会战”，用最朴素的智慧攻克了精密制造的堡垒。

闯关 试验台上奋战

对安装、调试负责人朱港来说，调试阶段的技术

“我参加工作以来一直有个梦想，就是要设计一台对标世界一流的起重机。”回忆起2022年接到“梦想”号50吨折臂起重机项目任务时，该项目主设计师、中国船舶集团有限公司旗下华南船机王海江仍然能感到那份兴奋和激动。

这台能在6.5米浪高中稳定作业、比同类产品轻10%、集成十余项智能安全系统的起重机，经过2年的攻坚成功交付，为“梦想”号驰骋大洋，实现“打穿莫霍面、进入上地幔”的梦想提供了坚强有力的“钢铁臂弯”。



整改简直是这个项目的“至暗时刻”。2023年，“梦想”号50吨折臂起重机进入调试阶段，由于设计是前所未有的，以及兼顾阀件布置合理性、更换的便捷性，现场调试面临重重困难。蓄能器抖动需重新加强、松绳装置需重新调整、调试中系统崩溃、副钩所有数据丢失……一个又一个的技术整改需求让人失去动力和激情。

当时，朱港心中只有一个念头：撸起袖子加油干。他带领项目团队反复检验论证方案，关注过程中的细节，重新调试试验数据、重新进行吊重试验数据

标定、对整台绞车精细拆卸，按照《50吨折臂起重机液压系统调试程序》，详尽地记录情况、解决问题、总结经验，一步一步落实技术整改需求，成功完成起重机的调试验收。

当负责售后服务的谭锐光把用户“你们公司这台吊机不错”的评价带给项目团队时，大家倍感骄傲。“看到起重机完成最后调试并验收，我们深感自豪；‘梦想’号见证了我们直面国际一流产品挑战的奋斗历程，我们勇攀高峰的信念更加坚定。”这是项目团队共同的心声。

(卞展婷 杨燕云)

为『梦想』号驰骋大洋提供『钢铁臂弯』