

船舶面孔

编者按：

朱传明的面孔，褪去了军装的迷彩，却刻上了钢铁的坚韧。这张面孔上，写满了“较劲”——与精度较劲，容不得“差不多”；与难题较劲，让分段“找到最合适的位置”。从军人到工匠，变的是“战场”，不变的是他“定盘星”般的责任与担当。

一位退伍老兵的“钢铁积木”人生

——记芜湖造船厂吊装建造师朱传明

■ 吴秀霞 胡磊

在芜湖造船厂有限公司的船台上，分段吊装被称为“搭积木”。但芜湖造船厂吊装建造师朱传明知道，这可能是世界上最沉重的“游戏”——每块“积木”重达数百吨，误差却必须控制在毫米之间。作为吊装调度，朱传明在这里度过了二十五年，从一个“技术菜鸟”，成长为船台公认的“定盘星”。

“差一毫米，可能就装不上”

2001年，朱传明从部队退伍，进入芜湖造船厂工作，从最基本的装配电焊干起。2007年工厂改制，他通过竞聘转入精度控制岗位，从此与“毫米”较上了劲。

“图纸是理想状态，但船是活的。”在82000吨散货船建造中，面对关键分段因焊接变形出现的问题，朱传明没有简单打磨了事，而是重新计算吊装角度，通过精准定位，让该分段严丝合缝地嵌入整体。他说：“硬磨会伤材质，我们要做的是让每个分段找到最合适的位置。”

随着承建的船舶越来越复杂，朱传明遇到了新挑战。在17800吨散货船建造攻坚期，分段供应不按顺序，施工队新人多，工期却被压缩了近三分之一。“那段时间每天睡不到5小时，”朱传明回忆道，“但最累的不是体力，是怎么让整个流程转起来。”朱传明面对的施工队伍流动性大，人员技能参差不齐。一次关键分段吊装前，他发现施工队对图纸理解有偏差，于是紧急召集所有作业人员，在分段前实地讲解。他的耐心讲解让原本复杂的工艺变得清晰易懂。

“安全要看见细节，进度要让位于安全”

朱传明的办公桌上，放着一本翻旧的《快速搭载、总组工艺》。每次吊装前，他都会反复推演流程：如何安排分段顺序、优化吊装路径、设置安全支撑……他始终关注两件事：确保吊钩能安全快速脱钩，以及让有限的船台空间高效周转。

朱传明每天提前到现场，在晨光中仔细检查每个分段：吊耳焊缝、临时加强、分段支撑……这是二十五年以来从未间断的“晨间仪式”。一次17800吨散货船夜班吊装中，分段刚吊起，朱传明

突然举灯叫停：“停！姿态不对！”他发现一处支撑设置不当导致分段扭转，立即组织调整并亲自检查每个受力点。两小时的调整后，他消除了一起重大隐患。班后会上，他说：“进度可赶，安全无价。我们搞搭载的，必须看见这些细微之处。”

随着国际合作项目增多，语言成了实际障碍。“语言底子薄，全靠现场比划。”他坦言。图纸、手势和简单的词汇，成为他与外方船东沟通的“桥梁”。当出现技术分歧时，他从容地展开图纸，用基础外语词汇配合手势模拟作业流程，同步借助翻译软件，耐心阐明技术合理性，最终赢得对方理解。“船总要造好，这是共同的底线。”他说。下班后，他常通过手机软件自学外语。“多学一句，就多一分沟通的底气。”这份朴素的坚持，让中国工匠的专业精神，在跨越语言的对话中依然清晰有力。

“看懂为什么，比记住怎么做更重要”

朱传明带徒弟有自己的方法。他常说：“造船没有‘差不多’，只有‘更完美’。”他带徒弟，重在让他们“看懂为什么”。徒弟们说：“师傅最厉害的，是能把复杂的道理讲简单。”对于新入职的年轻人，他总是语重心长：“放下身段，本事才是尊严。接过这把焊枪，这支对讲机，就要对得起它的重量。”

作为一名有13年党龄的老党员，朱传明始终坚守着入党时的初心。“作为党员，需要吃苦在前，享受在后，首先要把事情做好。”这种信念体现在每一次急难险重的任务中。“我们要向前迈一步，遇到问题第一时间解决，不能推辞。”他的行动影响着整个团队，车间领导这样评价朱传明：“老朱用行动诠释了什么是党员先锋模范作用。”

如今，46岁的朱传明依然每天在船台上行走近两万步。他参与建造的船舶总吨位已超过150万吨。当被问及未来的打算，他目光笃定：“只要船厂还需要，我这把老骨头随时准备着再发一份热。”

他用二十五年的尺度证明，工匠精神的传承，就是从“一个人校准毫米”到“一群人都能锚定毫米”的系统工程。在中国船舶工业迈向深蓝的航程中，正是无数个像他这样在毫米之间定乾坤的“定盘星”，铸就了最坚实的“龙骨”。



工作中的朱传明

后记

编辑完这篇报道，眼前仿佛仍能看见朱传明在晨光中仔细检查分段的身影，听见他沉稳调度时穿透机器轰鸣的指令。他的故事，没有华丽辞藻的包裹，却像一块经过岁月锻打的钢板，质朴、坚实，敲击之下自有铿锵回音。

从手握钢枪的战士，到驾驭数百吨“钢铁积木”的吊装建造师，朱传明用二十五年的人生跨度，完成了一次深刻的身份转换，也完成了一种精神的接续。军营赋予他的纪律、责任与坚韧，在船台这个新的“战场”上，被完美地

诠释为对毫米的偏执、对安全的敬畏、对传承的热爱。他的职业生涯，如同一道精密的焊缝，将个人价值的实现，无缝对接于船舶工业发展的宏大构架之中。

我们记录朱传明这样一张“面孔”，并非只为讲述他的成长故事。而是试图通过他，去看见一个时代背景下庞大而沉默的群体——那些在生产线上、在船台之上、在仪器前默默耕耘的中国工匠。他们的名字或许不为人知，他们的日常工作充斥着重复与繁杂，但他们手中握着的是图纸变为现实的关键一环，是“造船大国”迈向“海洋强国”最中坚的力量。

驭风破浪 再启新程

中船江南造船制造一部举办第八届欢乐节

本报讯 近日，中国船舶集团有限公司旗下江南造船（集团）有限责任公司制造一部举行“驭风破浪再启新程·龙马奋楫创辉煌”第八届欢乐节暨迎新春联欢晚会，400余名员工欢聚一堂。

整场晚会以舞蹈、歌曲、乐器合奏以及小品等形式，展现了部门广大职工昂扬的奋斗风采，且回顾了过去一年的工作成绩，晚会还穿插了丰富多样的游戏互动及抽奖环节。晚会进行了多项表彰，为2025年部门评选的精益“金点子”改善能手、精品工匠和精细化管理红旗班组进行颁奖。

(于佳祥)

精“心”体检 守护健康

中船沪东中华完成2万余名劳务员工心血管专项健康体检

本报讯 1月26日，经过16天精心组织实施，中国船舶集团有限公司旗下沪东中华造船（集团）有限公司对21800多名劳务员工完成心血管专项检查。检查现场，医生坐诊，为劳务员工提供一对一报告解读服务，提供专业的健康指导和就医建议，引导大家重视自身健康，做到早发现、早干预、早治疗。便捷高效的体检服务，受到劳务员工广泛好评。

此次体检由沪东中华工会和人力资源部牵头，联合生产保障部、安环保卫部、各劳务用工部门和物业公司等多部门密切协作、统筹推进。此次心血管专项检查定制“基础筛查+专项诊断+风险评估”三位一体的体检套餐，具体包括：血压心率精准检测等基础危险因素筛查；常规心电图等心脏结构与功能检查；心肌酶谱等血管病变预警项目。针对体检筛查结果，沪东中华将对指标异常人员进行跟踪管理，及时将体检结果反馈至个人，让重点人员暂停上班，安排所在部门和所属单位派员及时陪同就医。

(任姿)



青春心向党 建功“十五五”

中船物资华东公司团支部与长江上海航道处组织共建活动

本报讯 1月23日，中国船舶集团物资有限公司所属华东公司团支部联合长江上海航道处团委开展“青春心向党 建功‘十五五’”共建活动。

中船物资华东公司团员青年参观了长江上海航道处文化展馆，感悟“申江达海、道畅人和”的核心价值观。双方团员青年共同参加党的二十届四中全会宣讲，深入学习全会精神，深刻感悟新时代赋予青年的使命与担当。

活动中，双方团员青年聆听了两家单位有关特色工作开展情况的介绍，结合本职工作进行深入交流。此次活动为双方团员青年搭建了交流学习、互促共进的良好平台。团员青年纷纷表示，将以此次共建为契机，把学习成果转化为干事创业的强大动力，以实际行动践行青春心向党、建功“十五五”的庄严承诺。

(张赛)

知群众冷暖 担职责使命

中船重庆装备选派驻村第一书记助力乡村振兴纪实

选派驻村第一书记和驻村工作队是巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村振兴的重要制度安排。乡村振兴，关键在人。中船（重庆）装备技术有限公司认真贯彻落实习近平总书记关于乡村振兴、驻村帮扶工作的重要指示批示精神，2025年7月，组织选派3名骨干员工在重庆市梁平区石安镇里程村、曲水镇聚宝村、福祿镇青桥村担任驻村第一书记。驻村期间，他们深入乡村基层一线，坚守初心、倾情奉献，为巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村振兴提供有力保障。



杨军(中)在里程村走访

“桃”源苗圃人

——记重庆市梁平区石安镇里程村驻村书记杨军

杨军是重庆装备所属衡远科技的一名骨干职工，现担任里程村驻村第一书记。

里程村距梁平城区43.5公里，共有村民600余户共计2000余人。驻村期间，他走遍全村每个角落，发放127张联系卡，实现脱贫户全覆盖走访；开展多场政策宣讲会，把党的政策传递到全体党员群众心中；同时推动里程村成功申报“梁平区科普基地”，与石安小学共建劳动教育实践点，年接待学生研学500人次。

由于气候、地势、灌溉等原因，用水成了里程村面临的一个大难题，杨军多次与村干部商讨解决方案，推动自来水厂应急供水工程建设项目的实施。目前已有467户智能水表安装到位，实现自来水水质达标率100%。里程村的支柱产业是黄桃，为了增加村民收入，他白天钻果园看长势、察



袁先兵(中)帮助村民拖车

青桥“卖货郎”

——记重庆市梁平区福祿镇青桥村驻村第一书记袁先兵

袁先兵是重庆装备所属清平机械的一名骨干职工，现担任福祿镇青桥村驻村第一书记。

青桥村是这三个村里最大的，有1000余户村民，3000余人，乡村振兴任务特别重。驻村期间，他积极开展精准帮扶、产业发展、教育帮扶等系统性工作。组织开展党建共建联建活动，提升基层党组织建设水平。在走访过程中，他发现村农业生产抽水灌溉电力线路存在严重安全隐患，抽水过程中易发生触电事故。在他的领导下，该村积极协调解决安全隐患，相关工程于11月底投入使用，解决了村民抽水灌溉用电的老问题。



谭学富(左)了解村民情况

他将群众的获得感、幸福感和安全感作为工作出发点，积极组织驻村工作队入户开展政策宣传，推进产业奖补、跨省交通补贴、就业务工补贴、雨露计划等政策落地，帮助四类人员获得相关补贴8万余元。他还积极开拓市场，利用自身资源，帮助村民销售农副产品20万元；同时积极争取消费帮扶资金超过30万元，利用驻村工作经费对公园配套设施进行修缮，解决群众关心的事项20余件。福柑是青桥村特色农产品，由于天然无害保质期较短易滞销，他积极开拓销路难题，为滞销农产品打开新销路。

聚宝“李”，幸福“气”

——记重庆市梁平区曲水镇聚宝村驻村第一书记谭学富

谭学富是重庆装备所属清平机械的一名骨干职工，现担任曲水镇聚宝村驻村第一书记。

聚宝村共有村民400余户1000余人。驻村期间，他积极推动发展清洁能源，开展燃气线路勘

察和用户申请安装摸底工作，沿线近2000余名群众将用上清洁能源。他还推进农村厕所革命、生活污水和生活垃圾治理，使村容村貌持续改善。

乡村要振兴，产业必振兴。李子产业是村里近年来发展的特色产业，现有李子林3000余亩，亩均收益4500元左右。他以增加脱贫群众收入为主攻方向，巩固李子主导产业质效，推广稳收益保险1500余亩，提升李子等经济作物抵御气象灾害的能力，协助村民销售李子近20万斤、100余万元；同时积极拓宽渠道，助力食用油、调味品等本地优质农产品的销售，争取消费帮扶资金20万元。

脚下沾满泥土，胸中充满真情。重庆装备派出的驻村第一书记统筹各村区位优势、特色产业、文旅资源等，带动派驻村集体经济增收，锻造了一支沉得住、融得进、干得好的驻村队伍。在今后的工作中，重庆装备将紧紧围绕乡村振兴战略，助力重庆市梁平区三个联系村开展消费帮扶、就业帮扶等各项工作，持续履行好央企使命责任。

(鲜文丽)