





中國船舶設



南湖之滨 巡司河畔

向海图强六十载"动力"前行开新局

-中国船舶七一二所高质量发展纪实

峥嵘岁月六十载,砥砺前行一甲子。4月8日,中国船舶集团有限公司旗下第七一二研究所即将迎来建所 六十周年纪念日。回望1963年的那个四月,南湖之滨、巡司河畔,春风拂过湖面,夹杂着新翻的泥土的味道,一 颗向海图强的种子在悄然生根发芽。

■记者 郭佳泰 通讯员 周弥

六十载风雨兼程,七一二所自强不息、创新超越,已从最 初的280人发展成为一支1870余人的队伍。虽跨越半个世纪 有余,但每一位七一二所人身上都始终流淌着向海图强的 "血液"。当前,完成了"启航—筑航—竞航"任务的七一二所 人, 已将南湖边的砖木矮房变成跨两省四市的七大产业园 区,走在新时代的"远航"之路上,开创"动力"新局,朝着"建 设科技创新力强、军工核心突出、产业结构合理、质量效益领 先、具有国际竞争力的世界一流舰船电动力与新材料科技企 业"目标高歌猛进。

聚焦核心技术 用担当诠释初心 用实干践行使命

自成立以来,七一二所始终积极履行强军首责,为舰船 电力推进事业呕心沥血,为国防现代化打造一流装备,在军 品领域实现一个又一个突破,出色地完成了国家交付的时代 使命,为我国国防事业作出了突出贡献。

从仿制起步,七一二所在初期研仿阶段,凝心聚力担使 命,认真做好技术积累工作;转入自主研发后,克服重重困 难,成功研制首套国产化电力推进设备,实现我国电力推进 设备"从无到有"的突破;随后,秉持"军品为本、民品兴业、科 技产业强所"的发展理念,成功掌握永磁电力推进系统的关 键技术,实现了从研仿为主到创新驱动的跨越式发展。当前, 七一二所传统的电力推进系统和化学电源业务稳步发展,舰 船"直流一异步一永磁一超导"电力推进四代技术始终处于 行业引领地位,永磁电力推进系统技术处于国际先进水平。

站在新的历史起点上,肩负着我国舰船电力推进技术和 新材料研究发展重任的七一二所,将一如既往认真履行强军 首责、聚焦主责主业,持续朝着"让舰船航行更快更远更安 静"的使命目标奋进,不懈地为国防事业作出新的更大贡献。

聚焦自主创新 产业板块已形成 打造核心竞争力

六十年来,七一二所在"自强不息、创新超越"的精神传 承下不断发展壮大、行稳致远。历经"筚路蓝缕、以启山林"的 第一次创业,"砥砺沧桑、玉汝于成"的第二次创业,"栉风沐 雨、春华秋实"的第三次创业,七一二所当前正朝着"战略引 领、创建一流"的第四次创业的美好蓝图奋勇直前。

七一二所始终以技术创新为发展的核心驱动,持续推动 产品更新、聚力产业方向革新。自2008年以来,该所民品产 业始终保持着强势发展的势头,以"首台套"推动示范应用, 从单点突破到全面开花,在多个产业方向实现"零突破"。 2012~2018年,七一二所民品产业进入高速增长期,产业规 模迅速突破40亿元。

近年来,七一二所全面贯彻落实中国船舶集团高质量发 展战略纲要要求,统筹考虑质量效益与规模效应,在保证市 场地位的前提下注重发展质量的提升,由关注技术、产品转 变为注重产业分类、整合,提高资源利用率,当前已形成船海 综合电力、船海化学电源、新材料、氢能与燃料电池、交通运 输机电装备等五大产业板块,技术实力与产品质量得到客户 广泛认可,行业地位与影响力日趋增强。

在船海综合电力与化学电源产业方面,七一二所多个典 型产品均取得了不俗的业绩。如电力推进系统核心设备已取 得俄罗斯船级社(RINA)认证,首次进入欧洲市场;风电安装 平台和中型航标船电力系统成功交付,实现了海工船舶和公 务船领域的自主知识产权设备首台套应用;大功率吊舱推进 器取得国内唯一实船应用业绩;研制的全海深锂电池达到世 界先进水平,作为"动力心脏"随"奋斗者"号圆梦万米深海。

同时,七一二所在国内率先提出了全电动船舶概念并推 出典型系统与设备,开创了绿色智能船舶产业的先河,并在 长江、珠江、黄浦江、钱塘江、海河、东湖、太湖、天池、沿海港 口等水域进行了示范应用,参与研发设计的国内首艘300客 位纯电动客船"君旅号"投入运营,开启了我国新能源船舶产 业发展序幕;推出的直流电力中心、高能量密度换电式船用 箱式电源等一大批新技术、新产品也得到了市场广泛认可。 此外,七一二所还作为理事长单位,牵头成立湖北省绿色智 能船舶产业联盟,承建湖北省绿色智能船舶产业创新中心, 其地位和影响力在全行业得到广泛认可。

在新材料产业方面,七一二所贵金属材料产业稳中有 进,以领先的技术继续保持国内领先地位。该所拥有自主核 心技术的新产品得到下游主要厂商认可,产业效益显著提 升;超高温等离子炬微纳粉体制备装备由设计阶段转入样机 试制及试验验证阶段,并实现200小时级以上连续化运转。

在氢能及燃料电池产业方面,七一二所技术水平保持国 内领先,核心技术自主可控。该所完成了首台车用85千瓦、 115千瓦级氢燃料电池发动机的研制,通过强制性认证,并开 始装车示范,形成了物流车、城市客车和重卡用燃料电池发 电机系列化全覆盖;完成140千瓦级船用燃料电池装船及系 泊试验验证;研制成功的500千瓦船用燃料电池系统完成了 中国船级社(CCS)认证;研制国内首套基于甲醇重整制氢和 有机液体制氢两种氢源的200千瓦级固定式燃料电池电站。

在交通运输机电装备产业方面,七一二所已实现核心组 件自主可控。该所轨道交通用直流牵引供电系统在武汉、青 岛等城市实现批量供货,在成都、南宁、济南、深圳、徐州、东 莞等地取得新业绩,巩固了该所行业最强供应商的地位。同 时,七一二所机车开关电器继续稳定批量供货,大电流短接 开关继续保持95%以上的市场占有率;动力电池测试仪业务 市场知名度稳步提升,新签合同额破亿元。

聚焦主业实业 有所为有所不为 推动高质量发展

七一二所坚持有所为、有所不为,持续推动产业向高端、 智能、自主方向升级,做强做优做大国有企业,确保国有资产 保值增值。从建所初期的武汉南湖所区,到21世纪初相继建 设的武汉光谷、鄂州葛店、青岛海西湾三个新园区,再到"十 三五"以来建成的黄冈化工园和禹王园两个园区、租用的融 创智谷园区,七一二所现已形成七大产业园区的战略布局。

建所初期,七一二所武汉南湖所区的办公条件极为简 陋,所有建筑使用面积加起来仅1.3万平方米;20世纪90年 代,该所共争取固定资产投资7700多万元,用以改善科研生 产试验条件,相继建成陆上联调试验站、低压开关电器试验 站等设施,购置仿真分析计算工具和生产、试验设备,形成了 国内领先的电力推进系统科研生产试验能力,有力支撑了相 关设备的自主研制生产。

进入二十一世纪,七一二所先后争取到了约8.2亿元的 保障条件建设项目,相继建设武汉光谷、鄂州葛店、青岛海西 湾三个新园区,产业布局逐步开始从武汉南湖"走出去"。青 岛海西湾园区是七一二所大功率电力推进系统、中压开关电 器试验基地及电机产业基地,目前已建成的电力推进系统试 验室具备20兆瓦级系统试验能力,中压直流开关电器试验 室具备5千伏等级直流开关电器试验能力,均达到国际先进 水平;已建成并实现试生产的小电机产线,具备年产3000余 台套的样机和产品制造能力。

"十三五"以来,七一二所固定资产投资规模达到近30 亿元,利用募集资金建成新材料生产基地黄冈化工园和新能 源生产基地黄冈禹王园两个园区, 同时积极与政府合作, 租 用武汉融创智谷作为燃料电池产研院科研、办公场地。至此, 七一二所七大产业园区的战略布局正式形成,科研生产用地 面积由152亩增加到1000多亩,建筑面积由1.3万平方米增 加到28.8万平方米。

在建所六十周年之际,七一二所建成了电力推进系统基 础研究试验室和协同研发中心,有力支撑该所综合电力推进 系统基础研究、科研和民品产品开发工作的顺利开展,满足 全所信息化和档案管理需求。同时,该所以一流环境为目标 开展了南湖所区环境综合治理, 对所区老旧的建筑外立面、 地下管网、道路和绿化进行整治,对主出人区域的交通流线 进行重新布局,为员工打造安全舒适的办公环境,营造奋发 向上的工作氛围。

聚焦深化改革 多措并举促改革 构建党建新格局

七一二所坚决贯彻落实党中央、国务院关于国有企业改 革的系列重大决策部署,按照中国船舶集团工作要求,牢牢 把握改革正确方向,持续深化改革工作,以深化改革释放高 质量发展活力,加快构建党建工作新格局,持续推进新时代 党建工作高质量发展。

坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的"根"和 "魂",是我国国有企业的光荣传统和独特优势。七一二所党 委始终把抓党建强党建作为第一责任,把改革发展作为第一 要务,毫不动摇坚持党的全面领导,一年一个台阶推进党建 工作高质量发展, 切实把党建优势转化成为该所的创新优 势、发展优势、竞争优势,取得了一系列标志性成果,交出了 "经济总量快速增长,发展质量稳中有升"的亮丽答卷。

第一次创业 (1963年~1978年)

为了完成建所初期的使命 目标,七一二所人只争朝夕,秉 承"舍我其谁"的奉献精神在设 备改进研究中取得一系列成果。



老一辈科研工作者



二十世纪九十年代生产车间

第二次创业 (1979年~2000年)

在这一阶段,七一二所自主 研制、具有自主知识产权的电力 推进系统关键技术取得重大突 破,为该所后续承接更多科研、 生产任务打下了坚实的基础。

低弧沧桑

第三次创业 (2001年~2018年)

在这一阶段,七一二所充 分发挥研发及专业技术优势, 大力开发民用产品,形成了船 舶电力推进、开关电器、贵金属 材料等科技产业。



成功研制的国内首台兆瓦级超导电机



第四次创业 (2019年~2035年)

在这一阶段,七一二所建 立健全中国特色科研院所制 度,逐步形成现代化管理体 系,利润总额、营业收入稳步

战创

搭载七一二所新能源动力系统的船舶

党的十八大以来,七一二所党委坚持以习近平新时代中 国特色社会主义思想为指导,扎实开展了"三严三实"专题教 育、"两学一做"学习教育、"不忘初心、牢记使命"主题教育和 党史学习教育,增强"四个意识"、坚定"四个自信"、做到"两 个维护",不断提高党员干部政治判断力、政治领悟力、政治 执行力,确保该所的经营管理工作始终朝着正确的方向发 展。该所连续8届荣获"湖北省文明单位"称号,所党委被评 为"湖北省先进基层党组织",多个基层党组织和党员获得国 家级、省部级、市级荣誉称号。

同时,七一二所党委主动把党建工作融入中心工作,聚 焦重点业务领域,在重点工程、重要项目中同步设立党组织, 促进党建工作和业务工作"双提升"。通过开展"一支部一特 色""示范党支部"创建活动,该所打造了"学、行、管"三位一 体党建品牌,选树并推广"奋斗者"号全海深锂电池攻坚团 队、"疫情防控党员突击队"等一大批先进典型;开展党建课 题研究,推出一系列辐射效应显著的实践成果。

在人才队伍建设方面,七一二所全力推进人才兴企战 略,加快建设一流干部人才高地,干部人才体制机制改革持

续深化,规章制度不断完善,初步实现了人力资源管理的科 学化、体系化、信息化。该所党委始终高度重视人才队伍建 设,统筹推进专业技术、经营管理和技能人才三支队伍建设, 大力培育科技领军人才,初步实现了人岗匹配、人尽其才。同 时,七一二所持续优化干部队伍结构,开展职能部门定岗定 编,持续推进职能部门"瘦身健体",实施以价值创造为导向 的绩效考核及薪酬体系,实现收入"能增能减",充分激发各 类人才的活力,为提升该所综合竞争实力提供了坚强的人才 保障。

风雨砥砺一甲子,春华秋实铸辉煌。六十年前巡司河畔 那颗向海图强的种子,不断从红色基因中汲取力量,在红色 血脉的传承中一步步茁壮成长,形成了"创新、创效、共进、共 赢"的"行·动力"文化。当前,在党的二十大精神的指引下,七 一二所构建了"12345N"党建工作体系,将始终坚持党的全 面领导、加强党的建设,以高质量党建引领保障企业高质量 发展,向着建设世界一流舰船电动力与新材料科技企业的愿 景目标大步迈进,持续为中国船舶集团建设世界一流船舶集 团作出新的更大贡献,为造船强国、海洋强国建设贡献力量。









