

## 学习宣传贯彻党的二十大精神

## 中国船舶江南造船用变革应对未来

中国船舶集团有限公司旗下江南造船深入学习贯彻党的二十大精神,聚焦价值创造,谋划推进多领域变革,加快推进新质生产力发展,提升核心竞争力。上半年,江南造船各项主要经营指标完成情况基本符合预期,生产进度与交船指标按照年度计划推进。

坚持党建引领  
加快发展新质生产力

在明确了通过科技创新和管理提升系列举措加快发展新质生产力,把江南造船打造成科技型、数字化制造企业的发展方向后,该公司聚焦国家重点战略工程,在建造及试验现场设置临时党委,以党组织为主体进行工程组织、人员管理和活动开展,有力破解巨系统工程的工作协调难、人员管理难等难题。同时,加强产业工人(劳务工)党建,逐步壮大产业工人党员队伍,扩大党在产业工人队伍中的影响力。

加强双轮驱动  
有效提升船海产品国际竞争力

江南造船围绕“技术进步、管理提升”双轮驱动,注重资源统筹,发挥协同效应,推动各主建型关键周期压缩成效显著。该公司全面打通中型液化天然气(LNG)船建造技术、工艺、管理流程,为实



中国船舶江南造船建造的7600吨液化天然气(LNG)双燃料动力大型远洋汽车运输船

现大型LNG系列船“4644”建造节拍打好基础,促进新质生产力发展。

中国首制MARK III大型薄膜式LNG运输船多个关键周期展现“江南速度”。大型液化气船、双燃料大型集装箱船、汽车运输船均实现建造技术突破。

推动精益管理  
持续优化经营生产质量效益

江南造船系统总结2023年精益管理推进经验,纵向延伸、横向扩展,精益生产

实现先行部门全覆盖,后行区域的团队建设和试点工作同步启动。该公司还组织精益生产国内外专题培训之旅,开展江南精益讲堂,启动精益特色培训课程,建立精益文化矩阵。

强化数智赋能  
深化科技创新核心能力建设

江南造船围绕供应链业务及组织形态重构,实现基于单一数据源的端到端结构化数据全链路贯通,形成一套基于业务

变革牵引的数字化供应链管控系统;对外打通船舶产业链上下游在供应商认证、采购、供应商关键生产工序的节点进展及物流等业务环节的协同应用链条。在科创方面,该公司自主研发、具有自主知识产权的巨型乙烷运输船方案已获得船级社的原则性认可(AIP)证书。

明确“三赢”理念  
不断提升成本管控水平

江南造船优化健全成本数据、内部单价库,准确、快速响应产品承接报价;建立成本动态管控机制,提升产品成本管理水平;建立量化考核模型,强化成本责任考核。

注重模式转变  
加快推动高质量人才队伍建设

联动精益生产“三同”理念,江南造船继续推动用工模式变革2.0,大力实施人才强企战略,做好高层次人才引进,畅通专业技术人才发展通道,推动人才质量和结构达到历史最好水平。

2024年是实现“十四五”规划目标的关键一年。江南造船将在集团公司党组的坚强领导下,聚焦深化改革,围绕创新驱动,强化精益管理,全面完成年度生产经营任务,不断开创高质量发展新局面。  
(通讯员 陈蕾婷)

## 中国船舶七〇八所着力提升核心竞争力

中国船舶集团有限公司旗下七〇八所党委通过第一议题、中心组学习、读书班、集中研讨、宣传宣讲、专题培训等多种形式,深入学习贯彻党的二十大精神,推动全会精神在七〇八所取得实质性成效。

聚焦价值创造  
切实增强总体所核心功能

作为集团公司重要舰船总体所,七〇八所党委深入贯彻落实集团公司党组决策部署,深入践行“三赢”理念,突出强军首责,聚焦价值创造,不断增强总体所核心功能、提升核心竞争力,全力开创高质量发展新局面。

七〇八所始终把握高质量发展这个首要任务,坚定不移推动进一步全面深化改革各项工作,持续推进国企改革深化提升行动落地见效,不断提升现代化治理水平,不断提升核心竞争力,全力支持海洋强国战略实施。该所全面启动改革深化提升专项行动,实施对标世界一流价值创造,做好专项任务分解,系统打造价值创造工作体系;以职能引领为导向,大力推进精细化管理,做到向管理要效益、管理出效益、管理创价值;巩固和增强专利创造运用保

护能力,更好发挥专利对自主创新发展的支撑作用。

核心竞争力的提升离不开一流的人才队伍建设。七〇八所坚持系统培养,以更优理念建设高素质人才队伍。该所深入落实劳动用工管理和绩效考核等制度要求,不断完善多通道职业发展路径,建立具有七〇八所特色的技术管理人才和项目管理人才运行机制;保持高层次人才持续产生,深入推进“院士培养促进工程”,打造具有较强影响力的一流船舶科技人才队伍;实现人才效能不断提升,充分发挥市场在人才资源配置中的决定性作用,深入推进三项制度改革;继续加大对人才的培养力度,推动干部人才队伍结构不断优化,持续完善多通道职业发展路径,提高科技人才占比,提升项目管理人员业务能力。

全面深化改革  
不断提升现代化治理水平

七〇八所始终把握高质量发展这个首要任务,坚定不移推动进一步全面深化改革各项工作,持续推进国企改革深化提升行动落地见效,不断提升现代化治理水平,不断提升核心竞争力,全力支持海洋强国战略实施。该所全面启动改革深化提升专项行动,实施对标世界一流价值创造,做好专项任务分解,系统打造价值创造工作体系;以职能引领为导向,大力推进精细化管理,做到向管理要效益、管理出效益、管理创价值;巩固和增强专利创造运用保

护能力,更好发挥专利对自主创新发展的支撑作用。

核心竞争力的提升离不开一流的人才队伍建设。七〇八所坚持系统培养,以更优理念建设高素质人才队伍。该所深入落实劳动用工管理和绩效考核等制度要求,不断完善多通道职业发展路径,建立具有七〇八所特色的技术管理人才和项目管理人才运行机制;保持高层次人才持续产生,深入推进“院士培养促进工程”,打造具有较强影响力的一流船舶科技人才队伍;实现人才效能不断提升,充分发挥市场在人才资源配置中的决定性作用,深入推进三项制度改革;继续加大对人才的培养力度,推动干部人才队伍结构不断优化,持续完善多通道职业发展路径,提高科技人才占比,提升项目管理人员业务能力。

党建和业务深度融合  
高效完成科研生产任务

七〇八所党委扎实推动“11356”党建体系落地见效,持续推进党建工作和中心工作深度融合,推动党的政治优势、思想优势、组织优势转化为发展优势、创新优势和

竞争优势,用高质量发展成绩检验党组织战斗力和党建工作成效。

今年以来,七〇八所党委在多个重大项目现场成立“党员先锋队”,紧密推进项目开展,以“尖刀”姿态扎根在项目现场一线,紧盯节点,全力冲刺,以实际行动高质量完成科研生产任务。这也成为该所忠诚履行新时代科研院所责任使命的生动实践。

七〇八所各级党组织切实发挥战斗堡垒作用,紧抓船舶行业绿色、智能化发展新机遇,在集装箱船、散货船等领域推出液化天然气(LNG)双燃料、甲醇双燃料以及氢燃料等系列船型,得到市场的一致好评;研发设计的新一代破冰调查船“极地”号,系列绿色智能集装箱船、系列海上风电装备等相继完工交付,为提升中国船舶市场竞争力作出新贡献。

七〇八所党委将聚焦价值创造,持续深入贯彻落实党的二十大精神,在集团公司党组的坚强领导下,提振精神、敢战善战,团结一心、苦干实干,笃行不怠完成年度目标任务,奋力实现“十四五”高质量发展,为建设世界一流船舶集团贡献力量。  
(特约记者 何宝新 通讯员 段雷瑾)

## 铸就绿色“智造”新动力

(上接01版)

构建“1+4”科技创新体系,中船动力通过实施船用重大工程,以及基于技术成熟度的分工协作机制,促进政、产、学、研、用、检全产业链融合,建成了低速机整机试验验证平台及多个专项试验平台,提升了零部件开发水平,为船用低速机自主研发奠定基础。2020年5月,中船动力向全球发布其制造且拥有自主知识产权的12X92DF发动机,标志着全球最大功率双燃料发动机研制成功,这是中国海洋高端装备领域的重大突破,是推动科技创新自立自强的成果,也是推进绿色能源技术革命的成功典范。其研制的MV/ML390系列完全自主知识产权大功率应急柴油发电机,在国家重点工程中实现应用,突破了国外专利限制,填补了我国空白。同时,通过实施相关研制项目,中船动力还带动了一批国内配套企业共同解决关键零部件配套依赖进口问题,引领产业链、价值链迈向高端,实现了技术来源由单一专利制造向自主研发及专利制造并重的历史性转变。

## “三化融合”打造“链长”企业新途径

李铮指出,近年来,中船动力按照

中国船舶集团党组的具体部署和要求,在构建现代化产业体系、加强专业化整合和探索国际化发展方面精心谋划、稳步推进。

一是大力推动业务整合与资源重组工作。为强化围绕核心资源的运营管控能力,中船动力通过推动所属低速机制造企业形成统一的生产设计标准规范,搭建了标准统一、数据互联的苏沪低速机一体化产品设计与生产设计平台,实现了低速机生产组织模式统一;成立“市场营销中心”,对船动力实行集中的市场推广与营销管理,抢占低碳零碳船动力业务市场,大力推动自主品牌产品市场营销工作,增强用户“粘性”;近3年手持订单总量增幅增长率达到26.7%;成立“科技研发中心”,推进技术整合与资源共享,打破传统技术体系之间的壁垒,建设面向产品的核心关键技术应用开发、产品研发设计与产业化发展的完整科技创新体系,进一步加大技术研究创新力度,聚力基础共性技术研究和前沿技术开发与储备,以市场需求为引领,提升技术投入产业化转化应用水平;成立“供应链管理”,对供应链、生产运行、物资采购实行集中统

一管理,实现了低速机关零部件集中采购,基本构建了“质量第一、技术领先、开放合作、产业竞争”的新型供应链关系,成长为中国船舶动力领域的“链长”企业。

二是深入推进资源重组。中船动力相继对拥有的土地、房产、设备设施等固定资产进行梳理和重组,尤其是集中力量清理历史遗留的竣工验收项目,着力盘活存量资产,发挥空置资产效能,统筹资产配置。截至今年上半年,中船动力历史遗留项目由整合前23项压减至4项,近3年净资产收益率复合增长率达90.81%,2024年上半年净资产收益率达4.03%,进一步提高了资产使用效率。

三是从产品推广、全球服务方面,深入开展国际化经营探索。基于航运、造船以及船舶动力产业的国际格局,中船动力以国际化战略思维深入开展内外部环境分析,抓紧能力布局工作,增强企业竞争优势。该公司深耕主责主业,聚焦国内、国际两个市场,特别是根据中国船舶集团对WinGD的改革要求,以全球视野组建WinGD高级管理团队,明确考核目标,形成系统的WinGD深化改革工作机制,确定并推

进WinGD公司5年计划改革任务,按计划开展市场营销、研发、供应链等服务业务。2024年上半年,WinGD全球市场份额达25%,累计接单165台套,实现了改革工作的稳步推进。同时,依托与WinGD整合融合契机,中船动力组织实施国际化专题和卓越工程师等专项人才培养项目,不断强化人才队伍能力之基,拓宽国际化视野,拓展国际化思维,实现人才发展与企业发展的同步转型,打造了一支具备国际化视野和能力的干部人才队伍,促进中船动力整体国际化步伐迈得越发坚实。

## “三赢”理念释放价值创造新动力

李铮指出,“三赢”理念是中国船舶集团深入学习领悟习近平总书记重要指示批示精神,坚持学习运用习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观、方法论及贯穿其中的立场观点方法的具体实践,是中国船舶集团立足发展实际和发展目标制定的科学经营管理方法,对中船动力经营生产高质量

发展具有重要的指导意义。

中船动力全面贯彻“三赢”理念,深入推进精益管理,形成了以战略经营目标为引领、一总部多基地协同、成本工程贯穿全产业链、数字化转型支撑的精益管理体系,并以品牌建设成效赋能精益管理,建立了品牌管控与实施、传播与维护两大体系,将品牌战略全面贯彻到企业生产经营中。2023年,中船动力全员劳动生产率同比增长30.87%。该公司构建了高质量发展指标体系,从5个维度建立具体指标253项,以本行业优势企业为标杆进行对标评估,及时跟踪评价战略执行、转型发展、经济运行中的短板弱项,主要经济指标连续3年稳步增长,真正做到算出精准、控出水平、赢出实绩。

中船动力按照“国际化”“科技创新”“集团化管控”“依法合规经营”的工作纲领,不断提升企业价值创造能力。一是打造国际化企业,该公司形成了跨文化沟通、管理、营销等方面的综合能力,以及熟练运用国际法、属地法律、国际惯例处理企业运营事务的能力,国际化品牌形象日益深入人心;二是推进科技研发,加强科技研发中心建设,加快

动力产业高端化、智能化、绿色化发展,加速发动机的关键技术攻关,勇闯无人区,勇夺动力产业创新高地;三是落实集团化管控,“五个职能中心”初步建立,基本形成了本部统筹有力、基层协调一致的新格局,助力提升企业整体竞争力;四是坚持依法合规经营,作为央企,中船动力始终严格按照党风廉政建设、法治建设和合规管理要求,树立底线思维,有效识别廉洁风险、合规风险,提高风险识别、预防和防控能力,做到廉洁自律,把防线建在日常业务活动中,全面营造风清气正的干事创业氛围。

李铮表示,中船动力用短短4年时间,以年均超过15%的增长率成功跻身百亿级企业行列,离不开中国船舶集团党组的正确领导,离不开每一名干部职工的辛勤付出。随着党的二十届三中全会召开,新一轮改革已拉开序幕,中船动力也将迎来改革攻坚的关键时期。他们将持续聚焦主责主业,走深走实走好深化改革的每一步,不断提高价值创造能力;同时,在新科技、新业态和新模式的推动下,不断开拓新市场、新产品和新服务,加快形成船舶动力领域新质生产力,踔厉奋发、勇毅前行,以实干实绩开创建设世界一流动力企业的新局面,书写锚定新质生产力、铸就绿色“智造”新动力的崭新篇章。

本报讯 为架设香港与内地青年朋友沟通交流的桥梁,让香港青年深入了解海事工作的重要性和未来发展趋势,日前,由江苏科技大学和招商局工业集团有限公司联合主办的“2024年香港青年海事文化行”夏令营举行。来自香港各中学19名高中学生及3名带队老师走进镇江参观研学、交流体验,沉浸式感受人文历史,体验海洋文化,了解海事发展,共筑蓝色梦想。

本次夏令营活动围绕“海事文化”,为营员们带来了丰富多彩的学习和体验活动。营员们聆听了《中国梦,海洋梦,青春梦》专题讲座,了解了我国作为海洋大国的重要地位、我国海洋强国战略目标,激励他们积极投身海洋强国建设;乘坐“海巡0639”号到集绿色航运服务站、绿色船民服务站、防污染服务站、应急服务站、绿色能源服务站五大功能为一体的六圩水上绿色服务区,了解了“一次靠泊、多项服务”给常年航行在长江上的船员工作、生活带来的便利,深刻体会到水上交通管理和绿色航运的重要性;前往六圩河口快反处置中心,观看了海事应急处置演练,了解了高新技术在海事动态监控、提前干预、交通组织、应急处置、服务保障中的应用情况。在船模竞速比赛中,营员们在专业指导教师的帮助下,分组合作,用心制作各式各样的船模,并进行激烈的竞速比赛,不仅加深了对船舶结构和原理的理解,也培养了团队协作精神。

此外,营员们还参观了江苏科大校史馆、船舶文化馆,以及镇江醋文化博物馆等地,感受了镇江深厚的历史文化底蕴和传统技艺的魅力。  
(吴秀霞 解海燕)

## 体验海洋文化 共筑蓝色梦想

「2024年香港青年海事文化行」夏令营举行

推动教学创新  
培养一流人才

江苏科大在第四届全国高校教师教学创新大赛中斩获佳绩

本报讯 在日前举办的第四届全国高校教师教学创新大赛决赛上,江苏科技大学的两个教师团队双双斩获全国一等奖,实现了该校在该项赛事上的新突破。其中,该校机械工程学院朱永梅老师领衔的《机械设计》课程团队荣获新工科正高组一等奖,外国语学院王欢老师领衔的《高级英语1》课程团队荣获新文科中级及以下组一等奖。

本次大赛获奖,充分展示了江苏科大教师教学能力培育成效和课程教学改革创新成果。《机械设计》课程坚持海工引领、全真教学理念,打造真实教学情境,以真实需求为驱动重构教学内容,开展“真实案例—真实场景—真实问题”逐步进阶的项目实践,提升学生在真实生产环境中解决复杂问题的能力,促进教育链、人才链与产业链、创新链的有机衔接。《高级英语1》坚持海洋思政引领人才培养、海洋特色驱动人才培养、数智赋能推动人才培养的创新理念,课程结合江苏科大船舶海洋特色,旨在培养培养英语+船舶、海洋文学、海洋文化、海洋法律法规的复合型外语人才,不断探索新文科背景下专业外语课程教学服务国家海洋强国战略的外语人才培养路径。  
(吴秀霞 赵汗青 叶慧)

