

学习宣传贯彻党的二十届三中全会精神

## 中国船舶集团外高桥造船

## 聚焦三方面下功夫 持续推进高质量发展



中国船舶集团有限公司旗下外高桥造船党委第一时间通过党委会、中心组学习、组织生活、经营策略发布等多种方式，传达学习贯彻落实党的二十届三中全会精神，号召党员干部职工把思想和行动统一到党中央决策部署上来，落实集团公司党组要求，聚焦三方面下功夫，持续推进“邮轮引领、一体两翼”高质量发展。

在深入学习领会上下功夫。外高桥造船各级党组织按照公司党委的具体部署，精心组织系统学习贯彻党的二十届三中全会精神，进一步增强了各级党员干部聚焦主业、争创一流业绩的责任感、使命感和紧迫感，提升了系统思维能力、组织推动能力、破解难题能力。

在落实改革任务上下功夫。通过系统学习，外高桥造船党委对进一步全面深化改革的目标任务、找准工作切入点着力点、对标世界一流企业价值创造行动等有了更深入的把握和理解，也增添了攻坚克难的信心。目前，外高桥造船以价值创造为主线，全面践行“2+4+N”精益管理推进体系，深入实施全方位精益管理，围绕邮轮创新工程、新船型研发、一体化数字设计技术等重点方向，持续强化科技引领，加快创新驱动，以系统的思维、配套的举措，持续的行动，吃透改革要求，督促落实落地，确保取得实效。

在推进中心工作上下功夫。外高桥造船党委把学习贯彻全会精神转化为做好当前工作的实际行动，锁定年度生产任务目标，深入践行“三赢”理念，研究制定实施一系列行动计划和管理措施，补齐短板弱项，积蓄改革发展强大动能；统筹发展和安全，积极防范化解重大风险；纵深推进全面从严治党，持续营造风清气正的干事创业氛围，激励各级党员干部自觉当好全面深化改革的实干家，以攻坚突破的实际成绩加快推动“邮轮引领、一体两翼”高质量发展。

下一步，外高桥造船党委将持续贯彻落实党的二十届三中全会精神，不断提升生产效率和管理水平，确保全面完成集团公司下达的年度各项目标任务。

全面落实集团公司《安全生产工作“十五条”硬措施》，坚决守住安全生产底线。外高桥造船将进一步提高政治站位，持续改进工作作风，不断增强责任感和紧迫感，确保相关管控措施落地。严格贯彻集团公司有关要求，围绕“全面系统定制度、层层落实抓违章、精细管理提标准、管控领域全覆盖”，推动公司《安全生产治本攻坚三年行动方案（2024-2026年）》落地，强化落实公司健康、安全、环境、社会责任（HSSE）“管+控”工作。

加强安全管理体系建设（安全自主管理、风险分级管控和隐患排查治理），深入推进“四不两直”安全生产检查，全面落实防台防汛等应急管理各项工作，加快HSSE信息化数智化转型，加大安全教育培训和文化宣传力度，提升生态环境保护合规管理水平，精心策划智慧安全监测平台建设。

外高桥造船将以成本工程为主线，以内控手册为抓手，以体系完善为结果，以大型邮轮、汽车运输船（PCTC）为载体，进一步加强精益管理。

生产管理方面，将发挥寻源项目组作用，加强邮轮供应链寻源，持续推进邮轮供应链国产化建设。

质量管理方面，将深入开展作业区自管理变革，建立作业区成熟度评价模型，以查促改，提升作业区自主管理成熟度水平。

研发设计方面，将重点聚焦低碳智能，如期完成各主建船型氢燃料、智能系统等解决方案的制订。将推进各项新工艺新工法落地实施，提高PCTC建造效率。

数字化转型方面，将全力推进“智能制造核心能力提升工程”和“船舶总装建造数字化提升工程专项”项目的实施。

内控体系建设方面，将持续加强“商务外协、用工成本、钢板库存、剩余物资”等四个重点方向的精益管理，进一步挖掘价值空间。

（特约记者 何宝新）

## 中国船舶集团七院

## 以全面深化改革助推高水平科技自立自强

中国船舶集团有限公司旗下七院党委把学习贯彻党的二十届三中全会精神作为当前重大政治任务抓紧抓实，紧密结合实际，落实集团公司“1234”高质量发展方向，把学习效果体现在落实“三赢”理念、实现价值创造的具体实践中，不断巩固“科研实体+管理平台”定位，以全面深化改革助推高水平科技自立自强。

## 聚焦主业 提升核心技术能力

七院党委聚焦强军首责，着眼于履行核心功能和提升核心竞争力，把科技创新摆在更加突出的位置，开展技术升级和优化论证，超前谋划，持续深耕顶层总体、系统集成、大型试验等核心技术领域。

提升体系思维能力，带动科研技术水平整体提升。以重大项目为抓手，构建数字化设计模型；以自立科研项目为基础，积极探索新思路新方法和业务新领域。

加快科研基础保障条件建设，打造新质科研保障能力。围绕核心关键技术提升的关键环节，积极争取建设项目国家政策支持；加快实验室建设；实施科研办公

布局调整，不断提升保障水平。

以任务带动科技创新能力建设和科技领军人才培养。深化拓展多领域科研任务渠道，进一步优化科技创新管理模式及流程，健全完善各层级技术专家评价体系和激励机制，不断提升技术创新引领平台的运行能力和行业影响力。

## 落实价值创造 推进全面深化改革

七院党委贯彻集团公司深化改革要求，以“科学机构设置、优化职能配置、完善体制机制、高效运行管理”为目标，加快推进深化改革步伐。

强化协调联动，深化军工管理改革。聚焦落实防务装备研制生产、重大科技专项项目业务管控职能，与集团公司有关单位“垂向联动”，实现管理与服务价值创造。

瞄准数字赋能，深化科研管理改革。以科研项目为主线，以优化流程合规管理为重点，以信息化数字化为手段，持续推进精益管理。制修订科研项目外协外包管理、价格管理、内部协作管理、采购管理等相关制度文件，进一步健全科研项目管理

体系和采购管理体系。加强以合同为抓手的科研项目管控，通过项目制约因素推进、历史在账项目全面清理、经济指标数据分析等方式，明底数、堵堵点、补短板，聚力科研生产任务顺利推进。对标新时代装备质量管理体系，开展管理信息系统建设统筹规划，全面梳理及优化部署工作流程，实现精细化管理，做到事先算赢、事中控赢、事后真赢。

着力创新机制，深化产业单位改革。创新产业单位市场运营和管控激励机制，推动能源装备产业产品挺进国内外新兴市场，实施产业平台公司实体化改革，实现规模效应和人员成本压减，在信息通信产业推动实施超额利润分享激励措施，推进子企业股权结构改革，稳妥解决历史遗留问题，做到国有资产“有进有退”。

强化激励约束，深化三项制度改革。以制度建设为先导，持续优化管理人员、技术人员、业务人员职业发展通道。加强干部岗位交流和优秀年轻干部培养使用，强化专业技术人才队伍建设，构建以国家、集团高级专家、项目领军人才为带动，青年拔尖人才、设计师队伍为支撑的专业人才队伍。加快推进学位与研究生教育、卓越工程师培

养工作，支撑集团公司完善人才自主培养机制。完善薪酬绩效考核分配机制和保障体系，激发人才创新活力动力。

## 强化党建引领 激励干部开疆拓土

七院党委持续在融合见效上下功夫，落实集团公司大党建体系要求，积极把党的政治优势、组织优势转化为发展优势。建立“12345”党建工作体系，结合党纪学习教育，开展项目党建，推进各层级党组织工作职责和决策事项清晰化具体化表单化，推动党建与业务融合再深入；强化干部守土有责、把事做成，以严实作风干事创业；坚持严的基调、严的措施、严的氛围，加强政治监督和专项监督，扎实推进全面从严治党。

下一步，七院党委将深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，深入贯彻落实集团公司2024年上半年党组扩大会精神，锚定强军首责，转变思想观念，深化改革创新，全面完成年度目标任务，为建设高质量世界一流船舶集团作出新贡献。

（刘畅）

## 发展新质生产力 推进新型工业化

2024高技术船舶和海工装备国家先进制造业集群(南通)发展大会暨船舶海工产业展圆满闭幕

本报讯 记者吴秀霞 报道 9月12~14日，2024高技术船舶和海工装备国家先进制造业集群(南通)发展大会暨船舶海工产业展在南通举行。船舶制造、海洋工程、配套设备、新材料等多个领域的参展企业，全面展示了船舶海工产业的新发展成果和前沿技术。

此次展会以“发展新质生产力、推进新型工业化，打造世界级

船舶海工产业集群”为主题，旨在抢抓发展机遇，共商合作愿景，深入推进产业链强链补链延链，合力推动通泰扬船舶海工国家先进制造业集群向世界级跃升。大会发布了2024年度中国船舶工业强链品牌，向48家企业的74项优秀产品颁发证书；“南通船舶海工服务业集聚区”揭牌成立；涵盖产融合作、供需对接和创新协同等领域的30个重

项项目集中签约，其中，产融项目总额286.6亿元，产业链供应链项目总额21.3亿元，新建项目及生态体系协同项目总额171亿元。

展会期间，中国船协举办了15场专业活动，包括汽车海运发展论坛、金融赋能船舶海工创新发展论坛、船舶工业数字化转型发展论坛以及中法建交60周年船舶海工领域成果交流会、2024航运造船企业合

作发展研讨会等。与会嘉宾共同探讨船舶海工行业的未来发展趋势、面临的挑战与机遇等话题，分享前沿技术与市场策略，将先进理念转化为实际生产力，推动船舶海工产业高质量发展。

展会开幕式当天，与会领导和嘉宾一起参观了2024南通船舶海工产业展。中远海运重工、上海振华重工、中国船舶社、惠生重

## 助推中国汽车“加速出海”

汽车海运发展论坛在南通举办

本报讯 记者吴秀霞 报道 9月12日，由中国船东协会、中国汽车工业协会、中国船舶工业行业协会共同主办的“汽车海运发展论坛”在南通举办。论坛以“新变局下汽车海运发展的合作与共赢”为主题，来自船舶、汽车、航运及研究机构的特邀嘉宾及100多位代表参加论坛，共同探讨中国汽车海运行业的现状与未来。

论坛上，嘉宾们围绕中国汽车海上运输的发展状况、全球汽车运输船市场趋势、新能源汽车运输标准规范以及“汽车自运”新机遇等议题进行了深入交流。他们指出，中国汽车产业在技术创新、品质提升和市场拓展的推动下，正展现出强劲的增长势头，并有望在全球市场中实现更大发展。然而，汽车“出海”也面临着贸易环境恶化、绿色贸易壁垒等复杂性和不确定性风险挑战。预计2025到2026年将迎来汽车运输船新船交付高峰，这将有助于缓解当前“一船难求”的供需紧张局面。

与会嘉宾认为，汽车产业和航运业应强强联合、深度合作，通过联合投资、合作经营等方式形成稳定的海运成本，实现双赢。同时，应开发数字化系统，实现车企与航运企业间的数据无缝对接，激发协同效应，实现资源共享和风险共担。此外，还应积极参与国际标准的制定，推动汽车海上运输绿色低碳标准的建立。

论坛还围绕“驶向绿色未来！助力中国汽车‘加速出海’”主题开展了圆桌论坛。嘉宾们就当前汽车出口的合作模式和思路、运力建设以及新一代汽车运输船的发展理念和新技术的应用等热点话题进行了深入交流。此次论坛的成功举办，不仅为中国汽车海运行业的发展提供了宝贵的经验和建议，也为推动我国汽车海运产业链上下游合作共赢、实现高质量发展奠定了坚实的基础。

发扬龙舟精神  
传承民族传统

2024年江苏省大学生龙舟锦标赛在江苏科大举行

本报讯 9月12~14日，2024年江苏省大学生龙舟锦标赛在江苏科技大学长山校区海韵湖举行。共有来自东南大学、南京理工大学、苏州大学、江南大学等19所省内高校代表队的457名运动员参赛，参赛规模创下历史新高。

大赛分为甲A组（专业院校组，即体育类、体育专业、高水平组）、甲B组（普通院校组）、乙组（高职高专院校组）、留学生组四个组别进行。赛场上，运动员们发扬龙舟精神，团结协作、顽强拼搏，为大家带来了一场场精彩的龙舟盛宴。经过激烈角逐，最终，江苏科大获得甲A组团体总分第一名，南京理工大学获得甲B组团体总分第一名，江苏航运职业技术学院获得乙组团体总分第一名，南京理工大学、江苏科大获得留学生组一等奖。江苏科大、常熟理工学院、苏州大学、常州大学等代表队获评“体育道德风尚运动队”，王朔、徐梦杰等50名同学获评“体育道德风尚运动员”。本次比赛还评选出优秀教练员4名、优秀裁判员8名。

大赛举办期间，江苏科大还举办了民族传统体育传承与发展学术研讨，江苏省学生体协高校工作委员会副主任梁培根、东南大学严华、江苏海洋大学刘大海等三位专家以龙舟运动为例，分别就龙舟文化与礼仪、龙舟运动竞赛与欣赏、中国龙舟运动申奥可行性研究与展望等内容作了精彩的学术报告。

江苏科大高度重视体育工作，近年来持续坚持“一操、一拳、一泳”的公共体育教学特色，努力构建本、研全覆盖的体育课程体系。同时，该校依托船舶特色优势和内良好的自然条件，打造“涉船涉水”运动项目，将游泳、龙舟、皮划艇、桨板、潜水等纳入体育教学特色课程，激励学生广泛参加体育活动，引导学生在运动、比赛中享受乐趣、增强体质、健全人格、锤炼意志。此外，江苏科大还积极创建了龙舟师生联赛、校园马拉松等品牌赛事。2023年，江苏科大在全省高水平本科院校高质量发展指标（体育）考核中位列全省第五。未来，江苏科大各运动队将继续努力训练，力争在各大比赛中再创佳绩，为高水平大学建设贡献体育力量。

（吴秀霞 唐宁）

改革奋进担使命  
勇立潮头踏浪行

(上接01版)该所推行员工股权激励、岗位分红、对赌协议、超利润分配等多元化中长期激励机制，健全以经营业绩为导向的薪酬能升能降、干部能上能下的机制，推动财务管理能力提升和风控能力升级；持续强化“科创属性”，紧抓新一代半导体及量子芯片等制造工艺及设备研发需求，建立良性科技创新生态链。

以选人用人和激励机制为改革抓手，派瑞氢能创新能力和发展转化运用水平大幅提升，逐步从科研单位转型为市场化竞争主体：制造的水电解制氢设备斩获多个国家首台套设备桂冠，被列入国家火炬计划，并被国家有关部门列为“国家级新产品项目”；自主研发的单体3000标准立方米/小时水电解制氢装备突破多项前沿科学难题和核心关键技术，为新形势下大规模绿氢制取提供了新的解决方案。目前，派瑞氢能公司在国内氢能市场居领先地位，累计向全球客户交付制氢设备超2000台(套)。

通过一系列体制机制变革，七一八所全面激发了发展的活力和创造力，获评中国船舶集团2022年度改革综合评价A级，总排名第一；三项制度改革蝉联集团公司考核评价A级；军工科研任务圆满完成，科技应用产业蓬勃发展，形成超10亿元产业2个、超5亿元产业1个，产业发展更加强劲。

七一八所将深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，牢牢把握进一步全面深化改革的要求和任务，坚持履行强军首责，结合特色产业加快发展新质生产力，不断强化创新动能，持续抓好管理提升，在建设世界一流化工研究院所、为建设高质量世界一流船舶集团提供支撑的新征程上再立新功。

（刘畅）