聚焦海洋装备产业链全景

第2498期
（2024年 第79期）
2024.11.01
每周三、五出版/本期8版

主管单位：中国船舶集团有限公司
主办单位：中国船舶集团有限公司
中国船舶工业行业协会
出版单位：中国船舶报社

国内统一刊号：CN11-0018
邮发代号：1-196
海外发行代号：D247

中国船舶報
CHINA SHIP NEWS

关注 微信公众订阅号：中国船舶集团
关注 微信公众订阅号：中国船舶报

十天内 再签人民币结算大型箱船订单

截至目前，沪东中华今年已累计承接四批三型共计21艘大型集装箱船订单

本报讯 特约记者 何宝新 张文豪 报道 10月28日，中国船舶集团有限公司旗下沪东中华联合中船贸易与中国远洋海运集团有限公司旗下中远海运集装箱运输有限公司，在上海签订6艘13600TEU常规燃料动力大型集装箱船建造合同。这是沪东中华继10月18日联合中船贸易与加拿大西斯班公司以人民币结算形式签署6艘同型船建造合同后，10天之内再次以人民币作为结算货币拿下的新大单。该订单汇集了“中国船东、中国船级社、中国船厂、人民币结算”四大中国元素，彰显了两大央企携手为我国海洋强国、航运强国建设贡献船舶与航运力量。

13600TEU大型集装箱船是沪东中华自主研发设计的又一款绿色环保型集装箱船，总长约336米，型宽51米，型深30.2米，最大装箱量为14096TEU，并提供2000个冷藏箱位，入级中国船级社（CCS）。该型船采用最新的设计理念，配备高效主机、节能装置、轴带发电机、高压岸电系统、超低阻防污漆和脱硫设备，具有低能耗、高航速等特点以及卓越的绿色环保性能，满足国际最新环保法规要求，并可适应未来绿色燃料改装需要，为客户提供高效经济的海上运输装备解决方案。根据计划，该系列船首制船将于2025年11月开工建造，系列船将于2027年年内全部完工交付。

近年来，中国造船领域以人民币结算的案例持续增多，从侧面反映了人民币国际地位的不断提高，以及中国船舶工业的快速发展。采用人民币结算，有助于减少汇兑风险，增强中国船企的盈利能力，提升市场竞争力。对于船东而言，可以降低融资成本，提高贸易效率，真正实现双赢。

中远海运集运的集装箱运输业务遍及全球，船队运力总规模达527艘、约326万标准箱，承运能力位居世界前列。据了解，该批集装箱船建成交付后，一部分将投放到即将延伸挂靠秘鲁钱凯港的远东—墨西哥快航，为钱凯港更好地发挥枢纽作用提供支撑，有望成为“中拉陆海新通道”的主要运力；另一部分计划投放到欧洲—南美西航线，其单船2000个冷藏箱位的高冷插配载优势，将满足南美西地区旺盛的冷箱出口需求，更好体现中远海运集运的服务和品牌优势。

中远海运集运与沪东中华有着良好的合作关系，双方携手完成了9400TEU、10000TEU、14500TEU等多个集装箱船项目。其中，14500TEU集装箱船是能通航新巴拿马运河的“新巴拿马型”最大型宽箱船。此次新订单的签约，将进一步夯实双方的友好合作基础，增强中国造船和航运企业在国际市场上的竞争力和影响力。

今年年初以来，全球大型集装箱船市场需求持续旺盛。作为大型、超大型集装箱船建造领域的领军企业，沪东中华以市场为导向，凭借雄厚的研发实力、卓越的建造品质和良好的市场美誉度，推出新船型、承接新订单，取得了事半功倍的成效。据统计，截至目前，沪东中华今年已累计承接四批三型共计21艘大型集装箱船订单，其中以人民币结算的金额达到150多亿元，为人民币国际化作出了新贡献。

中国船舶集团外高桥造船
7000TEU系列箱船项目收官

本报讯 特约记者 何宝新 报道 10月29日，由中国船舶集团有限公司旗下外高桥造船联合中船贸易为加拿大西斯班公司建造的第十艘7000TEU集装箱船“ONE RESPONSIBILITY”号命名，标志着该项目圆满收官。

“ONE RESPONSIBILITY”号总长272米，型宽42.8米，型深24.6米，设计吃水15米，设计航速达21节，使用MAN 6G80ME-C10.5主机，入级DNV船级社，满足Tier Ⅲ排放标准规范，是一型备受市场青睐的高效、经济、绿色环保型集装箱船。该船为系列船的升级版，拥有更为先进的船舶配置，全船设置更多冷箱，电站由低压改为中压，由此变压器功率变大，并新配置了中压配电板及多个分配电板和4台功率更大的中压发电机。

据了解，自交付首艘7000TEU集装箱船以来，外高桥造船已累计命名交付7000TEU集装箱船30艘，平均1个月交付2艘，充分体现了该公司精益化、批量化和节拍化造船的新优势，为全球中型集装箱船细分市场贡献了中国制造的品牌船型。

中国船舶集团广船国际——
提前两月完成全年船海交船目标

记者 邝展婷 通讯员 符致冠

10月25日，中国船舶集团有限公司旗下广船国际联合中船贸易为国银金融租赁股份有限公司建造的4.96万吨化学品/成品油船6号船“MUR-MURE”号命名交付，并开启首航。该船是广船国际今年交付的第22艘民用船舶，其交付标志着该公司提前2个月全面完成年度船海产品交船任务目标，创造了近10年来的最好成绩。

截至10月底，广船国际手持船舶订单已超84艘，总金额超过500亿元，合同交船期已排至2028年，其中中高端船型订单金额占比超过90%。

高端船型批量化、节拍化

今年年初以来，广船国际完工交付多艘高端船舶，包括16000TEU集装箱船、双燃料汽车运输船、5万吨成品油船等船型。尤其是今年已交付了8艘汽车运输船，其中9月就交付了4艘，该型船建造周期不断缩短。

据介绍，在广船国际今年1月交付的7000车位液化天然气（LNG）双燃料汽车运输船“ODIN HIGHWAY（奥丁海薇）”号的建造过程中，建造团队充分吸收去年首制船与2号船的建造经验，缩短薄板分段预装周期、总段阶段实现侧门一次安装到位，使得该船总组周期明显缩短、出坞完整性显著提高，形成了总段完整性、半船完整性、出坞完整性、试航完整性标准。

在此后交付的汽车运输船的建造过程中，广船国际建造团队通过不断总结设计建造经验，助力船舶建造速度越来越快，驶入汽车运输船批量建造“快车道”，均实现了较合同期提前交付。其中，7000车位LNG双燃料汽车运输船2号船“赣江口”号，试航前实现收尾意见全部闭环清零，试航周期再创新低，关键建造周期取得突破，较合同期提前223天交付，创下目前广船国际汽车运输船提前交付最快纪录。

“明星船舶”航迹闪亮

近日，广船国际收到了来自自然资源部北海局的感谢信。信中表示，该公司6月交付的“极地”号破冰调查船圆满完成首航及冰区海试工作，在冰区海试期间，该船破冰能力突出，超出了全船技术规格书PC-6破冰等级的要求，减振降噪效果明显，冰区航行时船体振动干扰较小，显著提升了船员在破冰航行期间工作生活的舒适度，受到专家组的一致好评。“极地”号破冰调查船建造工艺精良、性能卓越，在航行速度、稳定性、经济性、破冰能力和减振降噪效果、安全性等方面都呈现出较高的水准，展现了广船国际的专业素养、创新能力和工匠精神，为我国海洋防灾减灾和极地科学考察事业作出了贡献。

“极地”号破冰调查船是我国自主设计、建造的新一代极地科学考察船，获得PC-6极地冰级附加标志，也是中国船级社（CCS）颁发的首艘“ACC-POLAR”低温防寒符号的船舶，船艏可破0.8米~1米当年冰，冬季可航行于我国黄、渤海海域进行冰区海洋环境监测调查，并兼顾冰区救助，同时具备夏季极地海域科学考察能力。

自主研发再下一城

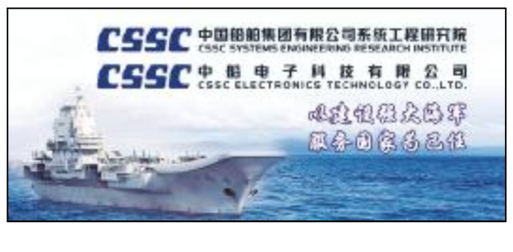
在科技创新方面，广船国际自主研发设计并建造的大型出口客滚船“GNV Polaris（GNV·北极星）”号于10月24日交付。这艘1500客/3100米车道豪华客滚船具备完全自主知识产权，是国内首艘自主研发、设计及建造的大型出口客滚船，也是国内首艘获得生物安全入级符号、首艘应用有机硅防污漆的新造豪华客滚船。

同时，“GNV Polaris（GNV·北极星）”号内装材料实现了100%国产化，关键配套设备也有较高的国产化率。其中，该船的艺术设计由中国船舶集团旗下中船九院负责，七〇四所配套轴带发电机和减摇鳍，七一一所配套国内首台套透平废气回收发电系统，中船陕柴配套发电机组，中船镇柴配套应急发电机，中船绿洲配套锚绞产品等。

本期看点

“巅峰”已至，PCTC市场将迎巨变？

当前，中国船厂在PCTC建造市场份额接近九成，对于关税壁垒可能带来的市场变化，以及明年运力供求关系趋于平衡，中国船厂需密切关注，并研究潜在的交付风险进行积极应对。 …… 05版



学习宣传贯彻党的二十届三中全会精神 深化改革建新功

用改革思维“破冰” 释放高质量发展新动能

——中国船舶集团中船国际工程深化改革发展综述

中国船舶集团有限公司旗下中船国际工程坚持把深入学习贯彻落实党的二十届三中全会精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务，深入学习贯彻习近平总书记关于全面深化改革的重要论述，认真落实中国船舶集团党组部署要求，坚持用改革思维攻克瓶颈、解决难题，不断释放公司高质量发展新动能。

持续聚力价值创造 做优做强主责主业

中船国际工程牢记高质量发展时代要求，坚持以价值创造为导向，坚持有所为、有所不为，做优做强主责主业。该公司托管中国船舶集团规划发展研究中心，打造国防科技领域具有影响力的一流咨询服务机构。

经营、设计和工程业务一体化融合不断深入。中船国际工程构建立体化市场经营体系，深入推进规划咨询牵引和技术经营工作，建立本部和子公司体系化经营，组建集团公司工程产业联盟；强化项目经理制顶层设计，完善项目管理制度和流程，优化项目绩效管理，开展大项目全过程策划与实施管理以及工程总承包（EPC）项目综合检查。

聚焦咨询设计和工程总承包两大核心业务，积极应变。中船国际工程谋求差异化、高端化、智能化、绿色化发展，探索城市更新改造、全过程咨询、“装备+工程”国际业务等领域，推动传统业务与新领域、传统技术与新技术应用，同时积极牵引集团公司成员单位项目协作。

寻找新的经济增长点，主动求变。中船国际工程开发以涿州产业园为代表的园区开发与运营、以光伏为重点的新能源工程、以数字化服务为核心的工程智能化、以科研为支撑的装配式钢结构、以产品集成为起点的施工业务等新业务领域，形成多元化发展态势。

以科技创新赋能企业发展。近7年，中船国际工程的科技研发投入增长21%，科技创新管理及激励模式不断规范，在装配式钢结构建筑、复杂钢结构设计、数字化集成平台、新能源工程建设等多领域实现产学研用一体化，持续推动技术、产品互融互通。

持续释放效率活力 全面实施深化改革

近年来，中船国际工程着力提升公司治理水平，有效发挥治理主体功能作用，持续推进全员、全流程、全要素的全面精益管理体系建设，破除制约企业高质量发展的体制机制弊端，切实提高发展质量和效益。

深化精益管理，优化组织机构与效能提升。中船国际工程以流程再造为核心，对部门职责进行全面梳理，职能部门数量压减20%，职能部门人数压减40%；业务部门推行“独立核算、独立经营”的事业部模式，实施扁平化、全流程管理架构，缩短沟通半径，构建权责清晰、有序竞争、高效协同的一体化经营机制。

（下转02版）

聚焦主责主业 勇于担当作为

在持续深化改革中，中国船舶集团有限公司旗下中船国际工程多措并举，聚焦主责主业，加快经济布局优化和结构调整，提升核心竞争力，不断推动国有资本和国有企业做强做优做大。其良好的实践经验，给了我们很多启示。

习近平总书记强调，凡是成功的企业，要攀登到事业顶峰，都要靠心无旁骛攻主业。踏踏实实办实业、沉下心来做主责主业是企业高质量发展的法宝。一方面，要明确国企自身功能定位，以国家经济战略方向和自身优势以及未来产业发展需要为导向确定主业方向，推动资源向主业集中，提高资源配置效率，做强实业、做精专业；另一方面，要优化国企内部考核评价激励机制，将管理层的“业绩考核”与“薪酬分配”紧密挂钩，打破薪酬平均主义，真正把分配制度改革落在实处。

“聚焦主责主业”不是一句口号，必须明确主攻方向，找准实现路径。要勇于担当作为，把握深化国企改革这一有力契机，建立完善动态管控机制和考核评价体系，突出“一业一企、一企一业”专业化发展模式；同时，要紧紧围绕企业实际，切实推动资源向优势企业和“链长”企业集中，构建高质量发展新格局。 （刘畅）

记者手记