

学习宣传贯彻党的二十大精神

中国船舶集团系统工程研究院

深化改革助推高质量发展

中国船舶集团系统工程研究院深入学习贯彻党的二十大精神，深刻领会党中央重要决策部署，坚决扛起强军胜战政治责任，落实集团公司“1234”高质量发展方略，突出价值创造，践行“三赢”理念，深化改革创新，推进精益管理，推动党的二十大精神落地见效。

统一思想凝聚共识，把握价值创造核心要义。系统工程研究院深刻领会“三赢”理念，突出价值创造，着力实现保值增值。着眼“事先算赢”，做到“三个权衡”，明确“为”与“不为”；着眼“事中控赢”，抓住“四个管控”，最大程度提升盈利能力；着眼“事后真赢”，经得起“五个检验”，科学评估工作价值。

优化职能机构设置，推动职能管理提质增效。系统工程研究院全面梳理职能工作，对职能进行优化整合，精简职能部门编制，进一步清晰职责界面，避免“管理真空”和“管理冗余”。对外强化归口管理职责，对内强化合规与效率；通过调整，做到与集团公司总部条线对应、上下贯通，职能部门数

量压减了13.3%，编制压缩了12.3%。

统筹完善业务布局，有效履行强军胜战首责。系统工程研究院积极响应新需求，面向未来整合优化专业力量，完善现有能力布局，推动相关专业协同发展；突出综合保障专业建设，构建保障工作新模式，力争将综合保障打造成为高质量发展新的增长点。

着力打造战新产业，新质新域取得最新进展。系统工程研究院以发展新质生产力、打造战略性新兴产业为抓手，推动经济高质量发展。围绕“平台系统+应用场景”一体两翼发展，初步形成低空经济核心竞争能力；成功中标某研制项目，聚焦新形势下保障需求，助力集团公司在战略性新兴产业发展方面取得重大突破。

构建现代治理体系，推动治理改革长效发展。系统工程研究院坚决贯彻落实“两个一以贯之”，探索构建以法人治理为核心的公司管控体系，实现政治核心与法人治理协同运行；通过优化迭代，探索出一套独特的“1341”全级次企业法人治理体系，真

正发挥法人治理在产业公司管控中的穿透和枢纽作用，实现法人治理由“形”到“行”转变。

坚持融合发展模式，推动精益管理走深走实。系统工程研究院坚持“精益+信息化+供应链”融合发展模式，做好顶层规划，统领推进精益实施；系统学习精益管理理论，对标最新要求，不断完善制度体系；针对具体活动提出“三必须、五注意”，压实各级权责；设立精益管理推进组织，提升院所两级人员能力，打通管理“最后一公里”。

加强干部队伍建设，突出鲜明选人用人导向。系统工程研究院重点围绕价值创造推进领导干部选优配强，干部职数向一线倾斜，推行院内中心与产业公司一体化管理及双向交叉任职，职能部门干部和子公司领导人员职数明显压减。同时，结合任期考核，持续推进“能上能下”“能左能右”；拓展选人用人视野，干部年轻化水平进一步提升。

深化三项制度改革，提高效能激发人才活力。系统工程研究院全面实施岗位新

酬体系改革，优化工资总额分配机制，精准提高薪酬激励效能。建立“双通道、多序列”的Y型职业发展通道，推进职能岗位融合化、业务岗位专业化，以任职资格牵引组织与个人能力“双提升”；创新探索收入分配手段，推动“用更少、更优秀的人创造更多效益”。

持续加强党的建设，党建引领保障促进中心。系统工程研究院坚持党建引领，带领各基层党组织和广大党员充分发挥“两个作用”，发挥“示范岗”“突击队”优势，让党旗在科研生产一线高高飘扬。围绕某工程项目，成立集中办公临时党委，探索“大项目党建”机制模式，以党的思想引领、组织保障为工程项目极速推进保驾护航。

下一步，系统工程研究院将继续深入学习贯彻党的二十大精神，在集团公司党组的坚强领导下，进一步统一思想、凝聚共识，履行强军首责，加快科技创新，持续深化改革，为建设世界一流系统工程研究院、支撑集团公司加快建设世界一流船舶集团不懈努力奋斗。（刘畅）

松发股份拟收购恒力重工

本报 记者 钱平 报道 近日，广东松发陶瓷股份有限公司正式发布《重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易预案》公告。公告显示，松发股份拟以重大资产置换及发行股份购买资产的方式购买苏州中坤投资有限公司、陈建华、苏州恒能供应链管理有限公司、恒能投资（大连）有限公司持有的恒力重工集团有限公司100%股权，并拟向不超

过35名特定投资者发行股份募集配套资金。

根据公告，本次交易方案具体包括，松发股份拟以其持有的截至评估基准日全部资产和经营性负债与中坤投资持有的恒力重工50%股权的等值部分进行置换。同时，松发股份拟以发行股份的方式向中坤投资购买上述重大资产置换的差额部分；向苏州恒能、恒能投资、陈建华购买其合计持

有的恒力重工剩余50%股权。此外，松发股份拟向不超过35名特定投资者发行股份募集配套资金。通过本次交易，松发股份将战略性退出日用陶瓷制品制造业，恒力重工将成为其全资子公司。交易完成后，松发股份主营业务将变更为船舶及高端装备研发、生产及销售。

恒力重工致力打造世界一流的高端化、智能化、绿色化船舶制

造及高端装备制造企业，涵盖上游发动机自主生产、中游船舶制造等多环节业务，具备技术领先、设备先进、产业链一体化的综合竞争优势。根据公告，本次交易完成后，恒力重工将建立资本市场的直接融资渠道，可为其未来发展提供资金保障。借助我国资本市场良好的融资功能及激励机制，恒力重工将持续致力高性能船舶研发及工艺改良升级，不断满足高端绿色船型研

发建造需求，加快船舶制造业高端化、智能化、绿色化转型，助力船舶业实现高质量发展，为进一步巩固中国在全球造船行业的领先地位提供支撑力量。

据悉，截至预案签署日，恒力重工已确定排产新造船舶140艘，货值约108亿美元，船型包含散货船、超大型原油船（VLCC）、超大型矿砂船（VLOC）和集装箱船等。



七二五所压载水系统

日前，中国船舶集团有限公司旗下七二五所所属双瑞特装中标高速铁路筒支梁支座项目，金额达1.01亿元。这是该所以实际行动全力以赴，冲刺全年各项任务的一个缩影。

面对复杂严峻的国内外经济形势和诸多风险挑战，2024年前三季度，七二五所聚焦价值创造，精准落实中国船舶集团高质量发展战略部署要求，全面践行“三赢”理念，稳步推进精益管理提升，塑造产业发展核心竞争力。今年前三季度，七二五所承接合同金额为118.9亿元。其中，压载水管理系统、氨燃料供应系统、涂料等产品承接合同金额同比实现较大幅度增长，发展质量和效益稳步提升。

大力推进市场开发工作。今年前三季度，七二五所无过滤器压载水产品获批量订单，压载水系统市场占有率持续稳固；正式签署全球首套氨燃料供应系统供货合同，清洁燃料供气系统市场份额不断扩大；中标新型核电系统首个核安全级PCHE产品项目，中标金额创新高，进一步巩固该所在核电市场的地位；布局非叶片类复合材料新市场，签署翼帆产品合同，开展首件试制；电子级高纯海绵钛、PCHE、医用钴铬铝合金铸件项目完成集团公司专精特新序时目标。

加强战略引领，谋划重点项目，外贸市场稳中有增。七二五所今年前三季度外贸承接合同金额达3亿美元，同比增长3.1%。该所紧抓旧船改造机遇，凭借无过滤器压载水系统取得美国海岸警卫队（USCG）证书，累计承接1.2亿美元订单；持续加大对日、韩及哈萨克斯坦的市场开拓力度，高端海绵钛出口金额达741万美元，同比增长135%；桥梁支座中标阿尔及利亚铁

路项目，订单金额达270万美元；合成轨枕和减震扣件成功进入越南市场，签署198万美元出口合同；能源储运气瓶首次出口中国台湾地区。

持续加大宣传力度，推进双瑞品牌国际化。今年前三季度，双瑞特装积极参加意大利米兰世界地震工程大会，了解国外行业发展趋势，拓宽国际市场渠道；所属青岛双瑞参加希腊海事展并拜访欧洲地区重点船东，加大

力度开拓欧洲市场；所属双瑞风电乘风“出海”，亮相汉堡风能展，并拜访欧洲重点客户；该所产业处外贸部和双瑞橡塑联合参加了柏林轨道展。

下一步，七二五所将持续深入学习贯彻党的二十大精神，冲刺四季度、打好收官战，持续推进市场开拓、重点项目承接，不断扩大品牌影响力，确保全年各项任务高质量完成。（刘畅 徐兆琦）

用改革思维“破冰”释放高质量发展新动能

（上接01版）**科学构建业绩考核体系。**中船国际工程引入“战略地图”和“平衡计分卡”等工具，深挖有效驱动公司价值创造的因素，建立预算薪酬考核联动机制，考核目标与全面预算和薪酬绩效紧密结合，坚持多维考核原则，根据不同发展阶段和特点实施分类考核；构建“上下互动”的考核体系，通过逐层分解目标，有效传递经营压力。

持续深化三项制度改革。中船国际工程突出价值业绩导向，落实差异化薪酬分配，持续深化考核奖惩兑现，打好激励约束“组合

拳”，促进收入“能增能减”；落实经理层成员任期制和契约化管理，探索建立职业经理人管理制度，健全培养选拔年轻干部常态化工作机制、中层干部竞争性选拔和不胜任退出制度、干部轮岗交流机制等，推进干部“能上能下”；开展青年人才训练营专项培训，完善市场化退出制度，实现员工“能进能出”。

落实“三赢”理念，强化业财融合。中船国际工程强化项目全过程成本管控，依托下属公司，采用“一个机构、两块牌子”的模式，成立招采中心，实现招采集中管

理，提高运行效率、降低采购成本，实现降本增效，为“真赢”保驾护航。

持续筑牢发展根基 构建党业融合体系

多年来，中船国际工程党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，因地、因人、因事、因时制宜加强和改进党业融合工作，搭建“一目标四系统”的党业融合体系，探索建立党建链，以党建链赋能创新链、产业链，为公司

创新发展注入强大动力，推动全产业链优化升级。

以党建链激发创新活力。中船国际工程党委创新性组织开展“青年创新创意大赛”活动，通过征集问题、项目立项、成果发布、试点应用这一规范化体系化流程，引导员工积极投身创新实践，为解决该公司高质量发展中的难点堵点问题，贡献智慧和力量，极大地激发了员工的创新活力，塑造了“人人皆可创新”的良好氛围。

以党建链引领产业链协同。中船国际工程党委以产业规划布局为指引，以提升工程产业竞争力为

目标，通过资源共享、互利共赢的手段，初步构建中国船舶集团工程产业联盟，旨在充分发挥工程单位的牵引作用，在工程装备技术研发、生产制造、示范应用、市场开拓等方面开展深度协作。

下一步，中船国际工程将坚决贯彻落实党的二十大精神，在中国船舶集团战略引领下，坚定聚焦全面深化改革各项工作落实见效，在提质增效、科技创新、业务管控、人才培养、价值创造等方面持续用力，为全面建设世界一流船舶集团再建新功。（刘畅）

共谋人才发展大计 探讨人才培养模式

建设船舶工业一流人才队伍研讨会召开

本报讯 记者 刘志良 报道 近日，建设船舶工业一流产业技术人才队伍研讨会在烟台市蓬莱区召开。本次会议是中国船舶工业行业协会第一次举办以“技能人才”为主题的大型会议，由中国船协与烟台市人民政府共同主办，旨在搭建一个开放、合作、共享的平台，汇聚各方智慧，共谋船舶工业人才发展大计，探讨行业人才培养模式，分析产业链不同环节的人才需求，研判产业技术人才发展趋势。

在主旨报告环节，演讲嘉宾在报告中从技能人才培养、产教融合、人才供应链建设、人才培养模式的转型与升级、船舶精益工程师培养等多个角度出发，结合自身阅历及行业面临的新形势、新挑战，对船舶工业技能人才的培养与发展进行了深入探讨，对助力我国船舶工业实现高质量发展有积极的推动作用。

来自山东省工业和信息化厅、烟台市政府、烟台市工业和信息化局等政府部门，中国船协、主要造船省市行业协会、职业学校、高等院校、船舶企业、海工企业、修船分会和人才服务机构等单位的200余名代表参加会议。与会代表还分别调研了蓬莱中柏京鲁船业有限公司、烟台职业学院。

江苏科大涉船项目 创新大赛获佳绩

本报讯 近日，中国国际大学生创新大赛（2024）总决赛现场赛及同期活动在上海交通大学举行。江苏科技大学多个涉船项目获奖，包括国赛金奖4项、银奖6项、铜奖1项。

获得国赛金奖的项目包括：“浪潮涌动——船用气液两相混合动力推进器开拓者”项目，该项目针对传统螺旋桨推进器推进效率低、易产生空蚀空泡、能源损耗等问题，围绕动力采集的Y型涵道结构、差量处理的离心气泡生成和提升回转性能与减少尾流能损耗的矢量无舵面外缩喷嘴结构等相关技术进行攻关，研发了气液两相推进器。该项目团队获得38项知识产权。

“船安智检——船体检测水下机器人”项目，以船舶外板锈蚀、裂纹水下检测为服务方向，针对市场上存在的水下定位不精准、检测精准度低和人工检测耗时长等问题，研发了一种可大幅度提升作业效率的船体检测水下机器人。该产品在实现高效检测的同时，可依托大数据精准输出技术快速生成船检报告。该项目团队获得38项知识产权。

“坚不可摧——深海仿生高压舱开拓者”项目，针对传统结构高压舱难设计、易变形和测不准等问题，通过仿生设计，制造了仿生多层高压舱，并提出仿生壳体等效力学模型，解决了传统高压舱结构容积小、自重和仿生结构极限强度预测准确性低的问题。

“锚定乾坤——海洋工程超高强度系泊链闪光对焊装备领航者”项目，针对海洋工程超高强度R6级系泊链在焊接过程中存在焊口一致性差、精度低、评估准确率低等问题，研发了“锚定1号”——智能直流闪光对焊机，可稳定生产R6级锚链，焊接精度提升90%以上，评估合格率提升90%以上，焊接质量远超R6级国家标准。该项目团队获得15项知识产权。（吴秀霞 徐海玲 张静）

聚力强链品牌 共绘发展新篇

强链品牌企业投融资对接会在南通举行

本报讯 记者 吴秀霞 报道 日前，由中国船舶工业行业协会主办、中国船舶集团有限公司旗下七一四所协办的“强链品牌企业投融资对接会”在南通成功举行。会议以“资本聚力船舶工业强链品牌，共绘产业发展新篇章”为主题，就船舶工业品牌建设、数字化转型发展、环保技术创新应用等话题，共同探讨船舶工业强链品牌建设未来发展。

与会嘉宾围绕强链品牌发展现状、船用推进装置、智能感知技术赋能船舶安全发展等主题发表了演讲。中国船协研究部副主任张琦以《船舶工业强链品牌建设情况》为题，阐述了船舶工业强链品牌建设的现状、面临的挑战与机遇，并建议股权投资基金关注中国船舶工业，支持强链品牌企业发展，实现金融资本与产业发展共赢。广州海工船舶设备有限公司总经理陈海龙作题为《轮缘式船电推进装置在国内的应用与发展趋势》的演讲，深入剖析轮缘式船电推进装置技术特点和应用优势。迈润智能科技（上海）有限公司对外事务经理金佩作题为《面向MASS的船舶周边态势感知》的演讲，从智能感知技术角度出发，探讨智能科技如何赋能船舶安全航行。

与会嘉宾还从技术创新、智能化发展、环保技术等角度，分享了当前船舶工业在品牌建设和国产化进程方面取得的成果。上海海恒科技有限公司投融资总监肖龙作题为《超高压水射流机器人在船舶行业的应用》的演讲，阐述了超高压水射流机器人的工作原理和应用场景。中国船舶集团有限公司旗下广东广船国际海洋科技研究院有限公司主任设计师李腾飞作题为《首台套甲醇船舶装备研发与船用设备国产化发展之路》的演讲，深入分析了甲醇动力船舶的现状和发展趋势，探讨国产化进程中的挑战与成就。中国船舶集团旗下上海东欣软件工程有限公司执行董事苏华德作题为《数智赋能，建设世界一流的数字型智慧船厂》的演讲，分享如何通过数字化助力船厂提升效率、降低成本，迈向智能化、绿色化的未来。中太海碳（上海）环保科技有限公司董事会秘书兼战略部总经理沙佩华作题为《面向全球的船用碳捕集技术研发及产业化》的演讲，介绍了碳捕集技术最新进展及其在船舶中的应用前景。此外，中国船舶集团旗下前海中船股权投资基金管理有限公司执行董事经纬以《船海产业投资分享》为题，从资本视角出发，分享了船海产业的投资热点、风险与机遇。

与会者纷纷表示，将进一步加强合作与交流，共同推动船舶工业品牌建设，为船舶工业繁荣发展贡献自己的力量。