

学习宣传贯彻党的二十届三中全会精神

中国船舶集团河柴重工

改革增活力 创新促发展

中国船舶集团有限公司旗下河柴重工的前身是河南柴油机厂，始建于1958年5月10日，是新中国第一个高速柴油机厂。近年来，河柴重工深入学习贯彻党的二十大和二十届三中全会精神，坚决落实集团公司党组决策部署，生产经营稳步发展，市场结构调整成效显著，新产品开发硕果累累，改革创新稳步推进，走出了一条深化改革、自主创新的发展之路。

攻坚深化改革
发展活力更强

改革，是河柴重工永葆生机与活力的源泉。河柴重工明确了“破除思想束缚，聚焦短板弱项，创新体制机制，激发发展活力”的改革新思路，一项项改革全面铺开。今年下半年，河柴重工深入贯彻党的二十届三中全会精神和集团公司上半年党组扩大会精神，聚焦“三赢”理念，突出价值创造，发扬斗争精神，敢啃“硬骨头”，勇踏“深水区”，深化机构改革、三项制度改革和减员增效工作。该公司按照“战略导向、价值驱动”的原则深化劳动用工改革，以定编定岗为抓手，按照“大管理岗位和岗位复合”要求，科学合理压减辅员，打破“铁饭碗”，实现员工能进能出；按照“效益导向、市场驱动”的原则深化收入分配改革，推动工时客观化、动态化管理，打破“铁工资”，实现收入能增能减；按照“业务导向、竞争驱动”的原则深化组织人事改革，推动中层干部契约化管理，加大任期考核力度，建立健全中层干部竞聘上岗机制，打破“铁交椅”，实现干部能上能下。

决战市场开发
发展动力更足

河柴重工树立“从灵魂深处落实



以客户为中心”的理念，立足自主可控高速大功率内燃机特种行业市场的定位，聚焦主责主业，深耕细分市场，建立四个独立运行的销售业务单元，明确各板块的发展原则：军工产业坚持“巩固拓展、开拓创新”，民品产业坚持“做行业、稳市场、控风险、求效益”，服务保障业务坚持“服务保障有力，规模效益稳增长”，智能控制产业坚持“支撑主业发展有力，扩展内部配套范围，提升成本质量水平，择机走向市场”，军民业务结构更优化，多个业务领域实现突破。

决胜科技创新
行业地位更牢

河柴重工深刻把握行业面临的形势和机遇，把科技创新作为增强核心功能、提升核心竞争力的有力抓手和切入点，按照“以我为主、搭建平台、统筹资源、开放合作”的产品开发战略，实现了“支撑当前发展有力，中期可替代，未来可跨越”的产品发展目标，走出了一条从“引进一消化吸收一再创新”到“自主研发高端自主品牌”之路，逐步由“跟跑”“并跑”向“领跑”转变。

河柴重工按照“改进提升一代、推进研发一代、谋划布局一代”的工作思路，决胜科技创新，重点科研项目顺利推进。该公司研发自主品牌CHD316、CHD622系列柴油机，全系列高速柴油

机实现高压共轨化切换；自主研制国内首台3600千瓦级CHD622V20CR高压共轨柴油机以及国内最大功率(4400千瓦)CHD622V20BCR相继增压柴油机；完成CHD622V20STC柴油机1650小时可靠性验证试验；历时五年突破关键核心技术，成功研制CHD620V16H6柴油机，填补国内空白，彻底打破国外产品的垄断；自主研制的机车牵引用高速大功率柴油机按期交付，满足欧ⅢB排放标准；研制成功国内首台船用CHG234V8MMPI纯甲醇发动机，走在行业前列。一个个新产品的亮相和投放市场，为河柴重工巩固行业地位、实现高质量订单承接奠定了坚实基础。

强化党建引领
促高质量发展

坚持党的领导、加强党的建设，是国企的光荣传统，也是国企的“根”和“魂”，更是国企的独特优势。河柴重工党委深入学习贯彻习近平总书记重要指示批示精神，坚持“两个一以贯之”，不断加强企业党的建设，强“根”固“魂”，以高质量党建引领保障企业高质量发展。今年该公司各项经济指标将全面完成，并为明年发展奠定坚实基础。

河柴重工党委将党的领导融入公司治理，规范“三重一大”事项决策管理，抓好重点工作落实，党委“把方向、管大局、

保落实”作用持续发挥。坚持“第一议题”学习和理论学习中心组学习相结合，持续用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作。深化党建基础问题清零行动，补短板、强弱项、抓质量、促提升。构建党建与生产经营深度融合的“1341”工作体系，党建与生产经营深度融合体系化推进更加扎实有效。

河柴重工党委以“嵌”字为要，坚持把党建嵌入生产经营，围绕推进高质量发展的决策部署，不断创新工作载体和工作方法，把生产经营中的关键点作为党建工作着力点，把各项急难险重任务作为党建工作的切入点，深入开展“突击队”“志愿者服务队”“责任区”“示范岗”主题实践活动，创新工作载体、创新管理举措，把党员组织起来，把群众凝聚起来，使党建成为增强企业核心竞争力的关键因素。

面对新形势新任务，河柴重工将深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，以集团公司“1234”高质量发展方略为引领，谋篇布局“十五五”发展规划；强化科技创新引领产业高质量发展，提高产品核心竞争力，努力实现高水平科技自立自强；强化产业链和供应链，提升安全支撑能力；持续深化三项制度改革，加强人才队伍建设；以精益管理为主线，统筹抓好各类管理体系建设，为集团公司建设世界一流船舶集团作出更大贡献。

(通讯员 梅巍)

中国船舶集团中船物资
鲅鱼圈公司——

成功引入数字化
在线喷印系统

本报讯 近日，中国船舶集团物资有限公司下属中船重工物资贸易集团鲅鱼圈有限公司成功在其预处理生产线上引入数字化在线喷印系统，此举标志着该公司在实现生产自动化与信息化的道路上迈出了关键性的一步。

据了解，依托该系统，生产指令能够直接传达至喷印环节，在保证产品信息精准、迅速喷印在钢板上的同时，还能即时反馈至生产管理系统，为生产调度、质量控制及产品追溯提供强有力的支持。此外，通过喷印的条形码与二维码，钢板信息可以与客户的MES生产管理系统实现无缝对接，有效解决下游客户在钢板流转过程中所面临的一系列难题。截至目前，该系统已顺利完成各项性能测试，并正式投入使用。

(李璐)

(上接01版)

首先，以大型碳纤维客船项目推动高端绿色材料的“国材替代”。在船舶新材料应用领域，国外早已研制出民船用碳纤维及配套乙烯基树脂，并已在40米以上级别客船中应用多年。但是，国内目前仅在小艇或游艇领域使用碳纤维复合材料，且只用到T300级别的碳纤维(T代表拉伸强度，后面的数字越大，碳纤维的力学性能指标越高)，在大型客船上的应用仍是空白，且一直依赖从国外进口碳纤维及树脂。成本高以及物料供应的稳定性和周期难以保证，是国内发展大型碳纤维船舶的“堵点”。

在广州公司的牵头组织和大力推动下，碳纤维复合材料国产化替代实现重大突破。2024年9月下水的香港400客位纯电池动力推进客渡船“新明珠39号”，全船采用先进的碳纤维高分子材料制造，是目前香港首艘整船采用国产碳纤维材料建造的客渡船，打破了进口高端碳纤维材料在国产客船领域的垄断局面。这标志着广州公司牵

头组织“产、学、研”结合开展的高端碳纤维材料国产化研究、应用及产业化推广取得成功。

其次，以绿色智能船型引领港澳地区小型特种船舶升级换代。近年来，广州公司成功中标包括11艘香港离岛渡船、12艘香港多功能巡逻船(VPU)、2艘澳门海关消防救援船以及2艘香港土木工程署爆炸品运输船在内的多个重大项目。

广州公司充分发挥集团公司系统内科研院所的研发和船舶产业链主优势，使这些政府公务船及政府资助的客渡船实现新设计、新材料、新能源、新动力的迭代创新，将新质生产力注入船舶建造，大幅提升了船舶的智能化、安全性、舒适性水平。

再次，以推动“绿色珠江”工程彰显建设美丽湾区的央企担当。2021年，广州公司牵头两广地区企业成功承接50艘“绿色珠江”工程单一液化天然气(LNG)能源新造船项目，并总包承接五型4艘内河船LNG动力改造项目，全部项目于2023年年底前按时保质完工交付。

“绿色珠江”工程的实施，为粤港澳大湾区绿色发展贡献了力量，成为我国内河航运绿色发展的优秀示范项目，对推进我国内河航运绿色发展发挥了极为重要的作用。

推进改革重组
建设海洋经济综合服务体系

区广权表示，2024年是新一轮国企改革深化提升三年行动攻坚之年，广州公司正在按照中国船舶集团的统筹部署，坚持目标导向和问题导向相结合，聚焦价值创造，围绕增强核心功能和提升核心竞争力，积极推进改革重组。

广州公司将聚焦发展小型特种船舶业务，构建集研发设计、总装建造、营销服务于一体的发展体系，同时做优物业经营和生产性服务业，进一步提升在小型特种船舶细分领域的研发、建造、营销及服务保障能力，擦亮小型特种船舶品牌，不断朝建设小型特种船舶专业公司的发展方向推进。

发展出题目、改革做文章，广州公司、六〇五院、中船远舟和深圳海科4家单位党组织坚决拥护集团公司党组的决策部署，主动融入改革重组工作，锚定建设小型特种船舶专业公司等改革目标定位，发挥改革筹备领导小组的作用，发挥“1234”融合机制作用，建立和完善4家单位协同高效推动改革重组工作的领导体制，确保员工思想和生产经营双稳定，为下一步稳步推进改革重组工作奠定坚实的基础。

区广权指出，在做强做优小型特种船舶业务过程中，六〇五院、中船远舟所属英辉造船能够很好地充实小型特种船舶业务发展基础，提高相关业务的应变性、能动性、自主性和创新性，促进产品在智能化、无人化和绿色化方面取得突破，培育形成具有广州公司特色的中小型特种船舶的高端船型和产品。

作为集团公司在华南地区唯一的舰船总体科研设计院，六〇五院建有“广东省高性能船舶和深海工程技术研究中心”，未来将重点打造1个海洋

科技研发中心。英辉造船的小型特种船舶，特别是铝合金船艇产品品质达到世界一流水平。未来英辉造船将打造成铝合金、碳纤维高性能小型特种船舶的总装制造基地。

广州公司将在集团公司的指导下和支持下，一方面统筹地区相关资源，开展专业化改革重组，着力打造“市场营销中心+研发中心+生产制造基地”的主体业务架构；另一方面依托业务协同效应和技术创新，持续打造涵盖市场营销、研发设计、总装制造、维修保养、船舶监理的小型特种船舶产业链，并探索转型成为海洋经济综合服务体系。

通过改革重组，广州公司将实现资源集中管理和优化配置，形成集成优势，增强核心功能，持续提高市场竞争能力，实现产品高端化、智能化、绿色化、融合化发展，在努力建设国内领先并具有国际影响力的小型特种船舶专业公司的同时，完善集团公司产品谱系，优化集团公司在小型军辅船、海警船、公务船、游船等方面的发展布局。

第五届“新时代大航海强国梦”智能航运发展大会在上海举行

本报讯 特约记者 何宝新 报道 12月4日，第五届“新时代大航海强国梦”智能航运发展大会在上海浦东新区举行。来自政府管理部门、港航企业、航海院校、科研机构、行业学会协会等单位的近300名嘉宾齐聚一堂，围绕“向新而行、向高而攀、向快而谋”主题，交流前沿思想、洞察发展趋势，展示创新成果、集聚创新合力，共同开启智能航运发展新征程，共谋谱写海洋强国、交通强国建设新篇章。

交通运输部副部长、中国科协决策咨询首席专家徐祖远作题为《通力合作，加快推进智能航运发展》的主旨演讲。他指出，智能航运作为传统航运与智能化技术深度融合的新业态，不仅是提升我国航运竞争力的关键所在，更是加快建设海洋强国、交通强国的重要抓手和新质生产力发展的关键要素。他强调，我国政府对智能航运发展高度重视，出台了一系列政策文件，提出了2050年建成高质量智能航运体系目标。同时，我国在智能航运的船舶感知、决策等智能航行关键核心技术领域达到了国际领先水平。他表示，我国智能航运发展还面临着整体协同创新性不足、标准化和规范化工作进展不快、关键技术领域需进一步突破，以及复合型专业人才短缺、安全风险上升等多重挑战。为应对这些挑战，要进一步促进智能航运要素间的协同发展、加强智能航运技术创新、强化智能航运人才培养以及提升安全管理能力。

中国航海学会常务副理事长、国际航海学会联合会主席张宝晨，上海海事大学副校长李志鹏，长江航道局副局长王致维，江苏长汇科技有限公司董事长方保利，上海仲裁委员会副主任、上海国际航运中心发展促进会秘书长孙海华，交通运输部水运科学研究院学术委员会副主任、智能航运技术研究中心主任耿雄飞，中国船舶集团有限公司旗下上船院创新中心资深数据分析师黄建涛，中远海运科技数字航运服务事业部副总经理张南杰分别作题为《加速智能航运发展，服务国家战略实施》《探索“航运+”人才培养新模式，助力智能航运发展新时代》《智慧航道助推高质量现代化航运发展》《低空经济+平台经济》《面向等效替代的智能航运发展研究》《智能船舶研发及实践》《数智化在船舶航行安全领域的探索与应用》的主题演讲，聚焦我国智能航运发展目标和路径，从“向新而行、向高而攀、向快而谋”的不同维度，发表了各自的真知灼见。

在专题演讲环节，中国船级社上海规范研究所、山东港口青岛港遨游科技有限公司、招商局能源运输股份有限公司、联通(上海)产业互联网有限公司、上海云遥宇航气象科技有限公司有关负责人围绕《MASS规则进展及影响分析》《全自动化集装箱码头智能管控系统A-TOS》《甚高频数据交换系统(VDES)在智能航运

中的价值探讨》《招商轮船智能航运的实践》《联通5G MEC+AI助力港口智慧化发展》《云遥气象星座赋能中国航运》等专题，为与会者带来了智能航运发展的前沿动态和独特见解。

在对话环节，来自智能船舶、智能港口领域的专家学者与企业代表，就智能航运的发展现状、技术创新及未来趋势等进行了深入交流。大家一致认为，智能技术的赋能将极大提升航运业的安全、效率和环保水平，是航运业转型升级的重要方向，各方应通力合作，以更加开放的心态、更加创新的思维、更加务实的工作作风，推动实现智能航运更加美好的未来。

大会发布了由中国航海学会推动的22项智能航运团体标准，发布了由上海海事局引入人工智能技术开发的“上海港船载外贸集装箱危险货物人工智能风控平台”，揭晓了2024年智能航运优秀论文，其中最佳论文3篇、优秀论文7篇。

此次大会由中国航海学会、上海组合港管理委员会办公室、中国交通报社主办，上海海事大学、上海仲裁委员会及江苏长汇科技有限公司承办，上海浦东新区航运服务办公室、上海自贸区陆家嘴管理局、中国潜水救捞行业协会、中国船舶报社提供特别支持。

打造研产销服一体化发展模式