

开启重组整合高质量发展新征程

2022年3月, 根据中国船舶集团有限公司要求,七〇五所/中船华雷实施区域化整合专业化重组。重组整合两年多来,七〇五所/中船华雷深入贯彻集团公司“1234”高质量发展方略,把改革摆在更加突出的位置,积极推动重组整合,提升核心竞争力,坚持做强做优做大,切实提高发展质量和效益,坚持聚焦主责主业,重组整合任务顺利完成,高质量发展稳步推进。

聚焦主责主业 提升经营质效

自重组整合以来,七〇五所/中船华雷围绕构建合理高效的管理运行机制,打造定位清晰、责权明确、精干高效的机构职能体系,做到竞优顶得住、指标立得住、任务接得住、配套管得住、价格撑得住、成本控得住、质量靠得住、利润留得住。

切实履行强军首责,提升总体管控能力。七〇五所/中船华雷以高质量完成“十四五”科研生产任务为出发点,统筹制定厂所计划、降低研发、生产成本,全面落实成本归集及支撑工作,实现计划、质量、成本、采购等方面的“穿透式管理”。该所采用“战略+运营”的管控模式,加大了对各厂、所间的监管力度,通过“计划+合同”双线管理,强化项目推进。

不断优化产业布局,加速产业升级。利用中船华雷各成员单位在特定产业链上良好的互补效应,该所协同创新培育产业、共同拓展外部市场,持续增强对外竞争力;同时,坚决关停低端低效产业、发展壮大优势产业、培育孵化新兴产业,稳步打造有核心技术、有规模品牌效应、有核心竞争力的拳头产品。

持续完善科研布局,统筹核心能力建设。

七〇五所/中船华雷深刻把握未来发展趋势,提前布局科研能力建设,在有效支撑技术发展的同时构建更加系统、集约的能力建设体系,推进建设模式由任务能力型向体系效能型转变。为满足研发设计和试验验证要求,该所同时开展多个立项申报工作,全力保障科研进度需要。

实行“一体化”管理 形成发展合力

自整合重组以来,七〇五所/中船华雷做到项目争取一体化、任务分配一体化、能力建设一体化、风险管控一体化,构建上下贯通、执行有力、运转顺畅的管理体系,通过合理、科学配置生产要素加速整合地区资源,把发展着力点集中到核心业务和擅长领域上。

牢固树立全员“一盘棋”思想,明晰各成员单位主业。七〇五所/中船华雷按照集团公司批复的改革方案,积极稳妥推进各项改革,通过聚焦主业、捋顺生产关系、提高生产效率、整合生产资源、统筹条件建设,形成行业合力,使各成员单位主业更加清晰、更加充满活力,职工积极性主动性进一步增强,重组整合成效初显。

积极推进股权结构优化,促进实体化经营。通过进一步理顺中船华雷与所属各厂、所的管理权、股权关系,七〇五所/中船华雷建立起以资本为纽带的紧密型科研生产联合体,面对各成员单位复杂的股权情况,采取“成熟一批、推进一批”的方式逐步实现所属各厂的管理权、股权统一。

坚持党建引领高质量发展,建立党建工作管理体系与模式。七〇五所/中船华雷制订党建相关工作建议方案,及时理顺与成员单

位党建管理关系,从党组织名称及架构、党建工作管理方式和内容等16个方面明确了管理模式与工作内容,夯实了改革发展基础。

坚持创新驱动 引领行业发展

围绕提升科技创新能力,七〇五所/中船华雷坚持前瞻性思考、全局性谋划、整体性推进,着眼国家战略需求和国际竞争前沿积极强化科技力量建设,不断发挥在行业内的科技创新引领作用。

聚焦重点技术发展方向,提升整体科技创新实力。七〇五所/中船华雷持续强化预研能力,加大创新投入,加强基础科研攻关,探索新质生产力发展路径,通过论证实施重大工程,牵引带动相关领域实现系统突破。过去一年,七〇五所/中船华雷高质量按期完成了44项科研任务,获得各类科技成果奖励18项、授权专利近300项,一系列科技创新成果有力支撑了研发任务。

推进项目高质量落地,实施研发生产一体化精细管理。以七〇五所为创新策源地和创新中心,以各厂、所现有产品和业务的技术、工艺团队为基础,该所形成一体化管理体系,以重大节点和转阶段设计为切入点,组织重要产品研制及核心关键技术攻关,推进项目高质量落地。

下一步,七〇五所/中船华雷将深入学习贯彻党的二十届三中全会精神,坚持稳中求进、以进促稳、先立后破,按照集团公司“1234”高质量发展方略,着力强化中船华雷管控和资源整合力度,履行兴装强军首责,全面开启重组整合高质量发展新征程。

(刘畅 魏小璇 傅梦杨)



中船华雷成功中标煤机综采装备项目

地方资讯

促进现代渔业高质量发展
提升海洋牧场建设水平

山东省召开新闻发布会介绍关于促进海洋牧场高质量发展的重点提案督办工作情况

本报讯 记者 刘志良 报道 近日,山东省政府新闻办举行新闻发布会,介绍山东省政协十三届二次会议重点提案督办工作情况。山东省农业农村厅总农艺师郭鹏透露,目前,山东省正在研究起草的关于加快推进深远海养殖发展的意见,将支持全产业链推进装备型海洋牧场建设,支持开展深远海养殖配套设施设备研发,推进重点装备国产化进程。

郭鹏表示,关于促进海洋牧场高质量发展的重点提案从完善海洋牧场政策、依法促进海洋牧场有序发展等方面提出针对性非常强的意见建议,山东省农业农村厅作为主办单位,主要做了四方面的工作。

在强化海洋牧场政策支撑方面,按照山东省政府办公厅印发的《关于促进现代渔业高质量发展的意见》,明确提出高水平建设海洋牧场的政策措施;正在研究起草的“关于加快推进深远海养殖发展的意见”,将支持全产业链推进装备型海洋牧场建设;正在研究起草的山东省新型渔业海上设施检验登记指南,将有效解决海洋牧场平台检验问题。

在依法依规促进海洋牧场有序发展方面,推动将《山东省海洋牧场管理条例》列入山东省人大立法项目。研究制定

山东省级海洋牧场管理工作规范,进一步提升海洋牧场建设管理水平。组织青岛、威海、日照等地开展近海养殖容量评估,推进优化近海养殖模式。出台有关具体意见,规范海洋牧场等确权海域小宗定居性渔业资源采捕活动。

在海洋牧场技术创新方面,针对装备型海洋牧场养殖品种单一问题,持续推进许氏鲐鲷、绿鳍马面鲀、蛙鳕类等养殖品种培育,支持开展大西洋鲆苗种繁育方面研究,推动山东省内水产养殖企业与中国水产科学院黑龙江水产研究所联合建立北方海洋牧场气象服务中心,为海洋牧场生产运营管理提供高质量气象服务。

在协同推进海洋牧场建设方面,以落实农业农村部等八部委印发的《关于加快推进深远海养殖发展的意见》为契机,会同山东省直有关部门协同推进装备型海洋牧场建设;会同山东省气象部门联合建立北方海洋牧场气象服务中心,为海洋牧场生产运营管理提供高质量气象服务。

下一步,山东省农业农村厅将持续吸收落实现好提案中的好建议,进一步总结经验、完善政策,提升海洋牧场建设水平。

青岛船海产业发展再迎利好

《青岛市以科技创新引领构建现代海洋产业体系培育打造海洋新质生产力行动方案(2025~2027年)》印发

本报讯 记者 刘志良 报道 近日,青岛市政府办公厅印发了《青岛市以科技创新引领构建现代海洋产业体系培育打造海洋新质生产力行动方案(2025~2027年)》(简称《行动方案》),提出了海洋装备产业、海洋药物和生物制品产业、海水淡化与综合利用产业、海洋新能源产业、深海开发产业、海洋电子信息产业、现代渔业、海洋化工业等八大产业的工作任务,加快构建以科技创新为引领的现代海洋产业体系。

根据《行动方案》,海洋装备产业重点提升青岛市海洋装备产业研发设计与技术攻关能力,提高海洋装备及其关键核心配套设备研发设计能力;推动船舶海工产品结构优化升级,部署高端船舶与海洋工程装备制造板块,着力发展液化天然气(LNG)动力、氢动力、甲醇动力等新型动力船型;推动海工装备制造高端化,巩固提升深远海油气资源开发装备总装建造能力,提升数字化、模块化建造应用水平;推动自主配套水平完善提升,做强船用大功率低速发动机、压载水系统等配套产品;推动总部型海洋装备产业集聚发展,将海西湾建设为集研发设计、总装建造、产业配套为一体的总部型产业基地,打造数字化车间、智能工厂和绿色制造示范企业。

海洋新能源产业重点突破深远海风电产业,打造风电装备全产业链;谨慎推进海上光伏产业,依规推进海上光伏项目建设,加快高端光伏材料技术开发;立足青岛市海洋能科研优势,打造技术研发创新基地和开发利用

示范基地;发挥海洋装备制造业基础优势,鼓励企业延伸拓展海洋能装备制造,以培育本土海洋能装备制造产业为核心,提高关键核心配套装备自主化水平。

深海开发产业重点开展深海采矿技术攻关,打造国内领先的深海矿产开发技术高地;提高深海矿产开发装备制造能力,发挥深海重大平台支撑作用,积极参与深海采矿国际合作与治理。

为抓好《行动方案》落地落实,青岛市还细化了8个产业的突破方向、区域布局和能够催生的新技术、新业态和新模式。在培育壮大海洋新兴产业上,青岛市将推动中国海洋工程研究院(青岛)与海洋石油工程股份有限公司共建“海洋工程数智化联合研究院”,培育海洋装备工业软件新产业;建成交付“国信2-2号”大型养殖工船、21万吨LNG双燃料散货船、21万吨氢燃料散货船等一批重大海洋装备项目,提升LNG、氨、甲醇等绿色动力船舶和深远海油气资源开发装备研发设计和总装建造能力,推动海洋装备产业链向高价值环节延伸。在布局建设未来产业上,青岛市将加快推进“深海三大国家平台”建设,支持中国海洋大学与央企共建“深海矿产资源开发利用技术国家重点实验室”“海洋工程装备协同创新研究院”,加快深海开发技术装备联合攻关,招引产业链企业来青集聚发展。在改造提升传统产业上,青岛市将实施2.0版养殖工船,打造更具竞争力的三文鱼产业链,建设多产融合的新型海洋牧场综合体。

助力船海产业
绿色智能发展

2024环渤海湾船舶与海洋工程装备发展论坛成功举办

本报讯 记者 刘志良 报道 12月16日,由中国造船工程学会、天津市科学技术协会指导,天津造船工程学会、北京造船工程学会、辽宁省造船工程学会主办,中国船舶集团有限公司旗下七〇七所承办的“2024环渤海湾船舶与海洋工程装备发展论坛”在天津举行。

本次论坛以“加快数字化转型升级,助力船海产业绿色智能发展”为主题,来自北京、辽宁、上海、浙江、江苏、广东、广西、安徽、重庆、天津等地学会,天津市海事局、工信局、科技局、船级社等单位的百余名领导专家参会。

围绕本次论坛主题,与会专家学者开展了深入交流和研讨,共享船舶行业数字化转型、绿色智能化发展经验。天津大学海洋与船舶工程研究院院长余建星作题为《水下结构关键技术数字孪生与试验验证》的主题报告;天津理工大学海洋能源与智能建设研究院高级工程师王宾作题为《浅水海域浮式光伏系统动力响应研究》的主题报告;中国船级社天津分社高级验船师封少东作题为《船检视角下的智能船舶》的主题报告;中国船舶集团旗下中国舰船研究院体系创新研究部业务总监石刘作题为《船海感知与运维智能化体系建设实践及未来展望》的主题报告;大连中远海运重工有限公司数智化推进部经理魏世海作题为《船企智能制造能力提升实践》的主题报告;海洋石油工程股份有限公司天津智能制造分公司工控安全部经理杨朝辉作题为《面向海洋油气装备制造的数字化转型探索》的主题报告;七〇七所研究员孟凡彬作题为《端到端大模型赋能高阶智能航行变革》的主题报告。

与会专家学者表示,船舶与海洋工程装备产业是海洋强国建设的重要支撑,要加强科技创新,推动产业向高端化、智能化、绿色化方向发展;要建立产学研协同创新机制,聚焦关键核心技术攻关,突破船舶产业发展瓶颈,推动产品智能化升级和绿色环保发展;要深化产业协同,发挥渤海湾地区产业集群优势,加强产业链协同,实现资源互补,拓宽发展空间,培育新的经济增长点;要注重人才培养,打造船舶行业卓越青年科学家队伍;要深化产学研合作,以科技创新为引领,以市场需求为导向,共同推动船舶与海洋工程装备产业再上新台阶,为实现海洋强国建设贡献智慧和力量。

为改革发展注入强大动能

——中国船舶集团中船财务助力集团地区公司改革发展纪实

为高质量落实中国船舶集团有限公司内部重组整合发展战略,助力推进地区公司区域化整合实体化改革,截至11月底,中国船舶集团旗下中船财务全年向地区公司及子企业30家单位累计提供授信额度46.52亿元,贷款、票据承兑、保函等信贷业务余额达到19.69亿元,为改革发展注入强大新动能。

精准配置信贷资源,有力满足企业融资需求。为全力支持各地区公司优化产业布局、壮大主责主业,中船财务提前谋划、提早部署信贷特色服务工作,主动与九江公司、广州公司、重庆公司、大连公司等单位沟通,认真了解企业融资诉求。通过多次深入调研,该公司积极协同集团公司相关部门,实现多方联动,从而确保了政策应用的最大化、信贷支持的最优化。

灵活调整资金计划,充分缓解企业资金压力。在信贷服务过程中,中船财务对企业实际经营状况和现金流状况进行审慎全面的评估,根据企业资金安排灵活调整还款计划;同时,及时办理“无缝续贷”业务,有效缓解了企业的资金压力。通过以上举措,不仅满足了不同类型企业的资金需求,而且大大提升了企业的融资效率,进一步增强了企业的资金流动性。

全力提供优惠政策,切实降低企业财务负担。在合规经营的前提下,为进一步降低企业财务成本,中船财务充分发挥平台功能和专业优势,全力为地区公司及子企业提供更加优惠的贷款利率,预计每年可为企业节省财务费用支出约3000万元,以实实在在的行动服务集团成员单位发展,提升价值创造能力。

今后,中船财务将持续关注集团公司产业发展新动向,进一步创新金融产品和服务,努力以更高的效率、更优的政策、更准的投向,为集团公司产业发展注入源源不断的动力和活力。(李韵)

为海洋强国建设注入青春活力

江苏科大举办“我为海洋强国做贡献”学生微党课展演活动

本报讯 近日,江苏科技大学举行以“我为海洋强国做贡献”为主题的学生微党课展演活动,旨在通过青年学生党员的视角,立足各学院专业特色,引导广大学生深刻领悟海洋强国战略的重要意义,深刻认识海洋、热爱海洋、经略海洋和贡献海洋,为建设海洋强国注入青春活力。

经过各学院选拔和推荐,共有23名学生党员参加活动。参加展演的学生以生动的语言、鲜活的事例诠释了自己对海洋强国战略的理解与思考。他们从“海洋战略历史发展”“海洋资源保护”“科技创新助力海洋发展”“青年担当”等不同视角,结合自身的学习和实践经历,以富有感染力的讲解,为现场观众带来了精彩纷呈的微党课展示。

经过评选,来自机械工程学院的博士研究生汤寅辉展示的题为《发扬中国载人深潜精神,向世界深海强国进军》的微党课获得一等奖。他从团队参与研发的深海探测器研究项目出发,讲述了如何将科技创新与海洋发展相结合以及取得的实际成果,展示了青年学生为海洋强国建设作贡献的实际行动。来自能源与动力学院本科生咸羽轩并列获得一等奖,他以《这束光由我们来“船”承》为题,通过震撼且精致的视频呈现,展现了江苏科大学子在建设海洋强国征程中的信念与担当,展示了大国重器背后一大批优秀校友的奋斗故事和身影,引发在场观众的强烈共鸣和阵阵掌声。

此次活动既是对党的理论知识的学习与分享,也是一次传承红色基因、弘扬伟大建党精神、凝聚青春力量的生动实践。现场观众纷纷表示深受感动、收获满满,激发了投身建设海洋强国的热情,营造了学习、关心、支持国家海洋事业的浓厚氛围。(吴秀霞 雷锋)