

宣贯2025年工作会精神

中船集团七〇四所

锚定目标抓落实 加压奋进谱新篇

中国船舶集团有限公司旗下七〇四所深入贯彻落实中船集团“1-1-7-8”总体要求，压实领导责任、明确责任部门，逐条对照，编制形成七〇四所工作任务分解表，形成13类57项任务，制定337项落实举措，以更加坚定的信念、更加饱满的热情、更加严谨的态度，推动各项工作再上新台阶，为建设世界一流船舶集团贡献力量。

聚势谋远 擘画发展新篇

七〇四所坚守强军首责，围绕国家战略、主业实业，分析未来五年面临的形势任务要求，明确未来战略定位和产业布局，提出“十五五”发展指导思想、发展思路和目标，为高质量可持续发展注入新动能。同时，强化核心能力建设，加快推进园区升级改造，形成新型数字化设计研发能力，提升核心竞争优势。

强化经营 做强民品产业

七〇四所以支撑海洋强国建设和海洋经济发展为使命，进一步明确未来重点发展产品，强化品牌建设，奋力开拓市场。该所全面推广“民品营销云平台”，建立分级管理体系，开展整体营销，制订国际化经营工作方案，

开展国际化经营和海外网点布局，挖掘出口业务潜力；加强产业链协同，利用其研发设计优势和生产单位生产优势，高质量推进重点产品生产交付。

加强攻关 提升创新能力

七〇四所聚焦科技创新提升行动，统筹推进基础科研任务，促进专业协同攻关，推动重大科技项目立项并实施；围绕深海、智能、极地、绿色等未来发展方向，加强自主投入和创新成果转化，抢占未来发展高地；加强高校合作基金成果应用和成效评价管理，推动协同创新落实落地；锚定数字化转型战略方向，统筹推进智能化系统设备研发攻关。

深化改革 创造管理价值

七〇四所坚持改革创新，将深化改革与战略目标紧密衔接。该所持续完善考核体系，狠抓契约目标完成质量，探索建立职能部门中层干部契约化管理；深化经济运行动态监测与分析；系统构建“五位一体”融合机制；深化精益管理，转变财务管理模式，落实采购集中管理新模式，加强成本管控；全力抓好安全环保攻坚行动和卓越

质量提升行动，严守安全生产和质量底线。

聚才引智 共筑人才高地

七〇四所树牢人才是第一资源理念，统筹加强各类人才队伍建设，激励干部职工担当作为，实施“头雁领飞”计划，多层次创造条件，搭建干部成长平台。该所坚持“人才+通道”，精准定才，优化人才成长路径；坚持“人才+需求”，高效育才，强化人才自主培养；坚持“人才+工程”，科学育才，牵引人才作用发挥；坚持“人才+激励”，用心留才，形成“近悦远来”良好生态。

党建引领 建强组织堡垒

七〇四所强化政治引领，以思想上的“破冰”带动实践上的“突围”，扎实抓好巡视整改各项任务，切实增强践行新发展理念的行动自觉；持续夯实基础，做深做细党建思想政治项目制和先锋工程两大品牌，将“两个作用”渗透到科研生产经营全过程；聚焦守正创新，完善“三层五维”卓越文化工作体系和“5+2”大宣传格局，传递拼搏奋进正能量；围绕“幸福中船人”目标，坚持发展成果与员工共享，不断增强员工认同感、获得感和幸福感。（凌思）

船舶上市公司一季度开门红

春意盎然，万物勃发。在2025年开局之际，中国船舶集团有限公司旗下七一一所所属中船特气坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，以昂扬向上的奋进姿态，聚焦“价值创造、效率提升、风险受控”，以集团化运营推进公司发展，交出一份高质量发展答卷。该公司以创新驱动引领发展引擎，以管理优化夯实运营基座，以市场开拓提升发展空间，奏响了奋力实现全年目标任务的“春日序章”。

生产经营 起步即加速 夯实发展基础

中船特气高度重视全年生产经营工作，今年第一季度召开两次价值创造研讨会，对该公司年度价值创造目标和实现路径进行讨论并统一思想，奋进高质量发展新征程。

中船特气积极推进产能建设，今年1月，其全资子公司中船派瑞特种气体（呼和浩特）有限公司顺利投产，生产能力明显提升。同时，该公司加快现有产线提升改造，各产线第一季度累计实现产值新增近6000万元。

中船特气积极响应国家“双碳”目标，抓住打造国家级绿色工厂的契机，通过制定“碳达峰”“碳中和”发展规划，实施产品全生命周期碳足迹核查行动，有力推动生产绿色低碳转型进程。

科技创新 产学研协同 赋能发展动力

中船特气坚持以高水平科技自立自强推动高质量发展，深耕电子特气领域，持续推进电子特气空白产品国产化工作。今年第一季度，该公司充分发挥中央企业电子特气材料创新联合体产学研协同能力，联合天津大学、华东师范大学等科研院所完成2种集成电路急需前驱体材料的研发；积极申请国家重点研发计划项目，多渠获取科研经费支持，获批国家重点研发计划项目1项。同时，该公司推进研发制造精益化管理，获得中船集团“电子特种气体研发制造精益示范区”荣誉称号。

市场开拓 多产品发力 激活发展动能

中船特气现有电子特种气体、大宗气体、含氟化学品、高纯金属等产品80余种。该公司加快推进市场拓展步伐，今年第一季度参加了全球半导体盛会SEMICON CHINA 2025，面向全球客户推介产品，并与多家客户进行会谈，提升了品牌影响力。在电子特气方面，中船特气与客户签订1.19亿元六氟化钨采购合同，实现高水平市场开拓。在氟化学品方面，该公司三氟甲磺酸系列产品新签订单金额同比增长142.42%，其中有机硅行业客户数量大幅增长30%。

管理提升 矩阵式管理 锻造发展能力

持续加强集团化运营管理。中船特气构建覆盖全公司、全流程、全要素的卓越运营管理体系，实现运营数据自动采集、动态更新、智能分析，为该公司战略决策、资源配置及风险防控提供实时支撑，以快速应对市场变化。

高度重视投资者关系维护。第一季度，中船特气通过参加券商策略会等方式，与26家机构交流行业信息及公司经营情况。同时，保障股东知情权，真实、准确、完整披露公告13份。为了进一步丰富业务品类，提升公司价值，中船特气完成了对淮安派瑞气体有限公司的并购，淮安派瑞成为中船特气全资子公司，其大宗现场制气业务与中船特气现有电子特气业务形成良好产业互补，产生良好协同效应，推动了该公司产业链延伸与布局。

持续加强供应链管理。在获得绿色供应链管理体系认证的基础上，中船特气在供应多元、绿色化采购方面取得明显成效。第一季度，该公司通过构建稳定、可靠、多元化的供应链，阀门、包装容器等核心零部件国内采购比例逐步增加，关键原材料的单一供应商依赖程度逐渐减少，该公司供应链的韧性和安全水平得到进一步提升。

持续推进质量工程建设。第一季度，中船特气取得十余种高纯气体、二十余种混合气体产品安全生产许可证。同时，该公司多个产品通过中国质量协会质量认证中心审核，顺利取得OEO管理体系认证证书，为该公司产品打开市场奠定基础。

完善人才培养体系。中船特气持续推进与高校和科研院所的合作，与天津大学、中国科学院微电子所等单位开展人才培养合作，为该公司发展提供智力支持。同时，该公司利用已获批的河北省高技能人才培训基地，积极与河北工程大学联合开展职业技能培训，提升技能人才的专业能力。

加快推进数字化转型。中船特气开展了包括企业资源计划(ERP)、生产制造流程一体化管理系统(MES)、安全生产管理系统(HSE)在内的多项信息化项目提升建设，推进完成“DeepSeek”本地化部署，加快推进“AI+”应用落地，推进机器狗、无人车等多项智能化应用，提升生产效率，为支撑高质量发展奠定技术基础。

春潮涌动启征程，策马扬鞭再奋进。中船特气将以习近平总书记重要指示批示为根本遵循，认真贯彻落实中船集团“1-1-7-8”总体要求，以第一季度发展佳绩为新起点，坚持“价值创造、效率提升、风险受控”，锚定2025年发展目标，以创新为经、以实干为纬，为电子特气产业可持续发展再添新功。（李鹏飞）

中船集团中船物资——

仓库建设项目获许可

本报讯 近日，中国船舶集团有限公司旗下中船物资所属产业链公司承担的中船长征智慧物流集中保障项目取得《建设工程规划许可证》。

据了解，该项目位于长征重工新厂区内，占地面积约1.5万平方米，其中室内库面积约7666平方米，室外库面积约7334平方米。该项目借鉴国际工程项目BOT模式，由中船物资产业链公司引入社会资金，充分利用长征重工闲置土地和铁路专用线进行建设。项目建成后，将改善物流园无室内库的现状，为产业链公司向贸易、金融、物流、仓储和加工一体化的供应链综合服务商发展奠定坚实基础。（刘锋雷）

为「绿水青山」家园增光

中船集团帮扶丘北县八道哨乡环境治理乡村振兴示范项目纪实



处理后的水用于农业灌溉



村内道路改善



采用光伏运维技术

系统谋划 精准施策 破解环境治理难题

指北山村地处普者黑5A级景区周边，村内污水直排，道路破损，人居环境及基础设施成为制约村庄发展的“瓶颈”。项目启动前，专业团队通过实地勘测、数据分析及召开群众会等方式，准确把握了村庄环境问题的根源和村民的实际需求。专业团队坚持“因地制宜、科学合理、经济适用”原则，明确污水治理、道路修复、灌溉设施建设等任务，应用“户内收集—管网输送—集中处理”模式，实现生活污水全收集、全处理，彻底告别污水横流的历史。通过道路提升改造，平坦整洁的道路贯通全村，村民出行更加便捷，农产品运输更加高效，人民群众的生产生活条件得到有效改善。

产业赋能 提质增效 激活乡村经济活力

项目铺设滴灌设施100亩（6.7万平方米）、安装日处理量10吨/天的一体化污水处理设施，配套建设蓄水池、泵站等水利设施，采用先进技术对污水进行集中处理，经过处理后达标的水资源用于旱地农作物灌溉。污水的循环再利用，不仅有效降低了烤烟、辣椒等经济作物的种植成本，还提高了年产量，形成了精准灌溉、节能增效的农业新格局，促进了环境友好发展与农业高效发展。

生态优先 绿色低碳 实现高效节能发展

项目始终遵循生态优先、绿色发展原则，坚持“绿水青山就是金山银山”的理念。村内污水的有效治理，明显提高了该村生态环境质量，促进生态保护与生态经济良性发展，实现资源开发与环境保护有机结合，有效保护普者黑湖水质。

编制《2023年中国船舶定点帮扶丘北县八道哨乡指北山村环境治理乡村振兴示范项目资产管理方案》，建立健全项目长效管理机制，开展环保宣传教育活动，提高村民环保意识，引导村民自觉爱护设施，不断巩固项目建设生态治理成果，确保项目发挥最大效益。

项目采用光伏运维技术，通过将太阳能高效转化为电能，实现污水处理能源自给自足，降低运营成本。同时，光伏发电作为清洁能源，有效替代了传统的化石能源，减少二氧化碳排放。通过这一创新措施，不仅提高了项目效益，也为环境保护贡献了积极力量。（钟宣）

科技领航 数智深蓝

中船集团中船九院召开2025年科技工作会议

本报讯 记者 赵芸 通讯员 蔡燕国 报道 5月19日，中国船舶集团有限公司旗下中船九院召开2025年度科技工作会议，回顾2024年科技工作，部署2025年科技工作要点，明确下一步科技创新工作目标和重点任务。据悉，5月19-23日，中船九院成立72周年院庆期间还同步召开以“科技领航、数智深蓝”为主题的“科技周”系列活动序幕，并举办主题为“新形势下船舶行业绿色发展趋势与对策”的科技论坛。

会议发布了《中船九院2025年科技工作报告》，回顾了中船九院2024年度科技工作取得的成绩，分析当前科技创新工作中存在的问题，强调2025年科技工作要“聚焦价值创造、提高核心竞争力”，从五个方面持续深化科技创新工作。一是持续深化核心技术培育，重点在实验检测、核电配套、内河绿色船舶制造基地、大型基础设施、城市更新和乡村振兴等业务领域加大投入，不断提升核心竞争力。二是进一步扩大三维数字技术、智能化技术应用范围，以船厂基建EPC工程总承包项

目、全过程咨询项目三维数字化技术全过程应用为中心，以建立船厂基建数字资源库和模型专业知识库为目标，以三维设计施工协同管理平台为依托，建设新型项目管理体系，推进数字设计标准化、紧紧围绕“五个一体化”目标，持续推进数字化技术的工程应用；围绕新增智能化业务需求和产品应用发展方向，进一步突出产品对船厂生产运维“提质、增效、降本”的价值体现，提升中船九院自身工程设计优化能力。三是推动“船厂建设双碳行动计划”全面实施，聚焦船厂能耗“痛点”，推动科研成果应用落地，在碳排放核算、双碳标准研究、降碳技术研究等方面加大投入，推进理论和研究成果在工程项目中的应用与实践。四是巩固拓展“三个中心”业务建设，工艺中心持续推进工艺与土建建模一体化，开展中小型（内河）船厂绿色制造升级方案研究和基于绿色低碳理念的新型拆船基地方案研究，为船海新领域的数字化、绿色化发展打下技术基础；水工中心围绕大型船厂及海工基地建设、海岸防护、海洋环境安全与可持续发展、深海能

源开采和利用等重点研发方向持续深化研究，开展科研开发、设计咨询、工程承包、全过程咨询服务等各类业务；结构中心进一步聚焦船厂设计的数字化大模型技术和“双碳”背景下的钢结构设计、减隔震技术应用、振动控制、流场分析等重点方向开展课题研究，推进项目落地，不断扩大影响力，加速形成特色技术品牌。五是扎实推进精细化质量管理提升工作，进一步落实中船集团《船舶精细化质量管理要求》，持续强化质量管控；结合总承包平台优化建设工作，提升总承包项目质量管控水平，规范完善现场质量管控。

会议要求，要坚定推进“两个坚持”发展战略，以科技创新为突破口，发挥数字化技术应用优势，不断深化核心能力建设。一是服务国家战略需求，强化“国家队”担当，坚持为船舶及海洋工程发展服务，坚持深化船舶工业规划设计核心技术研究，在绿色转型中引领方向，在产业升级中赋能全局，在智能建造中树立典范。二是打造核心能力竞争优势，依托中船九院70多年的技术积淀，持续创新发展，

充分发挥技术复合优势、生态整合优势、全球服务优势，实现可持续发展。三是推动成果转化，聚焦价值导向，有效利用多专业优势，进一步深化智能工厂数字化平台功能，谋求船厂“双碳”技术领域的领先地位。四是从“技术跟随”到“规则制定”，将中船九院自身的理念、发展方向融入标准中，促进资源聚集、人才合作、产业链协同发展，从而引领整个行业发展。

会议对2024年取得的科技成果进行了表彰，其中“基于工业大数据的船舶行业数字资产服务平台”获得中国造船工程学会科技进步奖二等奖，“船厂起重设备智能安全保障系统”“船舶工业基础设施及实验装置振动控制关键技术研究”分别获得上海市建筑学会科技进步奖一、二等奖，“琼海市长坡海水养殖提升改造治理项目可行性研究报告”获得中国机械工业勘察设计协会优秀咨询成果奖一等奖。中船九院被评为2024年上海市工程建设QC小组活动优秀企业，会议还表彰了2024年度“优秀质量工作者”。